



รายงานผลการดำเนินงานแผนงานโครงการสำคัญ  
ภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปี 2566							
ยุทธศาสตร์ที่ 1	▶	มี 5 กลยุทธ์ จำนวน 15 โครงการ	การดำเนินงาน >25	จำนวน 4 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 26.67		
			การดำเนินงาน ≤25	จำนวน 11 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 73.33		
ยุทธศาสตร์ที่ 2	▶	มี 3 กลยุทธ์ จำนวน 14 โครงการ	การดำเนินงาน >25	จำนวน 4 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 28.57		
			การดำเนินงาน ≤25	จำนวน 6 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 42.86		
			ยังไม่เริ่มดำเนินงาน	จำนวน 4 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 28.57	1. โครงการดำเนินงานจัดการสิ่งแวดล้อม / สพส.	
						2. โครงการก่อสร้างห้องสุขา 2 จุด / สข.	*อยู่ในขั้นตอนประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา แต่เนื่องจากการเสนอขออุทธรณ์ รอฟังการพิจารณาอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง
					3. โครงการปรับปรุงส่วนจัดแสดงอาณาจักรลิงใหญ่ / สข.	*อยู่ในขั้นตอนประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา แต่เนื่องจากการเสนอขออุทธรณ์ รอฟังการพิจารณาอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง	
					4. โครงการปรับปรุงและพัฒนาส่วนจัดแสดงกรงนกใหญ่ / สข.	*อยู่ในขั้นตอนประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา แต่เนื่องจากการเสนอขออุทธรณ์ รอฟังการพิจารณาอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง	
ยุทธศาสตร์ที่ 3	▶	มี 3 กลยุทธ์ จำนวน 7 โครงการ	การดำเนินงาน >25	จำนวน 2 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 28.57		
			การดำเนินงาน ≤25	จำนวน 5 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 71.43		
ยุทธศาสตร์ที่ 4	▶	มี 4 กลยุทธ์ จำนวน 13 โครงการ	การดำเนินงาน >25	จำนวน 7 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 53.85		
			การดำเนินงาน ≤25	จำนวน 4 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 30.77		
			ยังไม่เริ่มดำเนินงาน	จำนวน 2 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 15.38	1. โครงการหาประโยชน์จากการตั้งตัวแทนหรือเป็นตัวแทนหรือหน้าหรือค่าการตลาด / สพธ.	
					2. โครงการสร้าง Service Mindset และ Service Mind อย่างมืออาชีพ / สบพ.		
ยุทธศาสตร์ที่ 5	▶	มี 4 กลยุทธ์ จำนวน 26 โครงการ	การดำเนินงาน >25	จำนวน 9 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 34.62		
			การดำเนินงาน ≤25	จำนวน 7 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 26.92		
			ยังไม่เริ่มดำเนินงาน	จำนวน 10 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 38.46	1. โครงการการบริหารคนในยุคดิจิทัล HR for non HR in Digital Program (Zoom/onsite) / สบพ.	
						2. โครงการอบรมสัมมนา การใช้ระบบ GIS ในสวนสัตว์ / สพส.	
						3. โครงการถ่ายถอดนโยบาย และยุทธศาสตร์จากคณะกรรมการ อสส. ประจำปี 2566 (Onsite) / สลอ.	*ปรับเปลี่ยนคณะกรรมการ อสส. เนื่องจากประธานกรรมการครบวาระ และตามมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 ธ.ค.65 เห็นชอบแต่งตั้งประธานกรรมการ และกรรมการ อื่นในคณะกรรมการ อสส. โดยจะจัดให้มีโครงการถ่ายถอดนโยบายและยุทธศาสตร์ จากคณะกรรมการ อสส. ประจำปี 2566 ภายในไตรมาส 2
						4. โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) & การออกแบบ เส้นทางสายอาชีพ (Career Path) (Zoom/Onsite) / สบพ.	
			5. โครงการ "แนวทางการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ให้สอดคล้องกับ Competency Gap" 2 รุ่น ระดับผู้บริหาร (onsite) และระดับปฏิบัติการ (Zoom) / สบพ.				
			6. โครงการ "ขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จด้วย OKR : Objective and Key Result" / สบพ.				

สรุปรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ประจำปีไตรมาส 1						
						7. โครงการตรวจสอบภายใน (IA) (2) / สตส.
						8. โครงการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ ปี 2567 - 2570 และแผนปฏิบัติการบริหารทุนมนุษย์ประจำปี 2567 (HCM) / สบท.
						9. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านความปลอดภัยให้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในองค์กรอย่างมืออาชีพ (Onsite) / สบท.
						10. โครงการพัฒนาระบบธรรมาภิบาล สร้างความโปร่งใสในองค์กร (ITA) / สบท.
ยุทธศาสตร์ที่ 6	▶	มี 4 กลยุทธ์ จำนวน 5 โครงการ	การดำเนินงาน >25	จำนวน 1 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 20	
			การดำเนินงาน ≤25	จำนวน 2 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 40	
			ยังไม่เริ่มดำเนินงาน	จำนวน 2 โครงการ	คิดเป็นร้อยละ 40	1. โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ (ติดตามการใช้เงินงบประมาณให้เป็นไป ตามเป้าหมายของสำนักงบประมาณ) / สบส. 2. โครงการหารายได้เข้าสวนสัตว์ (ลุงคณาเที่ยวชมสัตว์ Mini zoo ชมทุ่ง) / สบส.

โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 80 โครงการ

จากการรวบรวมผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2566 (ตุลาคม – ธันวาคม 2565) สรุปได้ ดังนี้

- ความก้าวหน้าภาพรวมโครงการที่ยังไม่มีการดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 จำนวน 18 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 22.5 โดยพบว่าเป็นโครงการงบลงทุน จำนวน 3 โครงการ (สบข. 2 โครงการ สขก. 1 โครงการ) ซึ่งได้ดำเนินการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างและอยู่ในขั้นตอนประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา แต่อยู่ระหว่างรอการพิจารณาผลการอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง ส่วนโครงการอื่นที่ยังไม่มีการดำเนินงานในไตรมาสที่ 1 เป็นโครงการฝึกอบรม/ประชุม/สัมมนาฯ มีแผนการดำเนินงานในไตรมาสอื่น ๆ
- ความก้าวหน้าภาพรวมโครงการที่มีการดำเนินงานโครงการ น้อยกว่า ร้อยละ 25 จำนวน 27 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.75
- ความก้าวหน้าภาพรวมโครงการที่มีการดำเนินงานโครงการ มากกว่าเท่ากับ ร้อยละ 25 ขึ้นไป จำนวน 35 โครงการ คิดเป็นการดำเนินงานร้อยละ 43.75

#### แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงาน

สำหรับแนวทางการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดแผนงานโครงการสำคัญฯ ทางสำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ จะประสานงานกับผู้รับผิดชอบแผนงานโครงการฯ ในการกำหนดกิจกรรมภายใต้แผนงานโครงการฯ เป็นรายไตรมาส และติดตามการรายงานผลการดำเนินงานตามกิจกรรมภายใต้แผนงานโครงการฯ เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการฯ และนำข้อมูลไปใช้เพื่อปรับปรุงกระบวนการติดตามผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานโครงการฯ บรรลุผลตามที่ได้กำหนดไว้

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลืออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST101001	โครงการจัดทำฐานข้อมูลประจำตัวและเก็บตัวอย่างพันธุกรรม (DNA) และน้ำเชื้อ (Sperm Bank) ในช้างเลี้ยง	1. เพื่อจัดทำฐานข้อมูลประจำตัวและเก็บตัวอย่างพันธุกรรม (DNA) และน้ำเชื้อ (Sperm Bank) ในช้างเลี้ยง 2. เพื่อพัฒนาการจัดการด้านระบบสืบพันธุ์ของช้างในโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ 3. ปฏิบัติการรีดน้ำเชื้อ และตรวจคุณภาพน้ำเชื้อช้างเพศผู้ และเก็บน้ำเชื้อเพื่อเป็นธนาคารน้ำเชื้อ (Sperm Bank) 4. ตรวจสอบระบบการเป็นสัด และวันตกไข่ในช้างเพศเมีย เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการผสมเทียมช้าง	ได้เก็บฐานข้อมูลประจำตัวช้างเพิ่มเติม ได้รีดน้ำเชื้อช้าง และจัดเก็บน้ำเชื้อเพื่อเป็นธนาคารน้ำเชื้อ (Sperm Bank) รวมทั้งวางแผนการตรวจด้านระบบสืบพันธุ์ การด้านระบบสืบพันธุ์ และดำเนินการผสมเทียมช้างเอเชีย	1. ตัวอย่างเลือดหรือเส้นขน ในช้างที่รับใหม่หรือช้างเกิดใหม่ 2. จำนวนช้างที่มีความสมบูรณ์ด้านสุขภาพและสมบูรณ์พันธุ์ 3. มีการตรวจรอบการเป็นสัด และวันตกไข่ในช้างเพศเมีย 4. ธนาคารน้ำเชื้อแช่แข็ง อย่างน้อย 1 หน่วย 4. มีการผสมเทียม อย่างน้อย 1 ครั้ง	1. มีการส่งตัวอย่างตรวจความหลากหลายทางพันธุกรรม 2. จำนวนช้างที่มีความสมบูรณ์ด้านสุขภาพและสมบูรณ์พันธุ์ 3. ธนาคารน้ำเชื้อแช่แข็ง อย่างน้อย 1 หน่วย 4. มีการผสมเทียม อย่างน้อย 1 ครั้ง	1. ประชุม และจัดทำแผนงาน สำหรับเตรียมความพร้อมของโครงการ 2. ประชุมแผนการดำเนินงานกับทางสถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ 3. รับสมัครช้างเข้าร่วมโครงการ 4. สำรองช้างเพศผู้และเมีย 5. จัดเก็บฐานข้อมูลประจำตัวและข้อมูลทางพันธุกรรมของช้าง จำนวน 13 เชือก 6. รีดเก็บน้ำเชื้อช้างเพศผู้ จำนวน 4 เชือก	35	1,000,000.00	1,000,000.00	138,387.48	13.84	1. ช้างบางเชือกยังไม่สามารถดำเนินการเก็บตัวอย่างได้ เนื่องจากเจ้าของช้างยังไม่สะดวกให้เข้าไปดำเนินการเก็บตัวอย่าง 2. น้ำเชื้อที่ได้ยังไม่ประสบความสำเร็จ	1. ประสานงานกับเจ้าของช้างก่อนล่วงหน้าเพื่อจะได้ทำการเตรียมตัวทั้งเจ้าของและช้าง 2. เสริมอาหารและเฝ้าติดตามสุขภาพช้างเพศผู้อย่างสม่ำเสมอ	น้ำเชื้อที่ได้ยังไม่มีความปลอดภัย	คาดว่าช้างเพศเมียบางเชือกยังขาดความสมบูรณ์พันธุ์	ต.ค. 2565 - ก.ย. 2566	โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์
ST101002	ศูนย์วิจัยพันธุศาสตร์เพื่อการอนุรักษ์ภายใต้สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์	เพื่อจัดจำแนกเพศชนิดพันธุ์วิจิตร ไรต์ บางชนิด และเป็นข้อมูลอ้างอิงด้านพันธุศาสตร์เพื่อการจัดการสัตว์ป่า	เพื่อดำเนินงานด้านพันธุศาสตร์สัตว์ป่า อสส.	ตรวจวิเคราะห์ทางพันธุศาสตร์ เพื่อนำไปใช้ประกอบการเพาะขยายพันธุ์	ตรวจวิเคราะห์แยกเพศสัตว์ปีกหรือวินิจฉัยโรคไม่น้อยกว่า 30 ตัวอย่างต่อปี	ตรวจจำแนกเพศสัตว์ปีก จำนวน 7 ชนิด 49 ตัวอย่าง และตรวจวินิจฉัยโรค PBFD, APV ในนกปากขอ จำนวน 5 ชนิด 7 ตัวอย่าง	100	400,000.00	340,000.00	23,565.00	5.89	สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานไม่สมดุล มีไฟฟ้าตกและดับบ่อย	ติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้าสำหรับห้องปฏิบัติการ	เครื่องมือในการปฏิบัติงานไม่ได้มาตรฐาน	เครื่องมือในการปฏิบัติงานไม่ได้มาตรฐาน	30 ก.ย. 2566	ศูนย์พันธุศาสตร์เพื่อการอนุรักษ์ สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์
ST102001	แผนงานการด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ของหน่วยงานองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (สทสว.)	- เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ อสส. ที่ยังไม่เคยเขียนโครงการหรือไม่เคยเป็นหัวหน้าโครงการ ให้ก้าวไปสู่การเป็นมืออาชีพ - เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีบุคลากรรุ่นใหม่ภายใน อสส. เพิ่มมากขึ้น - เพื่อพัฒนาวิจัยที่สอดคล้องกับทิศทางและนโยบายด้านการวิจัยของ อสส. - เพื่อพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดกลุ่มงานอนุรักษ์ และงานวิจัย ในลักษณะบูรณาการ	งานวิจัยและนวัตกรรม ที่ผลิตได้ต่อปี	มีโครงการที่ดำเนินการและส่งมอบผลผลิตได้ครบถ้วนตามแผนเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนโครงการทั้งหมด	5 เรื่อง	แผนงานวิจัย/โครงการวิจัยที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีทั้งสิ้น 5 แผนงานวิจัย และ 3 โครงการวิจัย งบประมาณทั้งสิ้น 4,955,000.00 บาท โดยโอนเงินอุดหนุนเพื่อการวิจัย งวดที่ 1 จำนวน 2,973,000.00 บาท (สองล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นสามพันบาทถ้วน) ที่ได้รับจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สทสว.)	25	4,955,000.00	4,955,000.00	งวดที่ 1 2,973,000.00	60	ได้รับงบประมาณล่าช้าจาก สทสว. ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน	-	โครงการวิจัยที่ได้รับงบประมาณ ดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	-	1 ปี	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล,องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับ ในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้า ของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของ โครงการที่เหลืออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST102002	โครงการศูนย์ นวัตกรรมทางการ สืบพันธุ์สัตว์ป่า (Wildlife Reproductive Innovation Center)	1. พัฒนาและ ยกระดับมาตรฐาน ออส ให้เป็น ศูนย์กลางการวิจัยที่ สร้างองค์ความรู้ ด้านวิทยาการระบบ สืบพันธุ์และการ ขยายพันธุ์สัตว์ป่าใน ระดับอาเซียน 2. มีศูนย์กลาง ปฏิบัติการวิเคราะห์ ฮอริโมนสัตว์ป่าของ ออส มีศูนย์กลาง เทคโนโลยีชีวภาพ ทางการสืบพันธุ์ใน สัตว์ป่าหายากนอก ถิ่นอาศัย (ex situ conservation) ของ ประเทศ 3. เก็บรวบรวมเซลล์ สืบพันธุ์ เซลล์ ร่างกาย และสเต็ม เซลล์ของสัตว์ป่าหา ยากในรูปแบบแช่ แข็ง เพื่อนำไปใช้ ขยายพันธุ์ในอนาคต เป็นการคงไว้ซึ่งความ หลากหลายทาง ชีวภาพ 4. มีศูนย์การ ฝึกอบรมและ ถ่ายทอดองค์ความรู้ เกี่ยวกับ เทคโนโลยีชีวภาพ ทางการสืบพันธุ์ใน สัตว์ป่าหายากให้แก่ บุคลากร ภายในประเทศและ ภูมิภาค มีหน่วย อนุรักษ์ วิจัยและ เพาะขยายพันธุ์สัตว์ ป่า	ศูนย์นวัตกรรม ทางการสืบพันธุ์สัตว์ ป่า ภายใต้ สถาบันวิจัยและ อนุรักษ์สัตว์ (Animal Conservation and Research Institute; ACCRI) จะดำเนินการอนุรักษ์ สัตว์ป่า โดย สนับสนุนการจัดการ ประชากร และเพาะ ขยายพันธุ์สัตว์ป่าหา ยากและใกล้สูญพันธุ์ ของประเทศให้ เป็นไปตาม แผนนโยบาย ได้แก่ ยุทธศาสตร์กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 และอนุ สนธิสัญญาระหว่าง ประเทศว่าด้วยการ อนุรักษ์ความ หลากหลายทาง ชีวภาพ	1. จำนวนสัตว์ที่มี การตรวจความ สมบูรณ์พันธุ์/ดูแล รักษาด้านระบบ สืบพันธุ์ 2. จำนวนตัวอย่างแช่ แข็ง (sperm, oocytes, embryo and cell cryopreservation) สัตว์ป่า 3. จำนวนชนิดสัตว์ที่ นำเทคโนโลยีทางการ สืบพันธุ์มาช่วย ขยายพันธุ์ 4. จำนวนผลงานการ เผยแพร่ทางวิชาการ ในระดับชาติ/ นานาชาติ 5. จำนวนการจัด ฝึกอบรม	1. จำนวนสัตว์ที่มี การตรวจความ สมบูรณ์พันธุ์/ดูแล รักษาด้านระบบ สืบพันธุ์ ไม่น้อยกว่า 20 ตัว 2. จำนวนตัวอย่างแช่ แข็ง (sperm, oocytes, embryo and cell cryopreservation) สัตว์ป่าไม่น้อยกว่า 100 ตัวอย่าง 3. จำนวนชนิดสัตว์ที่ นำเทคโนโลยีทางการ สืบพันธุ์มาช่วย ขยายพันธุ์อย่างน้อย 1 ชนิด 4. จำนวนผลงานการ เผยแพร่ทางวิชาการ ในระดับชาติ/ นานาชาติ ไม่น้อย กว่า 5 เรื่อง 5. จำนวนการจัด ฝึกอบรมอย่างน้อย 1 งาน	1. จำนวนสัตว์ที่มีการตรวจความสมบูรณ์พันธุ์/ดูแล รักษาด้านระบบสืบพันธุ์ 6/20 ตัว (เสียลายเมฆ 6 ตัว) 2. จำนวนตัวอย่างแช่แข็ง (sperm, oocytes, embryo and cell cryopreservation) สัตว์ป่าไม่ น้อยกว่า 26/100 ตัวอย่าง (เสียลายเมฆ ละมั่ง) 3. จำนวนชนิดสัตว์ที่นำเทคโนโลยีทางการสืบพันธุ์ มาช่วยขยายพันธุ์ 1/1 ชนิด (เสียลายเมฆ) 4. จำนวนผลงานการเผยแพร่ทางวิชาการใน ระดับชาติ/นานาชาติ 2/5 เรื่อง (Fishing cat biobank, ) 5. จำนวนการจัดฝึกอบรม 1/1 งาน	30	800,000.00	800,000.00	107,270.00	13.41	กำลังคนไม่เพียงพอ กับภาระงาน	เปิดรับพนักงาน ตำแหน่ง นักวิทยาศาสตร์และ สัตวบาลเพิ่ม	จำนวนสัตว์ป่าใกล้ สูญพันธุ์ที่ใช้ ขยายพันธุ์และวิจัยมี น้อย	จำนวนสัตว์ป่าใกล้ สูญพันธุ์ที่ใช้ ขยายพันธุ์และวิจัยมี น้อย	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์
ST103001	โครงการศูนย์การ จัดการโภชนาการ สัตว์ป่า	เพื่อเป็นศูนย์ ประสานงาน รวบรวมองค์ความรู้ และงานวิจัยด้าน โภชนาการสัตว์ป่า สนับสนุนการ ดำเนินงานด้านการ จัดการโภชนาการ สัตว์ป่าให้ได้ มาตรฐาน เพื่อการ อนุรักษ์ วิจัย และ เพาะขยายพันธุ์สัตว์ ป่า	สวนสัตว์มีการจัดการ ด้านโภชนาการสัตว์ ตามหลักสวัสดิภาพ สัตว์	จำนวนฐานข้อมูล ด้านโภชนาการสัตว์ ป่า	มีคู่มือหรือเอกสาร การจัดการ โภชนาการสัตว์ป่า ไม่น้อยกว่า 30 ชนิด ต่อปี	1. ถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการโภชนาการ สัตว์ในสวนสัตว์ ในการฝึกอบรมพนักงานเลี้ยงสัตว์ ระดับต้น 2. ติดตามและประเมินภาวะโภชนาการสัตว์ จำนวน 3 ชนิด (เสียลายเมฆ เก้งหม้อ ยีราฟ)	25	240,000.00	240,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	ความชำนาญของ บุคลากรที่ปฏิบัติงาน	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์



รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล,องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับ ในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้า ของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของ โครงการที่เหลืออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST103002 (1)	โครงการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์ (Enrichment)	1. เพื่อให้สัตว์ที่อยู่ ภายใต้การดูแลของ ทั้ง 6 สวนสัตว์ ใน สังกัด อสส. ได้มี คุณภาพชีวิตที่ดีโดย ได้รับการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์และ ลดพฤติกรรมที่ไม่พึง ประสงค์ 2. เพื่อพัฒนา มาตรฐานการ ส่งเสริมพฤติกรรม สัตว์ของ อสส. ให้มี คุณภาพมากขึ้น 3. เพื่อพัฒนาให้ พนักงานของทั้ง 6 สวนสัตว์ ในสังกัด อสส. ได้รับการอบรม และมีความรู้ความ ชำนาญในการ พัฒนาการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์	1. สัตว์ทุกตัวของ อสส. ได้รับการ ส่งเสริมพฤติกรรม สัตว์ ลดพฤติกรรมที่ ไม่พึงประสงค์ มี คุณภาพชีวิตที่ดี มี การจัดการด้านสวัสดิ ภาพสัตว์ที่ได้ มาตรฐาน 2. พนักงานที่ รับผิดชอบในงาน ส่งเสริมพฤติกรรม สัตว์ของ อสส. มี ความชัดเจน ในการ ทำงานมากขึ้นและ สามารถประเมินผล การดำเนินงานได้ 3. ทั้ง 6 สวนสัตว์ ใน สังกัด อสส. มี กิจกรรมการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์อย่าง ต่อเนื่องและผ่าน เกณฑ์การรักษา ระบบคุณภาพ มาตรฐาน WAZA 4. ทั้ง 6 สวนสัตว์ ใน สังกัด อสส. สามารถ จัดทำรายงานผลการ ดำเนินงานการ ส่งเสริมพฤติกรรม สัตว์ ได้ตามเกณฑ์ที่ กำหนด	สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง มี การรายงานผลการ ดำเนินงานด้านการ ส่งเสริมพฤติกรรม สัตว์ในทุกไตรมาส	80% ของสัตว์ใน สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ได้รับการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์ที่ เหมาะสม	สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง มีผลการดำเนินงานด้านการ ส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ มากกว่าร้อยละ 80 ของ จำนวนสัตว์ของแต่ละสวนสัตว์ ซึ่งมีการรายงาน ผลประจำเดือน (เดือนตุลาคม - ธันวาคม 2565) ผ่านระบบ google drive โดยสถาบันอนุรักษ์และ วิจัยสัตว์ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลเสนอ ผอ. อสส. ทราบ ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างรวบรวม รายงานไตรมาสที่ 1/2566	25	1,250,000.00	1,062,500.00	ยังไม่มีการ เบิกจ่าย	0	1. ด้านงบประมาณ สวนสัตว์ 4 แห่ง ที่ ได้รับงบประมาณ สนับสนุนจากสถาบัน อนุรักษ์และวิจัยสัตว์ ได้รับงบประมาณ ล่าช้า ส่งผลกระทบต่อ ให้การใช้จ่าย งบประมาณฯ ไม่ เป็นไปตามกรอบ ระยะเวลาที่กำหนด ตามแผนงานฯ รวมทั้ง การดำเนินงานการ ส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ไม่มีความหลากหลาย และไปอย่าง ยากลำบากอื่น เนื่องจากไม่มีงบใน การจัดซื้ออุปกรณ์ กิจกรรมฯ ใหม่ฯ ให้แก่กลุ่มสัตว์บาง ชนิด 2. ด้านนโยบาย อสส. ที่ไม่แน่ชัดในด้าน งบประมาณ โดยใน ปีงบประมาณ 2566 ได้ประกาศใช้ มาตรการประหยัด ค่าใช้จ่ายของ อสส. ซึ่งมีนโยบายให้กัน งบประมาณค่าใช้จ่าย ร้อยละ 15 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็น ต้นไป ส่งผลให้การ เบิกจ่ายงบประมาณ รวมทั้งกระทบต่อการ ดำเนินงานในบางแผน โครงการฯ อัน เนื่องจาก งบประมาณไม่ สอดคล้องกับแผนที่ วางไว้ตั้งแต่ต้น ปีงบประมาณ 3. เจ้าหน้าที่ดูแลงาน ด้านการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์ โดยตรง และพนักงาน ดูแลสัตว์ (Keeper) ในสวนสัตว์บางแห่งมี จำนวนไม่สอดคล้อง กับจำนวนสัตว์ อีกทั้ง เจ้าหน้าที่ 1 คน มี ภาระหน้าที่ในการ ดำเนินงานมากกว่า 1 งาน ส่งผลให้ไม่มีเวลา เพียงพอต่อการส่ง พื้นที่ทำกิจกรรมใน ส่วนแสดงต่างๆ รวมไปถึง เวลาในการ พัฒนาทักษะด้าน	1. ด้านงบประมาณ ควรพิจารณาว่าวัสดุ อุปกรณ์ที่จัดซื้อใน ปีงบประมาณก่อน รวมไปถึงจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ในธรรมชาติ มา ประยุกต์ใช้ในการ สร้างสรรคกิจกรรม ให้แก่สัตว์ชนิดต่างๆ โดยคำนึงถึงความ ปลอดภัยของสัตว์เป็น สำคัญ 2. ด้านบุคลากร ควร จัดประชุมร่วมกัน ระหว่างเจ้าหน้าที่ด้าน การส่งเสริมพฤติกรรม สัตว์ และพนักงาน ดูแลสัตว์ (Keeper) สำหรับวางแผนการ ดำเนินงานรายสัปดาห์ /รายเดือน ในการ ดำเนินการกิจกรรม ส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ในกลุ่มสัตว์ชนิดต่างๆ ให้เหมาะสมและไม่ เป็นภาระหน้าที่หนัก เกินกว่าบุคลากรจะ สามารถปฏิบัติได้ โดย เฉลี่ยการดำเนิน กิจกรรมในแต่ละ เดือน โดยให้ ความสำคัญสัตว์ทุกตัว และทุกชนิดว่าภายใน 12 เดือน (ตุลาคม 2565 - กันยายน 2566) สัตว์ทุกตัว จะต้องได้รับการ ส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ อย่างน้อย 1 ครั้ง 3. ด้านการพัฒนา ทักษะ การส่งเสริม ความรู้ความเข้าใจ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ - ภายในสวนสัตว์ ควรจัดให้มีการอบรม ประชุม หรือหารือ เพื่อแลกเปลี่ยนแนว ทางการสร้างสรรค์ กิจกรรมใหม่ๆ สำหรับสัตว์ภายใต้ การดูแลของแต่ละ สวนสัตว์ รวมไปถึง การแลกเปลี่ยนแรง บันดาลใจในการ ดำเนินกิจกรรม ดังกล่าว - สถาบันอนุรักษ์และ วิจัยสัตว์ ควรจัดให้มี การจัดฝึกอบรม เพื่อ สร้างความรู้ ความ เข้าใจ รวมไปถึงการ พัฒนาทักษะเฉพาะ จากผู้เชี่ยวชาญ ให้แก่	1. จำนวนความถี่ของ การดำเนินกิจกรรม ส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ในกลุ่มสัตว์บางชนิด ยังได้รับการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์ไม่ เพียงพอ เนื่องจาก ปัจจัยด้าน สภาพแวดล้อม จำนวนบุคลากรที่ไม่ สอดคล้องกับจำนวน สัตว์ ปัญหาด้านสัตว์ ป่วย รวมไปถึงปัจจัย ด้านโรคระบาดในกลุ่ม สัตว์บางชนิด 2. บางสวนสัตว์มี เจ้าหน้าที่ดูแลงาน ด้านการส่งเสริม พฤติกรรมสัตว์ เพียง 1 ท่าน และมีภาระ งานมากกว่า 1 ชิ้น ส่งผลให้การ ดำเนินงานกิจกรรมฯ ไม่เป็นไปตามแผนงาน ฯ 3. ปัจจุบันสถาบัน อนุรักษ์และวิจัยสัตว์ อยู่ระหว่างการ ดำเนินการตรวจสอบ ภาพสัตว์ เพื่อรักษา ระบบคุณภาพตาม มาตรฐาน WAZA 4. ด้านงบประมาณ สวนสัตว์ที่ได้รับ งบประมาณสนับสนุน จากสถาบันอนุรักษ์ และวิจัยสัตว์ ได้รับ งบประมาณล่าช้า ส่งผลกระทบต่อการใช้ จ่ายงบประมาณฯ ไม่ เป็นไปตามกรอบ ระยะเวลาที่กำหนด ตามแผนงานฯ 5. ด้านนโยบาย อสส. ที่ไม่แน่ชัดในด้าน งบประมาณ ส่งผลให้ การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามแผนและ ขาด ประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ / สชม. / สสม. / สชก. / สอป.	

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล,องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับ ในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้า ของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของ โครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
												วิชาการและด้านการพัฒนากิจกรรมใหม่ๆ 4. พนักงานดูแลสัตว์ (Keeper) ในสวนสัตว์ บางแห่งยังขาดความรู้และความเข้าใจ ถึงความสำคัญของกิจกรรมการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ รวมไปถึงแรงจูงใจในการดำเนินงานดังกล่าว	พนักงานดูแลสัตว์ (Keeper) เจ้าหน้าที่ดูแลงานด้านการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์และผู้ที่เกี่ยวข้อง				
ST103002 (2)	โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ (Enrichment)	1. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนเอื้ออำนวยปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่มีผลต่อการแสดงพฤติกรรมตามธรรมชาติของสัตว์ป่าแต่ละชนิด 2. เพื่อรักษามาตรฐานการจัดการสวนสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ในระดับสากล (WAZA , SEAZA) 3. เพื่อลดพฤติกรรมที่ผิดปกติ และส่งเสริมพฤติกรรม การแสดงออกตามธรรมชาติให้ดีขึ้น 4. เพื่อทำการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสัตว์ป่าของสวนสัตว์สงขลาให้มีประสิทธิภาพ	1. เพื่อทำการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสัตว์ป่าของสวนสัตว์สงขลาให้ได้ร้อยละ 80 ของชนิดสัตว์ทั้งหมด 2. สัตว์ป่าของสวนสัตว์สงขลาป่วยน้อยลงร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา (ไม่รวมกรณีเกิดอุบัติเหตุ) 3. เพื่อลดพฤติกรรมที่ผิดปกติ และส่งเสริมพฤติกรรม การแสดงออกตามธรรมชาติให้ได้	1. เพื่อทำการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสัตว์ป่าของสวนสัตว์สงขลาให้ได้ร้อยละ 80 ของชนิดสัตว์ทั้งหมด 2. สัตว์ป่าของสวนสัตว์สงขลาป่วยน้อยลงร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา (ไม่รวมกรณีเกิดอุบัติเหตุ) 3. เพื่อลดพฤติกรรมที่ผิดปกติ และส่งเสริมพฤติกรรม การแสดงออกตามธรรมชาติให้ได้	1. เพื่อทำการส่งเสริมคุณภาพชีวิตสัตว์ป่าของสวนสัตว์สงขลาให้ได้ร้อยละ 80 ของชนิดสัตว์ทั้งหมด 2. สัตว์ป่าของสวนสัตว์สงขลาป่วยน้อยลงร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา (ไม่รวมกรณีเกิดอุบัติเหตุ) 3. เพื่อลดพฤติกรรมที่ผิดปกติ และส่งเสริมพฤติกรรม การแสดงออกตามธรรมชาติให้ได้	แผนชนิดสัตว์ ร้อยละ 97.79	25	820,000.00	820,000.00	194,162.44	23.68	1. คนเลี้ยงส่งเอกสารการบันทึกกิจกรรมไม่ตรงเวลา ทำให้สถิติบางชนิดขาดหายไป 2. คนเลี้ยงบางส่วนจัดแสดงขาดการทำ Enrichment อย่างสม่ำเสมอ	-	-	-	30 ก.ย. 2566	สวนสัตว์สงขลา
ST103002 (3)	โครงการส่งเสริมพฤติกรรม สัตว์ป่าในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว เพื่อรักษามาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ระดับสากล WAZA และ SEAZA	1. เพื่อให้สัตว์ป่าได้รับการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตสัตว์ตามหลักสวัสดิภาพสัตว์สากล 2. สวนสัตว์สามารถรักษาคุณภาพมาตรฐานการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ในระดับสากล WAZA และ/หรือ SEAZA ไว้ได้	สัตว์ป่าทุกตัวทุกชนิดภายในสวนสัตว์ได้รับการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตสัตว์ตามแผนงานประจำปีไม่น้อยกว่า 12 แผนงานต่อปี	1. ผลสำเร็จของการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ตามแผนงาน 2. สวนสัตว์เปิดเขาเขียวผ่านการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์และได้รับใบรับรองการจัดการสวัสดิภาพสัตว์ในระดับสากล WAZAและ/หรือ SEAZA ประจำปี	สัตว์ป่า จำนวน 213 ชนิด 2,091 ตัว ได้รับการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ตามแผนงาน โดยแบ่งเป็น - กลุ่มสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม 92 ชนิด จำนวน 850 ตัว - กลุ่มสัตว์ปีก จำนวน 80 ชนิด 921 ตัว และ - กลุ่มสัตว์เลื้อยคลาน จำนวน 41 ชนิด 320 ตัว (ข้อมูลตามบัญชีสัตว์ ณ พ.ย. 2565 ) หมายเหตุ จำนวนและชนิดสัตว์อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม	1. แผนส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ประจำปีเดือน (ต.ค.-ธ.ค.65) 2. รายงานส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ ประจำปีเดือน (ต.ค.-ธ.ค.65) 3. สวนสัตว์เปิดเขาเขียวผ่านการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์จากคณะกรรมการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ อสส. (เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566)	25	1,230,000.00	1,230,000.00	253,727.00	25	-	-	การดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้	การป่วยหรือตายของสัตว์ป่าในสวนสัตว์ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามแผนได้ครบทุกชนิดสัตว์	30 ก.ย. 2566	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับใน การดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้า ของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของ โครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST103003	โครงการพัฒนากระบวนการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง	1. เพื่อให้สัตว์ที่อยู่ภายใต้การดูแลของทุกสวนสัตว์ในสังกัด ออส. ได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีโดยมีการจัดการด้านสวัสดิภาพสัตว์ (Animal Welfare) และได้รับการส่งเสริมพฤติกรรม (Behavioral Enrichment) อย่างเหมาะสม 2. เพื่อตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นไปตามเกณฑ์บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของ ออส. 3. เพื่อการดำเนินการตรวจประเมินการดำเนินงานด้านสวัสดิภาพสัตว์ของทุกสวนสัตว์ซึ่งเป็นตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการรักษาระบบคุณภาพตามมาตรฐาน WAZA และ SEAZA	ออส. มีการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของภารกิจระบบคุณภาพมาตรฐานได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด	สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง มีการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ตามมาตรฐาน WAZA และ SEAZA	สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ผ่านการประเมินด้านการส่งเสริมสวัสดิภาพสัตว์ตามมาตรฐาน WAZA และ SEAZA	ตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว เมื่อวันที่ 16 - 20 มกราคม 2566	15	918,000.00	918,000.00	48,000.00	5	พบข้อที่ยอมรับไม่ได้ด้านสวัสดิภาพสัตว์ในการตรวจประเมิน	ให้สวนสัตว์ดำเนินการแก้ไขในส่วนที่ยอมรับไม่ได้	สวนสัตว์ไม่สามารถแก้ไขได้เนื่องจากเป็นปัญหาที่ต้องใช้งบประมาณในการปรับปรุงสูง	สวนสัตว์ไม่สามารถแก้ไขได้เนื่องจากเป็นปัญหาที่ต้องใช้งบประมาณในการปรับปรุงสูง	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์
ST103004	โครงการก่อสร้างโรงพยาบาลสัตว์ สวนสัตว์ อุบลราชธานี	1. เพื่อดำเนินการก่อสร้างโรงพยาบาลสัตว์ สวนสัตว์ อุบลราชธานี 2. เพื่อให้เป็นมาตรฐานการให้บริการ และมีความทันสมัย 3. เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์ (Welfare)	โรงพยาบาลสัตว์ สวนสัตว์ อุบลราชธานี	ความสำเร็จการก่อสร้างโรงพยาบาลสัตว์ สวนสัตว์ อุบลราชธานี	ก่อสร้างโรงพยาบาลสัตว์ สวนสัตว์ อุบลราชธานีแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงาน	5	35,000,000.00	28,780,000.00 (วงเงินตามสัญญา)	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	30 ส.ค. 2566	สวนสัตว์อุบลราชธานี
ST104001	โครงการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก	1. เพื่อให้แต่ละสวนสัตว์ของ ออส. สามารถเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากที่มีความสำคัญและมีคุณค่าในการอนุรักษ์ และนำทรัพยากรสัตว์ป่า มาใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน 2. เพื่อพัฒนาระบบงานการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าที่มีศักยภาพและถูกหลักการจัดการทางด้านพันธุกรรม 3. เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้จากการเพาะขยายพันธุ์ ไปรวบรวมเป็นองค์ความรู้ด้านการจัดการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า	ออส. มีงานเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากเพื่อการอนุรักษ์ที่มีความพร้อมทางด้านสัตว์ต้นพันธุ์สถานที่ และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในสัตว์แต่ละประเภท และเป็นแหล่งความรู้ทางชีววิทยา และการจัดการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า ที่มีการรวบรวมองค์ความรู้ จัดทำสื่อและเผยแพร่ให้แก่ นักวิชาการ ผู้สนใจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในงานเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากเพื่อการอนุรักษ์	มีโครงการเพาะขยายพันธุ์ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	คู่มือ หรือรูปเล่มรายงานฉบับสมบูรณ์ สำหรับโครงการที่เสร็จสิ้นผลการดำเนินงาน อย่างน้อย 1 โครงการ	มีโครงการที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการและผู้อำนวยการ ออส. อนุมัติให้ดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ - โครงการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์หมีหมาสวนสัตว์นครราชสีมา จากการศึกษาโครงการฯ พบว่าหมีหมาทั้ง 2 คู่ ที่มีสภาวะต้องสงสัยในการตั้งท้อง จึงสรุปผลเพื่อจัดทำรูปเล่มฉบับสมบูรณ์ให้สอดคล้องกับระยะเวลาโครงการฯ	10	4,320,000.00	3,793,500.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	- ความล่าช้าของการโอนงบประมาณไปยังผู้รับผิดชอบโครงการ - ส่วนแสดงส่วนกักที่สวนสัตว์เชียงใหม่ จัดสร้างแล้วเสร็จ แต่ยังไม่สามารถปล่อยหมีหมาจัดแสดงได้ตามแผน จึงมีผลกระทบต่อการเคลื่อนย้ายลูกหมีหมาสวนสัตว์นครราชสีมา ทำให้การหมุนเวียนจับคู่สัตว์เกิดความล่าช้า มีผลกระทบต่อโครงการเพาะขยายพันธุ์	- ทำหนังสือติดตามไปยังฝ่ายงบประมาณ ให้เร่งรัดการโอนงบประมาณ - หลังจากสรุปข้อมูลโครงการฯ ได้ประสานงานฝ่ายบำรุงสัตว์ ในการเทียบคู่เพื่อเพาะขยายพันธุ์	ความล่าช้าของการโอนงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน	ความล่าช้าของการโอนงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์



รายงานผลการดำเนินงานแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล,องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับใน การดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้า ของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของ โครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		ของ อสส. และเผยแพร่สู่สาธารณชน 4. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ของ อสส.															
ST104002	โครงการเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและเสริมสร้างความร่วมมือกับท้องถิ่น	เพื่อสร้างความตระหนักและความเข้มแข็งในการดำเนินงานอนุรักษ์สัตว์ป่าของไทยโดยมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ของภาครัฐ รวมถึงช่วยในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและชุมชนภายใต้ศูนย์เรียนรู้พื้นที่ชุมชนและนักเรียนพันธุ์พืชหายาก	สนับสนุนให้หน่วยงานและชุมชนท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ของภาครัฐ รวมถึงช่วยในการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและชุมชนภายใต้ศูนย์เรียนรู้พื้นที่ชุมชนและนักเรียนพันธุ์พืชหายาก	1. มีการส่งต่อข้อมูลข่าวสารที่ช่วยสร้างความตระหนักด้านการอนุรักษ์แก่ประชาชนไม่น้อยกว่า 30,000 คน/ปี 2) หลักสูตรการเรียนรู้และโปรแกรมการฝึกอบรม อย่างน้อย 1 หลักสูตร 3) นกกระเรียนพันธุ์ไทยที่ปล่อยคืนสู่ธรรมชาติสามารถดำรงชีวิตได้	1) ประชาสัมพันธ์และส่งต่อข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์แก่ประชาชนไม่น้อยกว่า 30,000 คน/ปี 2) หลักสูตรการเรียนรู้และโปรแกรมการฝึกอบรม อย่างน้อย 1 หลักสูตร 3) นกกระเรียนพันธุ์ไทยที่ปล่อยคืนสู่ธรรมชาติมีอัตราการรอดมากกว่า 70%	1) จัดทำแผนงานและจัดสรรงบประมาณให้กับสวนสัตว์นครราชสีมาเพื่อดำเนินการ 2) สวนสัตว์นครราชสีมาจัดกิจกรรมการปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่ธรรมชาติ และทัวร์หลังบ้าน เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2565 3) สามารถเผยแพร่ข้อมูลผ่านเพจสวนสัตว์นครราชสีมา มีผู้ติดตาม 58,000 คน เพจโครงการนกกระเรียนมีผู้ติดตาม 6,665 คน 4) ปีงบประมาณ 2566 มีนกกระเรียนถูกปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ 12 ตัว และยังคงมีชีวิตรอดทั้งหมด	25	320,000.00	272,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	1) งบประมาณในการดำเนินงานมีจำกัด ทำให้แผนงานที่วางไว้ไม่สามารถดำเนินงานได้เต็มที่ 2) ความไม่ชัดเจนทางนโยบายการเงินขององค์กร ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน (งบบุคลากร 15% ตามนโยบายองค์กร ในไตรมาสที่ 2-4) 3) การโอนงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงาน	1) ปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับ 2) ประสานสวนสัตว์นครราชสีมาขอใช้งบดำเนินการสำหรับแผนกิจกรรมที่ต้องดำเนินการก่อน	1) ข้อมูลข่าวสารด้านการอนุรักษ์ไม่ได้ถูกส่งต่อ/ประชาสัมพันธ์ให้กับประชาชนได้รับทราบ 2) กิจกรรม/การประชม/การฝึกอบรมไม่สามารถดำเนินงานได้ 3) นกกระเรียนที่ปล่อยคืนสู่ธรรมชาติตาย	1) ข้อมูลได้รับการส่งต่อ แต่ยังคงขาดการประเมินตามค่าเป้าหมายที่แท้จริง 2) ดำเนินกิจกรรมแล้ว อยู่ในระหว่างการติดตามรายงานและถอดบทเรียน 3) อยู่ในระหว่างการศึกษาการติดตามประชากรนกกระเรียนที่ปล่อยคืนสู่ธรรมชาติ	ตุลาคม 2565 ถึง กันยายน 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์และ สวนสัตว์นครราชสีมา
ST105001	โครงการอนุรักษ์เสือลายเมฆร่วมกับภาคี Clouded Leopard Consortium	1. ดำเนินการศึกษาต่อเนื่องเพื่อพัฒนาการจัดการภัยคุกคามและการจัดการการเพาะขยายพันธุ์ของประชากรเสือลายเมฆภายใน อสส. 2. สนับสนุนให้มีการดำเนินการศึกษาวิจัยที่มีคุณภาพเพื่อตอบคำถามและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับเสือลายเมฆให้ดียิ่งขึ้น 3. พัฒนาคู่มือคำแนะนำสำหรับการเพาะขยายพันธุ์ตามหลักการจัดการพันธุศาสตร์ ที่เหมาะสมเพื่อดำรงความหลากหลายทางพันธุกรรมที่มีค่าของเสือลายเมฆให้มากที่สุด ของกลุ่มประชากรเสือลายเมฆในระดับโลก 4. สนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้โดยการแลกเปลี่ยนและการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ระหว่างหน่วยงานภาคีให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม	สนับสนุนให้ อสส. เป็นผู้นำด้านการขยายพันธุ์เสือลายเมฆ ทั้งด้านการสุขาภิบาล โภชนาการ การจัดการทางพันธุกรรม การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ที่เหมาะสมในสัตว์ป่าหายากในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1. การฝึกอบรมเพื่อแลกเปลี่ยนและถ่ายทอดองค์ความรู้ร่วมกับหน่วยงานภาคี จำนวน 1 ครั้ง 2. มีการจับคู่เพาะขยายพันธุ์เพิ่มจำนวนเสือลายเมฆในกรเลี้ยง 3. บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการเลี้ยงการขยายพันธุ์และการอนุบาลลูกสัตว์ 4. การจัดทำคู่มือแนะนำสำหรับการเลี้ยงและเพาะขยายพันธุ์เสือลายเมฆของ อสส.	1. สามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ของโครงการร่วมกับหน่วยงานภาคี ให้กับบุคลากรของ อสส. และหน่วยงานพันธมิตรภายนอก 2. สามารถเพาะขยายพันธุ์เสือลายเมฆทั้งจากการผสมตามธรรมชาติหรือการนำเทคโนโลยีทางการสืบพันธุ์ 3. มีคู่มือแนะนำสำหรับการเลี้ยงและเพาะขยายพันธุ์เสือลายเมฆของ อสส.	1. จัดการประชุมร่วมกับสถาบันสมิธโซเนียน สหรัฐอเมริกา เพื่อหาแนวทางดำเนินการร่วมกันในการอนุรักษ์เสือลายเมฆ รวมถึงแนวทางการจัดบันทึกข้อตกลงร่วมกับภาคีในอนาคต ในระหว่างวันที่ 30 พ.ย. - 2 ธ.ค. 65 2. ดำเนินการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการถ่ายทอดเทคโนโลยีการสืบพันธุ์ในเสือลายเมฆร่วมกับหน่วยงานภาคี เรียบร้อยแล้ว (100 %) 3. ดำเนินการปรับปรุงบริเวณเลี้ยงสำหรับการเพาะขยายพันธุ์ (ดำเนินการแล้วประมาณ 50 %) 4. ดำเนินการจับคู่ขยายพันธุ์ตามธรรมชาติในช่วงฤดูผสมพันธุ์	30	1,440,000.00	1,440,000.00	360,000.00	25	1. จำนวนบุคลากรในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ เนื่องจากลาออกและพนักงานเสียชีวิต ทำให้การดำเนินงานไม่สามารถทำได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ 2. จำนวนคอกสำหรับการจับคู่เพาะขยายพันธุ์ไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินการจับคู่ผสมพันธุ์ตามธรรมชาติ เนื่องจากมีการปรับปรุงบริเวณเลี้ยงในส่วนที่เป็นคอกเพาะขยายพันธุ์ทำให้มีความจำเป็นต้องย้ายสัตว์ไปอยู่ในบริเวณเลี้ยงชั่วคราวซึ่งไม่เหมาะสมในการจับคู่ผสมพันธุ์ 3. ประชากรเสือลายเมฆในปัจจุบันมีอายุเพิ่มมากขึ้น ทำให้โอกาสและความสำเร็จในการเพาะขยายพันธุ์ลดลง	1. จัดทำบุคลากรเพิ่มเติม 2. ดำเนินการเร่งรัดการปรับปรุงพื้นที่บริเวณเลี้ยงให้เป็นไปตามแผนและไม่ล่าช้าเกินกำหนด 3. หาแนวทางในการจัดหาหรือแลกเปลี่ยนพ่อแม่พันธุ์เสือลายเมฆใหม่เพิ่มเติม 4. การใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ เช่น การผสมเทียม การทำตัวอ่อนหลอดแก้ว เพื่อเพิ่มโอกาสในการเพาะขยายพันธุ์	1. การไม่สามารถผลิตลูกเสือได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากเสือลายเมฆจัดเป็นสัตว์ที่มีการผสมพันธุ์เป็นฤดูกาลและมีความเครียดง่าย การปรับเปลี่ยนที่อยู่ในช่วงเวลาดังกล่าวจะเพิ่มความเสี่ยงให้สัตว์ไม่จับคู่และผสมพันธุ์ตามธรรมชาติ 2. การใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ มีโอกาสประสบความสำเร็จค่อนข้างจำกัด	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์และ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว จ.ชลบุรี

รายงานผลการดำเนินงานแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล,องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับใน การดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้า ของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของ โครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST105002	โครงการการดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทางวิชาการ	1. เพื่อสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางวิชาการของ ออส. กับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนภายในและต่างประเทศ 2. เพื่อพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานให้บรรลุตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ของหน่วยงานที่ตั้งไว้ 3. เพื่อดำเนินกิจกรรมที่สนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์และการวิจัยสัตว์ป่าร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรภายนอก 4. เพื่อสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพบุคลากรร่วมกันระหว่างหน่วยงานพันธมิตรภายนอก	1. มีการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตรที่ช่วยสนับสนุน การอนุรักษ์สัตว์ป่าทั้งในและนอกถิ่นอาศัย 2. มีการโครงการความร่วมมือด้านวิชาการหรือโครงการวิจัยร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรเพื่อศึกษาพัฒนาองค์ความรู้ด้านที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สัตว์ป่าทั้งในและนอกถิ่นอาศัย 3. มีการอบรมสัมมนาเพื่อถ่ายทอดแลกเปลี่ยนความรู้ในระหว่างหน่วยงานพันธมิตรที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของแต่ละหน่วยงาน 4. มีการจัดและเข้าร่วมกิจกรรมที่สนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่าของทั้ง ออส. และหน่วยงานพันธมิตร	1. กิจกรรมเผยแพร่ผลงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย งานวิชาการ ร่วมระหว่าง ออส. กับหน่วยงานพันธมิตร อย่างน้อย 3 กิจกรรมต่อปี 2. ดำเนินโครงการที่สนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์ วิจัยและงานวิชาการร่วมระหว่าง ออส. กับหน่วยงานพันธมิตร อย่างน้อย 2 โครงการ 3. บุคลากรได้รับฝึกอบรมหรือเข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพภายในหรือแลกเปลี่ยนความรู้ในระหว่างหน่วยงานพันธมิตรที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของแต่ละหน่วยงาน 4. มีการจัดและเข้าร่วมกิจกรรมที่สนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่าของทั้ง ออส. และหน่วยงานพันธมิตร	1. เกิดองค์ความรู้ใหม่จากการศึกษาวิจัยและการทดลองที่พัฒนา 2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร 3. เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้หรือเทคนิคการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงาน 4. บุคลากรได้รับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพภายในหรือแลกเปลี่ยนความรู้ในระหว่างหน่วยงานพันธมิตรที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของแต่ละหน่วยงาน 5. มีการจัดและเข้าร่วมกิจกรรมที่สนับสนุนงานด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่าของทั้ง ออส. และหน่วยงานพันธมิตร	1. ทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานพันธมิตร ประจำปี 2565 2. จัดทำแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร และแนวทางการขยายเครือข่ายพันธมิตรทางวิชาการของ ออส. ตามบันทึกข้อตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงานพันธมิตร ประจำปี 2566 3. ดำเนินงานตามโครงการด้านการอนุรักษ์และวิจัยร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูพญาแร้ง ร่วมกับกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงานเอกชน 4. ดำเนินกิจกรรมตามแผนการใช้ประโยชน์จากความร่วมมือของพันธมิตร จำนวน 1 ครั้งคือ การใช้เทคโนโลยีช่วยการสืบพันธุ์ในเสือลายเมฆ 5. ดำเนินการตามแผนและกิจกรรมเพื่อขยายเครือข่ายทางวิชาการกับหน่วยงานพันธมิตรใหม่เพิ่มเติม 1 หน่วยงาน คือ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ออป.) 6. จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมการประชุมเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิชาการในการประชุมประจำปีสัตว์แพทย์สัตว์ป่าและสวนสัตว์ (ZAE 2022) จำนวน 8 ราย	40	1,200,000.00	1,200,000.00	300,000.00	25	-	-	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์	
ST105003	โครงการจัดประชุมสัมมนาวิชาการสัตว์ป่าสวนสัตว์ประจำปี	1. เผยแพร่และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ศึกษาวิจัยของ ออส. ให้กับสาธารณชนและหน่วยงานภายนอก 2. ส่งเสริมและยกระดับงานวิจัยของ ออส. ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล 3. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทางด้านงานวิจัยของ ออส. 4. เป็นเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะด้านงานวิจัยสำหรับบุคลากรภายใน ออส. ต่อสาธารณชน 5. เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของ ออส. ต่อสาธารณชน	มีการจัดประชุมสัมมนาวิชาการสัตว์ป่าสวนสัตว์ ในรูปแบบปกติหรือในรูปแบบออนไลน์ Hybrid meeting หรือ Virtual seminar	จัดประชุมสัมมนาวิชาการสัตว์ป่าสวนสัตว์ ในรูปแบบปกติหรือในรูปแบบออนไลน์ Hybrid meeting หรือ Virtual seminar ปี ละ 1 ครั้ง	หรือแนวทางและรูปแบบการดำเนินงานโครงการฯ โดยประเมินจากผลการดำเนินงานโครงการฯ ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานโครงการฯ ที่ผ่านมากในปีงบประมาณ 2565	5	450,000.00	450,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	ด้านงบประมาณ : การเปลี่ยนแปลงหรือการปรับลดงบประมาณระหว่างปี ที่ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินงานโครงการฯ ได้เป็นไปตามแผน ด้านอุปกรณ์ : เนื่องจากเป็นการสัมมนาในรูปแบบปกติ (Walk in) หรือในรูปแบบออนไลน์ Hybrid meeting หรือ Virtual seminar รวมทั้งวิทยากร ผู้บรรยาย และผู้เข้าร่วมการประชุมมีทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยี ที่ทันสมัยเหมาะสมในยุคปัจจุบัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปได้อย่างประสบผลสำเร็จ และมีประสิทธิภาพ	ด้านงบประมาณ : การหาทุนสนับสนุนการดำเนินงานของ ออส. หรือขอทุนจากหน่วยงานพันธมิตรของ ออส. ด้านอุปกรณ์/บุคลากร : การจัดจ้าง บริษัท (Outsource) ช่วยในการจัดหาระบบออนไลน์และถ่ายถอดสด รวมไปถึงถึงสต๊าฟ (staff) ในการดำเนินงานด้านสารสนเทศ สื่อ ดิจิตอล ระบบลงทะเบียน และอื่นๆ ด้านผลงานวิจัย/อนุรักษ์: ผู้ที่เกี่ยวข้องหรือและวางแผนการดำเนินงานโครงการฯ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ	ด้านงบประมาณ : นโยบายด้านการบริหารงบประมาณที่ไม่แน่ชัด ด้านอุปกรณ์ : อายุการใช้งานของอุปกรณ์ โปรแกรม และเทคโนโลยีต่างๆ อายุการใช้งานมากกว่า 3-5 ปี ซึ่งไม่เป็นไปตามสถานการณ์ในยุคดิจิทัลในปัจจุบัน ซึ่งเป็นสาเหตุหลักในการลดประสิทธิภาพในการดำเนินงานโครงการฯ อย่างยิ่ง และเป็นสาเหตุสำคัญที่ส่งผลให้ไม่ได้รับความสนใจจากบุคลากร นักเรียน นักศึกษา ในการเข้าร่วมงานโครงการฯ ดังกล่าว ด้านบุคลากร : - บุคลากร 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก หรือมีภาระงานมากกว่า 1 ชิ้น การดำเนินงาน	ด้านงบประมาณ : นโยบายด้านการบริหารงบประมาณที่ไม่แน่ชัด ด้านอุปกรณ์ : อายุการใช้งานของอุปกรณ์ โปรแกรม และเทคโนโลยีต่างๆ อายุการใช้งานมากกว่า 3-5 ปี ซึ่งไม่เป็นไปตามสถานการณ์ในยุคดิจิทัลในปัจจุบัน ซึ่งเป็นสาเหตุหลักในการลดประสิทธิภาพในการดำเนินงานโครงการฯ อย่างยิ่ง และเป็นสาเหตุสำคัญที่ส่งผลให้ไม่ได้รับความสนใจจากบุคลากร นักเรียน นักศึกษา ในการเข้าร่วมงานโครงการฯ ดังกล่าว ด้านบุคลากร : - บุคลากร 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก หรือมีภาระงานมากกว่า 1 ชิ้น การดำเนินงาน	ก.ย. 66	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์	

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เจออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ								
												ด้านบุคลากร : บุคลากร 1 ท่าน มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก หรือมีภาระงานมากกว่า 1 ชิ้น การดำเนินงานโครงการฯ ดังกล่าว จึงอาจส่งผลกระทบต่องานประจำ หรืออาจส่งผลให้การดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปด้วยความยากลำบาก - บุคลากรขาดความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ส่งผลให้กระบวนการในการดำเนินงานโครงการฯ ได้รับผลกระทบ เกิดความล่าช้า และขาดประสิทธิภาพ รวมทั้งบุคลากรภายนอกที่เข้าร่วมการสัมมนาไม่ได้รับความสะดวกสบาย ความไม่ประทับใจ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจเข้าร่วมงานสัมมนาในปีต่อไป ด้านผลงานวิจัย/ อนุรักษ์ : ผลสำเร็จของโครงการวิจัย/ อนุรักษ์ แล้วเสร็จไม่เป็นไปตามแผน ส่งผลให้ไม่สามารถนำผลงานของ อสส. มานำเสนอ หรือแรกเปลี่ยนองค์ความรู้ร่วมกับบุคลากร/ บุคคลภายนอกได้ทั้งในระดับชาติและ													
ST201001	โครงการดำเนินงานจัดการสิ่งแวดล้อม	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงาน เกิดการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี อันเป็นประโยชน์ต่อการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในหน่วยงานอย่างยั่งยืน	พัฒนาโครงการที่ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงาน	จำนวนกิจกรรม/โครงการ ที่ส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของหน่วยงาน	2 โครงการ	ยังไม่เริ่มโครงการ	0	250,000.00	250,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ภายในปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาคุณภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม								
ST201002	โครงการอบรมความรู้เกี่ยวกับตัวชี้วัด Eco efficiency (Onsite)	เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ตามมาตรฐาน 14045:2012	องค์กรมีความพร้อมในการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	จำนวนหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับตัวชี้วัด Eco-Efficiency	1 หลักสูตร	อยู่ระหว่างดำเนินการเขียนโครงการอบรมฯ ซึ่งมีกำหนดจัดอบรมประมาณต้นไตรมาสที่ 3 ของปีงบประมาณ 2566	5	40,000.00	40,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ภายในปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาคุณภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม								

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลืออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST202001	โครงการก่อสร้างห้องสุชา 2 จุด	1. สวนสัตว์เปิดเขาเขียวมีห้องสุชาที่มีมาตรฐาน 2 จุดเพื่อเป็นสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐานให้กับนักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวชมสวนสัตว์ให้เกิดความมั่นใจ ความประทับใจ และเพียงพอต่อการรองรับนักท่องเที่ยว 2. เพื่อยกระดับให้บริการด้านสุขอนามัยในสวนสัตว์และยังเป็นที่สุขาธารณะที่มีรูปแบบทันสมัยรองรับการท่องเที่ยววิถีใหม่และโครงการยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย	1. เป็นการยกระดับการให้บริการด้านสุขอนามัยแก่นักท่องเที่ยวจนเกิดความประทับใจการใช้บริการห้องน้ำสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ทำให้เกิดความพึงพอใจจากการใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ทำให้กลับมาใช้บริการซ้ำเพิ่มรายได้ให้กับสวนสัตว์เปิดเขาเขียว 2. เป็นพื้นที่ให้บริการพื้นฐานแก่นักท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับโครงการยกระดับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย	1. นักท่องเที่ยวเข้ามาใช้บริการพึงพอใจกับการใช้บริการห้องสุชาในโครงการไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 2. ผู้ใช้บริการเที่ยวชมสวนสัตว์แบบ Onsite	1. นักท่องเที่ยวเข้ามาใช้บริการพึงพอใจกับการใช้บริการห้องสุชาในโครงการไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 2. ผู้ใช้บริการเที่ยวชมสวนสัตว์แบบ Onsite	ยังไม่เริ่มดำเนินการก่อสร้าง เนื่องจากอยู่ในขั้นตอนประกาศผลผู้ชนะเสนอราคา แต่เนื่องจากมีการเสนอขออุทธรณ์ รอพิจารณาผลการอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง	0	20,953,000.00	0	0	0	-	-	-	-	-	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว
ST202002	โครงการก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทย	เพื่อก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทยเป็นสถานที่รองรับการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ในรูปแบบค่ายพักแรม	ดำเนินการก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทยที่ครบวงจร เพื่อรองรับการเข้าศึกษาเรียนรู้ของเด็กนักเรียน นักศึกษา เยาวชนและประชาชนทั่วไป พร้อมทั้งเป็นที่พักแรมและเป็นสถานที่จัดกิจกรรมต่างๆ	สามารถดำเนินการตามแผนในการก่อสร้างภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ 100	งานก่อสร้างค่ายเยาวชนรักษ์ช้างไทย ภายในโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ ผู้รับจ้าง บริษัท เอส.ยู.แพค จำกัด สัญญาเลขที่ 1/2566 เริ่ม 9 ธันวาคม 2565 สิ้นสุดสัญญา 5 สิงหาคม 2566 จำนวน 5 งวด 240 วัน อยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินงาน งวดที่ 1 - ผู้รับจ้าง ได้ดำเนินการขอเข้าพื้นที่ ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2565 - ฝ่ายพัฒนาสวนสัตว์ ได้ดำเนินการส่งมอบพื้นที่ ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2565 อยู่ระหว่างผู้รับจ้างเข้าพื้นที่เตรียมความพร้อมของงานก่อสร้าง	100	41,416,000.00	37,800,000.00 (วงเงินงบประมาณ)	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	5 ส.ค. 2566	โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์
ST202003	โครงการปรับปรุงถนนและทางเดินชมสัตว์	ถนนและทางเดินได้มาตรฐานมีความแข็งแรงทนทานระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ	ถนนและทางเดินชมสัตว์มีความแข็งแรงปลอดภัยต่อนักท่องเที่ยวที่เข้ามาใช้บริการและพนักงานที่เข้ามาปฏิบัติงานภายในสวนสัตว์ขอนแก่น	ความสำเร็จในการปรับปรุงถนนและทางเดินชมสัตว์	ร้อยละ 100	งานปรับปรุงถนนและทางเดินชมสัตว์ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น ผลการดำเนินงานก่อสร้างตั้งแต่ เริ่มโครงการ ถึง 31 ธ.ค. 65	37	27,000,000.00	26,970,000.00 (วงเงินตามสัญญา)	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	17 มิ.ย. 2566	สวนสัตว์ขอนแก่น



รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST202004	โครงการปรับปรุงสถานแสดงพันธุ์น้ำ	1. เพื่อพัฒนาพื้นที่ภายในสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำสวนสัตว์เชียงใหม่ รองรับนักท่องเที่ยวให้เกิดความประทับใจที่เข้ามาใช้บริการสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำสวนสัตว์เชียงใหม่ 2. เพื่อปรับปรุงพื้นที่สำหรับสร้างกิจกรรมถ่ายทอดความรู้ด้านสัตว์น้ำให้สามารถใช้ได้สะดวกปลอดภัยมากขึ้นตามมาตรฐานความปลอดภัยและชีวอนามัยในการทำงาน	1. เพื่อปรับปรุงสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ สวนสัตว์เชียงใหม่ (Chiang Mai Zoo Aquarium) ให้เป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการมาตรฐานด้านชีวอนามัยและความปลอดภัยในการจัดงาน มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ 2. การฟื้นฟูพื้นที่ภายในโครงการฯ ให้นักท่องเที่ยวได้เข้ามาใช้บริการและสัมผัสได้ถึงความสุขของโลกใต้น้ำ และเป็นพื้นที่ที่สามารถบำรุงรักษาได้ง่ายและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	การก่อสร้างเป็นตามแผนที่กำหนด	ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามงวดงานที่กำหนด	ดำเนินการจัดทำสถานที่เก็บวัสดุก่อสร้างชั่วคราวและจัดส่งเอกสารขออนุมัติวัสดุในการก่อสร้าง	10	29,183,900.00	26,980,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	เกิดความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ของผู้รับจ้าง ส่งผลให้มีล่าช้าในการดำเนินงานก่อสร้าง	คณะกรรมการควบคุมงานและตรวจรับการจ้าง ติดตามการก่อสร้างและรายงานผลอย่างต่อเนื่อง	ความเสี่ยง (ตัวเงิน) : ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผนที่กำหนดและไม่สามารถส่งงานได้ตามงวดเนื่องจากมีเงินหมุนเวียนไม่เพียงพอ ความเสี่ยง (ไม่ใช่ตัวเงิน) : เศรษฐกิจจากการรื้อถอนงานก่อสร้างภายในอาคารที่ตกหล่นภายในบ่อเลี้ยงสัตว์น้ำอาจส่งผลกระทบต่อชีวิตสัตว์น้ำและอาจเกิดการสูญเสียชีวิตสัตว์น้ำ	ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผนที่กำหนด	30 ก.ย. 2566	สวนสัตว์เชียงใหม่
ST202005	โครงการปรับปรุงส่วนจัดแสดงอาณาจักรลิงใหญ่	ส่วนจัดแสดงได้มาตรฐานด้านสวัสดิภาพสัตว์ และส่วนจัดแสดงมีความแข็งแรงทนทานระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ	การปรับปรุงส่วนจัดแสดง อาณาจักรลิงใหญ่ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น ให้มีความสวยงามทันสมัยและได้มาตรฐาน	ความสำเร็จในการปรับปรุงส่วนจัดแสดงอาณาจักรลิงใหญ่	ร้อยละ 100	ประกาศผู้ชนะการเสนอราคา วันที่ 3 พ.ย. 2565 สิ้นสุดอุทธรณ์ วันที่ 14 พ.ย. 2565 อยู่ระหว่างรอพิจารณาผลการอุทธรณ์จากกรมบัญชีกลาง	0	40,000,000.00	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน	-	สวนสัตว์ขอนแก่น
ST202006	โครงการปรับปรุงส่วนจัดแสดงสลีตหมิว และนาก	1. เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสลีต หมิว และนากในสภาพที่เลี้ยงให้ได้มาตรฐานสวัสดิภาพสัตว์ 2. เพื่อปรับปรุงส่วนจัดแสดงให้มีสภาพความเป็นอยู่ใกล้เคียงกับระบบนิเวศน์และมีความเป็นธรรมชาติมากที่สุด 3. เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ในด้านการจัดการสัตว์ป่าให้กับเยาวชน และนักท่องเที่ยวทั่วไป 4. เพื่อมุมมองที่สวยงามภายในสวนสัตว์สงขลา	1. ส่วนจัดแสดงได้รับการปรับปรุงซ่อมแซมให้มีประสิทธิภาพในการจัดการและบริการแก่ผู้เยี่ยมชม 2. ผู้เยี่ยมชมได้รับความรู้เกี่ยวกับการดำรงชีวิตของสัตว์ป่าเกิดความพึงพอใจในการเยี่ยมชมสวนสัตว์มากขึ้น 3. เพื่อนำสัตว์ที่มีอยู่ในความดูแลมาจัดแสดงให้ผู้เยี่ยมชมได้เห็นมากขึ้น	1. ส่วนจัดแสดงสลีต หมิว และนากมีสภาพใกล้เคียงกับระบบนิเวศน์ 2. สร้างความพึงพอใจให้กับนักท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น 3. ผลการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์	ส่วนจัดแสดงสลีต หมิว และนากได้รับการปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพแล้วเสร็จตามแผนงานที่กำหนด	งานงวดที่ 1 ระยะเวลาดำเนินการ 45 วัน (1 ม.ค. 2566 ถึงวันที่ 15 ม.ค. 2566) สรุปผลการปฏิบัติงานงวดที่ 1 แล้วเสร็จ ร้อยละ 22.40 ผู้รับจ้างปฏิบัติงาน 1. นำเสนอแผนงานก่อสร้างและผู้ควบคุมงานและรายชื่อสถาปนิกและวิศวกรให้คณะกรรมการตรวจรับพัสดุเห็นชอบและอนุมัติ ยังไม่ได้ดำเนินการ 2. ขออนุมัติผังการใช้พื้นที่ก่อสร้าง และเส้นทางขนส่งสิ่งของวัสดุ และเดินทางจราจร ยังไม่ได้ดำเนินการ 3. ปฏิบัติงานเตรียมการก่อสร้าง ประกอบด้วย - รื้อถอนคอกนาก สลีต หมิว เดิม ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 - รื้อถอนอ่างน้ำและฝายน้ำล้น ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 - งานรื้อถอนศาลาชมสัตว์เดิม ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 - งานรื้อถอนทางเท้าเดิม ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 70 - งานดินถมลูกรังบดอัดแน่น ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 3 - งานรั้วชั่วคราวแล้วเสร็จ ดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 ตั้งนั้น ผู้รับจ้างได้ปฏิบัติงานเตรียมการก่อสร้างดำเนินการแล้วเสร็จ ร้อยละ 68	4	15,470,000.00	15,470,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	ในการปฏิบัติงาน 1. ทางผู้รับจ้างยังไม่ได้นำเสนอแผนงานก่อสร้าง รายชื่อผู้ควบคุมงาน และรายชื่อสถาปนิกและวิศวกร ให้กับทางคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเห็นชอบและอนุมัติก่อนเข้าดำเนินงาน 2. ทางผู้รับจ้างยังไม่ได้ส่งเอกสารขออนุมัติผังการใช้พื้นที่ก่อสร้าง และเส้นทางขนส่งสิ่งของวัสดุ และเดินทางจราจร ให้กับทางคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเห็นชอบและอนุมัติก่อนเข้าดำเนินงาน 3. ในพื้นที่หน้างานไม่มีผู้ควบคุมงาน/ไฟร์แมนอยู่ประจำหน้างาน ทั้งนี้ ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง / ไฟร์แมน ของผู้รับจ้าง มีหน้าที่ควบคุมงาน	1. เห็นควรแจ้งทางหุ้นส่วนจำกัด ชัยรุ่งก่อสร้าง ๒๐๐๗ ดำเนินการ ดังนี้ - นำส่งเอกสารเสนอแผนงานก่อสร้างรายชื่อผู้ควบคุมงานและรายชื่อสถาปนิกและวิศวกร ให้กับทางคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเห็นชอบและอนุมัติก่อนเข้าดำเนินงาน - นำส่งเอกสารขออนุมัติผังการใช้พื้นที่ก่อสร้าง และเส้นทางขนส่งสิ่งของวัสดุ และเดินทางจราจร ให้กับทางคณะกรรมการตรวจรับพัสดุเห็นชอบและอนุมัติก่อนเข้าดำเนินงาน - นำส่งเอกสารบุคลากรผู้ควบคุมงาน/ไฟร์แมนอยู่ประจำหน้างาน 2. ประธานกรรมการตรวจรับพัสดุขอเชิญ	-	-	-	สวนสัตว์สงขลา



รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของ การดำเนินงาน ภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล,องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับใน การดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้า ของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/ แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของ โครงการที่เหลื่ออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะ ดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
												ก่อสร้าง หรือเป็นผู้ที่ คอยควบคุมหน้างาน ก่อสร้าง ให้เป็นไป ตามแบบรูปรายการ ควบคุมเพื่อให้งาน ออกมาสำเร็จถูกต้อง ได้มาตรฐาน และ หน้างานก่อสร้างมี ความปลอดภัยจาก ความเสี่ยงต่างๆ พร้อมต้องตรวจสอบ คุณภาพงานในช่วง ระหว่างที่หน้างาน ก่อสร้างกำลัง ดำเนินการ เพื่อให้ เป็นไปตามรูปแบบ ข้อกำหนด และ เงื่อนไขต่างๆ ที่ได้รับ ในสัญญาก่อสร้าง 4. ในการปฏิบัติงาน การก่อสร้างทางผู้รับ จ้างไม่ได้ดำเนินการ ตามคำแนะนำ/คำสั่ง ของทาง คณะกรรมการควบคุม งาน และกรรมการ ตรวจรับวัสดุ รวมถึง ไม่ได้ปฏิบัติตาม ข้อตกลงที่ได้ตกลงกัน ในที่ประชุม อย่างเช่น ไม่ได้กินแนวพื้นที่ตาม เวลาที่ได้ตกลงร่วมกัน การถมดินก่อน ดำเนินการถมดินทาง ผู้รับจ้างจะต้อง ดำเนินการปรับพื้นที่ นำเศษวัสดุปูนและ เศษไม้ออกจากพื้นที่ ก่อนดำเนินการถมดิน	กรรมการทุกคนร่วม ประชุมเรื่องงาน ก่อสร้างในวันจันทร์ที่ 16 มกราคม 2566 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมนกเงือก อาคารสำนักงาน เพื่อ หาแนวทางแก้ไข ปัญหา กรณีผู้รับจ้าง ไม่ได้ดำเนินการตาม คำแนะนำ/คำสั่งของ ทางคณะกรรมการ ควบคุมงาน และ กรรมการตรวจรับ วัสดุ				
ST202007	โครงการก่อสร้าง ส่วนจัดแสดงโคอาล่า	ส่วนจัดแสดงได้ มาตรฐานด้าน สวัสดิภาพสัตว์ และ ส่วนจัดแสดงมีความ แข็งแรงทนทาน ระบบการจัดการที่มี ประสิทธิภาพ	การสร้างส่วนจัด แสดงโคอาล่าภายใน สวนสัตว์ขอนแก่น ให้มีความสวยงาม ทันสมัยและได้ มาตรฐาน	ความสำเร็จในการ ก่อสร้างส่วน จัดแสดงโคอาล่า	ร้อยละ 100	งานก่อสร้างส่วนจัดแสดงโคอาล่า ภายในสวนสัตว์ ขอนแก่น ผลการดำเนินงานก่อสร้างตั้งแต่เริ่ม โครงการ ถึง 31 ธ.ค. 2565	17	6,000,000.00	5,990,000.00 (วงเงินตามสัญญา)	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การเบิกจ่ายงบลงทุน ไม่เป็นไปตามแผน	การเบิกจ่ายงบลงทุน ไม่เป็นไปตามแผน	30 ก.ย. 2566	สวนสัตว์ขอนแก่น
ST202008	โครงการปรับปรุง และพัฒนาส่วน จัดแสดงนกอินทรี	1. เพื่อพัฒนาส่วน แสดงให้เป็นรูปแบบ ใหม่มีรูปลักษณ์ที่ ทันสมัยมากขึ้น ภายใต้รูปแบบเดิม ง่ายต่อการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่และ สามารถดูแลรักษา ระบบต่างๆภายในได้ สะดวกมากขึ้น 2. เพื่อพัฒนาส่วน แสดงนกอินทรี เป็นแหล่งเพาะ ขยายพันธุ์และเป็น ศูนย์อนุรักษ์นก สวยงามของไทยที่มี ประสิทธิภาพ เทียบเท่าสากล	- สวนสัตว์มีส่วน แสดงและส่วนกักที่ ได้มาตรฐานในพื้นที่ ใหม่ มีความเป็นอยู่ อย่างเหมาะสมกับ จำนวนประชากร และพฤติกรรมสัตว์ อีกทั้งมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้นไปตามสวัสดิ ภาพสัตว์ - สวนสัตว์มีส่วน แสดงสัตว์ที่แข็งแรง และทันสมัย เหมาะสมตาม มาตรฐานสวัสดิภาพ สัตว์และความ ปลอดภัยด้านชีวอนา มัยในการทำงาน และมี	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว มีระบบ การจัดการที่มี มาตรฐานตาม หลักสวัสดิภาพสัตว์ สำหรับสัตว์มีสุขภาพ กายและใจที่ดี มี ความเป็นอยู่อย่าง สบาย มีการ แสดงออกทาง พฤติกรรมตาม ธรรมชาติอย่าง เหมาะสม สัตว์ที่อยู่ ในส่วนแสดงสามารถ ใช้สิ่งอำนวยความสะดวก สัตว์และความ ปลอดภัยด้านชีวอนา มัยรวมถึงสวนสัตว์มี	สัตว์ที่อยู่ภายในสวน แสดงกรงนกใหญ่ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ได้รับการดูแลเอาใจ ใส่ด้าน สุขภาพกาย สุขภาพ ใจและมีคุณภาพชีวิต ที่ดียิ่งขึ้น โดย สามารถแก้ไขปัญหา สวัสดิภาพสัตว์อย่าง เป็นระบบและยั่งยืน	ยังไม่เริ่มดำเนินการปรับปรุง เนื่องจาก อยู่ใน ขั้นตอนประกาศผลผู้ชนะดำเนินการทำหนังสือ อุทธรณ์เสนอกรมบัญชีกลาง	0	35,000,000.00 (งรัฐบาล)	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	-	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เลือกราย	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
			มาตรฐานหลังจากได้รับการปรับปรุง ส่วนแสดงเดิมไม่จำเป็นต้องสร้างส่วนแสดงใหม่	รายได้เพิ่มจากความพึงพอใจในจุดแสดงสัตว์และกิจกรรมใหม่ โดยการกลับมาใช้บริการซ้ำของนักท่องเที่ยว													
ST202009	โครงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าด้านการบริการภายในสวนสัตว์ 6 แห่ง ประจำปี 2566	วัดระดับความพึงพอใจในด้านการบริการของผู้ใช้บริการของสวนสัตว์	ผลการสำรวจภาพรวมได้ร้อยละ 80	ความพึงพอใจในด้านการบริการของผู้ใช้บริการของสวนสัตว์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	1 ครั้ง	อยู่ระหว่างดำเนินการ	25	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
ST202010	โครงการตรวจติดตามประเมินผล ISO	เพื่อพัฒนาและยกระดับการบริหารงานคุณภาพ และการบริการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล	รักษามาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ และการบริการตามมาตรฐานสากล	จำนวนสำนัก/สถาบัน และสวนสัตว์ที่รักษามาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ และการบริการ	7 แห่ง	1. ได้รับการตรวจประเมินรักษามาตรฐานระบบ ISO 9001:2015 จำนวน 3 แห่ง 1.1 สวนสัตว์เปิดเขาเขียว 1.2 สวนสัตว์เชียงใหม่ 1.3 สวนสัตว์สงขลา 2. ได้รับการตรวจประเมินรักษามาตรฐานระบบ ISO 14000 :2015 จำนวน 1 แห่ง - สวนสัตว์เปิดเขาเขียว	57	800,000.00 (งบรัฐบาล)	800,000.00	177,930.00	22	-	-	ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	-	30 ก.ย. 2566	สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์ ฝ่ายพัฒนาระบบงานและประเมินผล
ST203001	โครงการห้องเรียนออนไลน์	เพื่อให้ประชาชน นักเรียนและนักศึกษา มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลของสัตว์ป่า และระบบนิเวศภายในสวนสัตว์ นครราชสีมาและเข้าใจบริบทของสวนสัตว์นครราชสีมาต่อการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า	กลุ่มนักเรียน นักศึกษา และประชาชน มีความเข้าใจในบริบทของสวนสัตว์ นครราชสีมาต่อการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมห้องเรียนออนไลน์	3 ครั้ง	ดำเนินการได้จำนวน 1 ครั้ง (มาส่งเสริมพฤติกรรม (ดี) ของสัตว์ในสวนสัตว์กันเถอะ)	33.33	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนงาน/โครงการได้อย่างต่อเนื่อง	ความเสี่ยงจากระบบอินเทอร์เน็ตไม่เสถียร	30 ก.ย. 2566	สวนสัตว์นครราชสีมา
ST203002	โครงการสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมรูปแบบใหม่	เพื่อสนับสนุนการพัฒนากิจกรรมรูปแบบใหม่ รองรับ การให้บริการประชาชนที่มาเที่ยวชมสวนสัตว์	กิจกรรมรูปแบบใหม่ได้รับการยอมรับจากประชาชนอย่างต่อเนื่อง	จำนวนกิจกรรมรูปแบบใหม่ที่ได้รับการพัฒนาและสนับสนุนเพื่อรองรับการบริการประชาชนที่มาเที่ยวชมสวนสัตว์	1 กิจกรรม	ตัวแทนสวนสัตว์เชียงใหม่เข้าร่วมรับฟังแนวทางการให้บริการและแนะนำการใช้งาน เพื่อเตรียมเปิดให้บริการสถานีอัดประจุไฟฟ้า EleX by EGAT ในพื้นที่ของสวนสัตว์เชียงใหม่	90	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ม.ค. 2566	สวนสัตว์เชียงใหม่
ST301001	โครงการตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตประเภทสวนสัตว์	เพื่อปรับปรุงพัฒนาและประเมินผลการดำเนินงานตามมาตรฐานแหล่งการเรียนรู้	การตรวจประเมินมาตรฐาน สวนสัตว์ 6 แห่ง	จำนวนสวนสัตว์ ผ่านเกณฑ์ประเมิน	สวนสัตว์ 6 แห่ง	จัดหาข้อมูล ติดต่อประสานงานผู้เกี่ยวข้อง และประชุมย่อย เพื่อเตรียมงาน จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการฯ ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติดำเนินงานในไตรมาส 2	25	270,000.00	270,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์	
ST301002	โครงการจัดทำกิจกรรม/หลักสูตรการเรียนรู้ออนไลน์	เพื่อจัดทำกิจกรรม/หลักสูตรการเรียนรู้ออนไลน์ และพัฒนาบุคลากรด้านการจัดการเรียนรู้ออนไลน์	บุคลากรด้านการจัดการเรียนรู้ออนไลน์ มีคู่มือในการจัดการเรียนรู้ออนไลน์ จำนวน 3 เรื่อง	จำนวนกิจกรรม/หลักสูตร	จำนวน 3 เรื่อง	1. มีการอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 2. อยู่ระหว่างการจัดทำรายละเอียดโครงการ และเริ่มดำเนินงานในไตรมาส 2 - 3	10	194,400.00	194,400.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST301003	โครงการหลักสูตรอบรมเตรียมความพร้อมวิทยากรเป็นสัตวแพทย์กับสัตวแพทย์สวนสัตว์ (To be a zoo vet)	1. เพื่อพัฒนาวิทยากรและสร้างรายได้อีกช่องทางใหม่ให้แก่งาน 2. เพื่อให้บริการองค์ความรู้และสร้างความเข้าใจในบทบาทของสัตวแพทย์สวนสัตว์	จัดทำหลักสูตรอบรมเกี่ยวกับอาชีพสัตวแพทย์ในรูปแบบ Online หรือ Onsite ที่เหมาะสมกับเยาวชน	1. หลักสูตรเกี่ยวกับสัตวแพทย์สวนสัตว์ในรูปแบบ Online หรือ Onsite จำนวน 1 หลักสูตร 2. มีการจัดการอบรมไม่น้อยกว่า 1 ครั้งต่อปี 3. มีผู้ลงทะเบียนเรียนรวมไม่น้อยกว่า 100 คน	1 หลักสูตร	จัดการประชุมหารือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และวางแผนดำเนินการร่วมกัน	25	ยังไม่ได้รับงบประมาณ	ยังไม่ได้รับงบประมาณ	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ / สถาบันบริหารสวนสัตว์ / สวนสัตว์

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ	
ST301004	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ	1. เพื่อสนองพระราชดำริในโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ของหน่วยงานภายใต้สังกัด อสส. ให้มีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นไปตามแนวพระราชดำริทรัพยากรไทย : ประโยชน์แก่คน 1 และเชื่อมโยงไปสู่แนวทางการดำเนินการสู่ทรัพยากรไทย : หวนดูทรัพยากรสัตว์ใน 2 ในระยะต่อไป 2. เพื่อให้สวนสัตว์ในสังกัด อสส. เป็นศูนย์ประสานงาน และเป็นสถานที่ฝึกอบรมให้กลุ่มเป้าหมายในระดับท้องถิ่น ตำบล อำเภอและจังหวัดในภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศ 3. เพื่อเป็นแหล่งปกป้องพันธุกรรมพืชและฐานข้อมูลของพันธุกรรมพืช 4. เป็นแหล่งศึกษาสภาพนิเวศวิทยาที่เป็นลักษณะเฉพาะของป่าในพื้นที่ต่างๆ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์เชื่อมโยงระบบนิเวศสามารถใช้ข้อมูลในการศึกษาในการวางแผนจัดการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชรวมตลอดทั้งกิจกรรมในการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต 5. เพื่อเป็นการสนับสนุนแนวทางการดำเนินงานตามเป้าหมายหลัก 4 ประการของ อสส. ที่มุ่งเน้นการพัฒนาสวนสัตว์ทุกแห่งในสังกัดคือ การอนุรักษ์สัตว์ป่า การศึกษา	ดำเนินงานตามแผนแม่บทระยะ 5 ปี จำนวนรวม 7 กิจกรรม จำนวน 13 กิจกรรม/โครงการ	จำนวน 13 กิจกรรม/โครงการ	ดำเนินงานตามแผนแม่บทระยะ 5 ปี จำนวนรวม 7 กิจกรรม จำนวน 13 กิจกรรม/โครงการ	1. โครงการสำรวจและรวบรวมพืชสมุนไพรและพืชที่หายากเพื่อนำมาทำตัวอย่างในรูปแบบแห้ง คองเมล็ดพืชที่ปกปัก ซึ่งไตรมาสที่ 1 ได้นำไปคองในแอลกอฮอล์ 70% และนำตัวอย่างไปอัดแห้งในแมงอัตรพรมไม้และตากให้แห้ง 2. โครงการสำรวจและจัดทำ QR Code ป้ายพันธุ์ไม้ในพื้นที่สวนสัตว์เปิดเขาเขียว 3. โครงการสนับสนุนพันธุ์ไม้และให้ความร่วมมือสำรวจ เก็บรวบรวมทรัพยากรในพื้นที่หน่วยงานที่ร่วมสนองโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 4. โครงการค่ายความหลากหลายทางชีวภาพ (ระดับอุดมศึกษา) 5. โครงการค่ายความหลากหลายทางชีวภาพ (ระดับเยาวชน) 6. โครงการให้ความรู้ตามฐานการเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง 9 ฐาน และบ้านวิถีชุมชน 4 ภาค 7. โครงการจัดนิทรรศการเผยแพร่ความรู้ภายในศูนย์อนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรภาคตะวันออก 8. โครงการจัดนิทรรศการเผยแพร่ผลงานของโครงการภายใน-ภายนอกสถานที่ 9. โครงการผลิตน้ำหมักชีวภาพ 10. โครงการพัฒนาปุ๋ยหมักมูลสัตว์กินพืช	75	1,700,000.00	1,064,440.00	129,870.50	25	-	-	-	-	-	30 ก.ย. 2566	สวนสัตว์เปิดเขาเขียว

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		วิจัยทางด้านสัตว์ป่า การให้การศึกษา และเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจที่มีคุณค่าแก่ประชาชน															
ST302001	โครงการผลิตสื่อและจัดนิทรรศการเพื่อการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ	1. เผยแพร่ผลงานทางวิชาการและองค์ความรู้ด้านอนุรักษณ์และวิจัยสัตว์ป่าด้วยกระบวนการสื่อสารวิทยาศาสตร์สู่สังคม 2. พัฒนาสื่อการเรียนรู้ในทุกรูปแบบให้มีความเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย	1. จัดทำสื่อในรูปแบบ อาทิ สื่อดิจิทัล สื่อสิ่งพิมพ์ นิทรรศการและกิจกรรม 2. พัฒนากระบวนการสื่อสารวิทยาศาสตร์ให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย และสามารถวัดผลได้	จำนวนองค์ความรู้และผลงานทางวิชาการด้านอนุรักษณ์และวิจัยที่ได้รับการนำมาจัดทำสื่อและเผยแพร่ รวมถึงจัดเก็บไว้ในระบบครววด	5 เรื่อง	จัดทำสื่อเผยแพร่องค์ความรู้ผลงานทางวิชาการด้านอนุรักษณ์และวิจัย และจัดเก็บข้อมูลไว้ในระบบครววด จำนวน 1 เรื่อง	25	600,000.00	600,000.00	64,350	10	อุปกรณ์ด้านการถ่ายภาพถ่ายวิดีโอชำรุดเนื่องจากใช้มาเป็นเวลานาน	ขออนุมัติซ่อมแซมและขออนุมัติจัดทำระบบผลิตสื่อ	จำนวนและความเป็นการจัดทำสื่อเพื่อการเผยแพร่ ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	จำนวนและความเป็นการจัดทำสื่อเพื่อการเผยแพร่ ไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้	30 ก.ย. 2566	สถาบันอนุรักษณ์และวิจัยสัตว์
ST303001	โครงการให้บริการความรู้ ออส.	เพื่อดำเนินการจัดกระบวนการเรียนการสอนด้านสัตว์ป่าโดยใช้สื่อที่มีชีวิต	จัดกระบวนการเรียนการสอนด้านสัตว์ป่าให้กับนักเรียน/เยาวชน ได้ไม่น้อยกว่า 300,000 คน/ปี	จำนวนผู้มาใช้บริการองค์ความรู้	300,000 คน	ออนไลน์ (จำนวน 86,312 คน) ออนไลน์ (จำนวน 267,872 คน)	100	367,000.00	367,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST303002	โครงการกิจกรรมค่ายเยาวชนรักษ์พงไพร	เพื่อจัดกิจกรรมค่ายเยาวชน...รักษ์พงไพรฯ ให้เยาวชนมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	มีการร่วมจัดกิจกรรมค่ายเยาวชน...รักษ์พงไพรกับเครือข่ายหน่วยงานภายนอกให้เยาวชนระดับชั้นประถมศึกษาตอนปลาย	จำนวนครั้งในการร่วมจัดกิจกรรม	14 ครั้ง	1. มีการอนุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายแล้ว 2. มีการประชุมคณะทำงานเตรียมจัดกิจกรรมในไตรมาส 2	20	350,000.00	350,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST401001	โครงการหาประโยชน์จากค่าบริการเข้าชมประเภทต่างๆ	เพิ่มช่องทางการหารายได้	รายได้จากการดำเนินงาน	1 ราย /AIS	1,000,000.00	อยู่ระหว่างดำเนินการ	30	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
ST401002	โครงการหาประโยชน์จากการให้เอกชนจัดกิจกรรมต่างๆ ในลักษณะเฉพาะกิจ (Event) อาทิ โครงการวิ่ง กิจกรรมเที่ยวแบบเฉพาะกลุ่ม VIP Trip/ ทิวบ้านสัตว์แบบ VIP กิจกรรมสวนสัตว์กลางคืน Night Zoo จัดกิจกรรมกีฬาปั่นจักรยาน กิจกรรม Zoo Street Talk เป็นต้น	สร้างรายได้จากธุรกิจและเครือข่ายพันธมิตรอย่างยั่งยืน	รายได้จากการดำเนินงาน	1 ราย	1,800,000.00	บริษัท สปอร์ต คอนเนอร์ จำกัด ดำเนินการจัดกิจกรรมโครงการ "SAVE ZOO RUN FOR 2022" อยู่ระหว่างดำเนินการ	10	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	สถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อการจัดกิจกรรม	บริษัทฯ แจ้งความประสงค์ขอปรับเปลี่ยนกำหนดการและรูปแบบการจัดกิจกรรม	รายได้ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	รายได้ยังไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ปี 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ
ST401003	โครงการหาประโยชน์จากสิทธิในการจัดจำหน่ายสินค้าต่างๆ ในสวนสัตว์	สร้างรายได้จากธุรกิจและเครือข่ายพันธมิตรอย่างยั่งยืน	รายได้จากการดำเนินงาน	รายได้	11,376,000.00	ยังไม่มีรายได้ เนื่องจากยังไม่ครบกำหนดเวลาการจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา	25	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ

รายงานผลการดำเนินงานแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงาน (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลืออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST401004	โครงการหาประโยชน์จากการจำหน่ายบัตรสมาชิกสวนสัตว์	เพิ่มช่องทางการหารายได้	รายได้จากการดำเนินงาน	จำนวนสมาชิก 100 ราย	200,000.00	จำหน่ายบัตรได้ 1 ใบ ต่ออาชุนบัตรสมาชิกตลอดชีพ 3 ใบ	0.04	200,000.00	200,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	1. เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) นโยบาย ออส. ให้งดการออกบูธโรดโชว์ 2. ไม่มีระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลสมาชิก 3. ออส. เป็นอาคารสำนักงาน ไม่มีนักท่องเที่ยวเข้ามาซื้อบัตร 4. แนวทางการจ่ายค่าคอมมิชชั่นให้กับพนักงานไม่มีความชัดเจน	จัดหาบริษัทเอกชนเข้ามาดำเนินการจำหน่ายบัตรสมาชิก	ความเสี่ยงด้านบุคลากร เนื่องจากมีผู้ที่สามารถดำเนินงานได้เพียง 1 คน	รายได้และจำนวนสมาชิกไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ
ST401005	โครงการหาประโยชน์จากการตั้งตัวแทนหรือนายหน้าหรือค่าการตลาด	เพิ่มช่องทางการหารายได้	รายได้จากการดำเนินงาน	1 ราย	600,000.00	ยังไม่เริ่มโครงการ	0	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ
ST401006	โครงการหาประโยชน์จากการตั้งตัวแทนหรือเป็นตัวแทนการท่องเที่ยว	เพิ่มช่องทางการหารายได้	รายได้จากการดำเนินงาน	1 ราย	12,000,000.00	มีการลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่าง ออส. กับ บ. โทเทิล บิช	25	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	การดำเนินการต้องใช้เวลาในการดำเนินการ	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ
ST401007	โครงการส่งเสริมและอุดหนุนกิจการสวนสัตว์ (กองทุนเพื่อหมื่นพัน)	เพิ่มช่องทางการหารายได้	รายได้จากการดำเนินงาน	ไม่มี	3,000,000.00	มีรายได้ 93,035.74 (ตามบันทึกระบบบัญชี)	3.11	200,000	200,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	1. ไม่มีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง 2. รูปแบบการบริหารกองทุนยังไม่มี ความชัดเจน	1. จัดหาเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง 2. กำหนดรูปแบบการบริหารกองทุนให้มี ความชัดเจน	รายได้ไม่เป็นไปตามแผน	รายได้ยังไม่เป็นไปตามแผน	ปีงบประมาณ 2566	คณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อหมื่นพัน / สำนักพัฒนาธุรกิจ/สำนักการเงินและทรัพย์สิน / สวนสัตว์ 6 แห่ง และ 1 โครงการ
ST402001	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการจำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket)	พัฒนาระบบบริหารจัดการการจำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Zoo e-Ticket) ที่ระบบการจำหน่ายบัตรแบบออนไลน์ (On Line) และระบบการจำหน่ายบัตร ณ จุดขาย (On Site)	ออส. มีระบบจำหน่ายและจองตั๋วออนไลน์ผ่านเว็บไซต์ที่ทันสมัยในรูปแบบบัตรอิเล็กทรอนิกส์สามารถเพิ่มยอดขายเข้าชมสวนสัตว์และทำการตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระบบจำหน่ายตั๋ว	1 ระบบ	อยู่ระหว่างบริหารสัญญา ในระยะแรก ดังนี้ 1. บริษัท แอดเวย์ เซอร์วิส พอยท์ ประชุมร่วมกับ ออส. และสวนสัตว์ 6 แห่ง 2. บริษัท แอดเวย์ เซอร์วิส พอยท์ เข้าดำเนินการสำรวจสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 3. อยู่ระหว่าง บริษัท แอดเวย์ เซอร์วิส พอยท์ นำเสนอแผนการดำเนินงานติดตั้งระบบ และพัฒนาระบบซอฟต์แวร์	22.22	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	การดำเนินการตามสัญญาครอบคลุมหลายพื้นที่ ต้องได้รับความร่วมมือจากหลายหน่วยงาน เช่น สำนัก สวนสัตว์	ออส. ควรจัดตั้งคณะทำงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
ST403001	โครงการทบทวนแผนอัตรากำลังของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง (KPI) ปี 2566	สร้างรายได้จากธุรกิจและเครือข่ายพันธมิตรอย่างยั่งยืน	มีแผนความสำคัญของการสร้างอัตรากำลังของ ออส.	ความสำเร็จของการสร้างอัตรากำลังของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง และการต่อยอดทางธุรกิจ	1 แผน	อยู่ระหว่างทบทวนแผนอัตรากำลังของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง	10	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	บุคลากรขาดความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการสร้างอัตรากำลัง	จัดอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะความรู้เรื่องความสำคัญของการสร้างอัตรากำลัง	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
ST403002	โครงการสำรวจการรับรู้อัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง (TRIS)	สร้างรายได้จากธุรกิจและเครือข่ายพันธมิตรอย่างยั่งยืน	จำนวนกิจกรรมทางการตลาดด้วยอัตลักษณ์ของสวนสัตว์และต่อยอดทางธุรกิจ	ความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง และการต่อยอดทางธุรกิจ	1 ครั้ง	อยู่ระหว่างดำเนินการ กำหนดการสำรวจการรับรู้อัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ในช่วงไตรมาส 3	10	200,000.00	200,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
ST403003	โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง (KPI)	สร้างรายได้จากธุรกิจและเครือข่ายพันธมิตรอย่างยั่งยืน	จำนวนกิจกรรมทางการตลาดด้วยอัตลักษณ์ของสวนสัตว์และต่อยอดทางธุรกิจ	ความสำเร็จของการสร้างอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง และการต่อยอดทางธุรกิจ	6 กิจกรรม	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	200,000.00	200,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง



รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST404001	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มและบริหารจัดการพันธุ์สัตว์ทางธุรกิจ	เพื่อสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและความร่วมมือในการดำเนินการร่วมทั้งขยายฐานรายได้ให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน	ความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง	จำนวนพันธมิตรทางธุรกิจ	30 ราย	2 ราย ได้แก่ 1. บริษัท แอดเวย์ เซอร์วิส พอยต์ ดำเนินโครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการจำหน่ายบัตรเข้าชมกิจการสวนสัตว์ (Zoo e-ticket) 2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอมเมอร์เชียล จำกัด ให้การสนับสนุนน้ำดื่ม / น้ำอัดลม แก่ ออส.	6.67	0	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ / สวนสัตว์ 6 แห่ง
ST404002	โครงการสร้าง Service Mindset และ Service Mind อย่างมืออาชีพ	เพื่อพัฒนาให้บุคลากรของ ออส. มีความรู้ด้าน Service Mindset และ Service mind อย่างมืออาชีพ	เสริมสร้างสุขลักษณะในงานบริการด้าน Service Mindset และ Service mind อย่างมืออาชีพ	มีผลการประเมินความพึงพอใจด้านงานบริการเพิ่มขึ้นทุกปี	มีผลการประเมินความพึงพอใจด้านงานบริการไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70	ยังไม่เริ่มโครงการ	0	70,000.00	70,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	ไตรมาสที่ 2-3	สำนักบริหารทุนมนุษย์/ทุกสวนสัตว์/โครงการฯ
ST501001	โครงการพัฒนาสมรรถนะและระบบนวัตกรรมองค์กร	1. เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงระบบนวัตกรรมองค์กรของ ออส. 2. เพื่อระบุและรวบรวมนวัตกรรมของ ออส. จาก VOC และ VOS 3. พัฒนาสมรรถนะของทีมงานนวัตกรรม	ระบบนวัตกรรมองค์กรของ ออส.	ความสำเร็จของการดำเนินงาน	ร้อยละ 100	1. มีการรวบรวมผลงานนวัตกรรมเพื่อจัดทำฐานข้อมูลนวัตกรรม ออส. 2. ทำแบบสำรวจติดตามการใช้งานนวัตกรรม	25	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	เจ้าของผลงานนวัตกรรมยังไม่เข้าใจความสำคัญ	1. ประสานงานให้คำแนะนำกับเจ้าของผลงานและมีการติดตามผลเป็นระยะ 2. ให้ผู้บริหารกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ	รวบรวมข้อมูลผลงานนวัตกรรมไม่ครบตามจำนวนนวัตกรรมที่มีอยู่	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST501002	โครงการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม ออส. ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2566	เพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างและพัฒนานวัตกรรมให้เกิดขึ้นใน ออส. เพื่อให้องค์กรเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน และขยายขอบเขตในการให้บริการ พัฒนากระบวนการทำงาน สร้างคุณค่าใหม่ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	นวัตกรรม ออส. ถูกนำไปใช้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร	จำนวนนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุน/พัฒนา	ไม่น้อยกว่า 2 เรื่อง	1. โครงการฯ ได้รับการอนุมัติจากผู้อำนวยการ ออส. ให้ดำเนินงาน 2. มีการประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้บุคลากร ออส. ที่สนใจเข้าร่วมโครงการฯ	25	200,000.00 (งบองค์การ)	200,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	บุคลากร ออส. ยังไม่ให้ความสนใจกับการสร้างนวัตกรรม	1. เน้นการประชาสัมพันธ์เป็นระยะ (เพิ่มความถี่) 2. ให้ผู้บริหารกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ	ไม่มีผู้เสนอขอรับทุน (เข้าร่วมโครงการ)	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST501003	โครงการพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 2	1. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) มาใช้ในการเชื่อมโยงการทำงานต่าง ๆ ขององค์กรได้อย่างเป็นมาตรฐาน 2. เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติการและการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและตรวจสอบย้อนกลับได้ 3. ทำให้องค์กรมีการบริหารและการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	ระบบ ERP สามารถใช้งานครอบคลุมทุกสวนสัตว์	ความสำเร็จของการพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 2	ครอบคลุมทุกสวนสัตว์	ได้รับอนุมัติดำเนินโครงการฯ ตามหนังสือที่ ออส 1105/2911	5	2,000,000.00	2,000,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	ระบบ ERP เป็นระบบที่ซับซ้อน ต้องสอดคล้องและเชื่อมโยงกับการทำงานของแต่ละฝ่าย ภายใต้งานต้องใช้เวลาในการขับเคลื่อน และต้องการข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์สู่การจัดทำระบบฯ ที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน	- สร้างความเข้าใจถึงความสำคัญของการใช้ ERP - ประชุมกับผู้ใช้งานและจัดทำ Workflow ให้เห็นขั้นตอนการทำงานของงานที่จะปรับระบบ ERP	- อาจไม่สามารถรวบรวมความต้องการระบบจากผู้ใช้ (User Requirements) ได้ครบถ้วน - การดำเนินงานอาจล่าช้ากว่ากำหนด	ต้องพัฒนาต่อเนื่องจากการขับเคลื่อนระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ระยะที่ 1 เพื่อนำความต้องการและช่องว่างจากการใช้งานระบบ ERP ระยะที่ 1 มาปรับปรุง	30 ก.ย. 2566	สทท./สยท./สพท./สวนสัตว์ (ข้อมูล/กระบวนการกลาง), สสส.(งบประมาณ/ระบบ)

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST501004	โครงการพัฒนาจัดแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัล	1. เพื่อบูรณาการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานภาครัฐสู่การเป็นหน่วยงานดิจิทัล โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัลให้กับประชาชนไทย 2. เพื่อเป็นการสร้างประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าสำหรับนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ ในการเข้าถึงสัตว์ป่าและกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าในประเทศไทย สร้างรายได้จากการท่องเที่ยวในรูปแบบเสมือนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลก้าวสู่รูปแบบการสร้างเศรษฐกิจในรูปแบบใหม่ในอนาคต	เด็กและเยาวชนในระบบและนอกระบบการศึกษา ผู้สูงอายุ ประชาชนทั่วไป เรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้ทุกที่ ทุกเวลา	1. ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาแพลตฟอร์มสนับสนุนการเรียนรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบดิจิทัล 2. จำนวนสื่อองค์ความรู้เกี่ยวกับสัตว์ป่าในรูปแบบต่าง ๆ เผยแพร่บนแพลตฟอร์มฯ	- พัฒนาแพลตฟอร์มระบบ - ไม่น้อยกว่า 85 ชิ้น	จัดทำสัญญาดำเนินงานกับกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 65 สัญญาเลขที่ กท 1038/65 และได้นำส่งรายงานการศึกษาเบื้องต้น (Inception Report) เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แล้ว เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 65 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้รับจ้างฯ ตามระเบียบฯ	20	10,359,600.00	10,359,600.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	หากจุดติดตั้งอุปกรณ์ไม่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ จะทำให้ไม่สามารถดำเนินการ ณ จุดนั้นได้	สำรวจ และพิจารณาจุดติดตั้งอุปกรณ์ที่มีสัญญาณอินเทอร์เน็ตรองรับ ก่อนเริ่มโครงการฯ	ด้วยสถานการณ์ไวรัสโคโรนา (Covid-19) อาจส่งผลกระทบต่อการจัดกิจกรรมการประชุมให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย	-	280 วัน	สสส.(งบประมาณ/ระบบ) , สอว./ สบจ./ สขช.(ข้อมูล)
ST502001	โครงการการบริหารคนในยุคดิจิทัล HR for non HR in Digital Program (Zoom/onsite)	เพื่อปรับมุมมองผู้บริหารสายงานเกี่ยวกับแนวคิดการบริหารจัดการบุคลากรในยุคดิจิทัล	สามารถนำระบบดิจิทัล มาใช้ในการบริหารจัดการงานด้าน HR	มีการพัฒนาระบบงานด้านบริหารทุนมนุษย์เพิ่มขึ้น	มีการพัฒนาระบบงานด้านบริหารทุนมนุษย์เพิ่มขึ้น อย่างน้อย 1 ระบบ	ไตรมาส 2	0	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ภายในไตรมาส 2	สำนักบริหารทุนมนุษย์
ST502002	โครงการอบรมสัมมนา การใช้ระบบ GIS ในสวนสัตว์	เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจถึงระบบ GIS ในสวนสัตว์	พนักงาน/ลูกจ้างสำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์/โครงการ	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้งานระบบ GIS ในสวนสัตว์	ร้อยละ 80	ยังไม่เริ่มโครงการ	0	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	-	สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม
ST503001	โครงการสัมมนา พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) 2 รุ่น ระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ	เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization)	พนักงานในสังกัดสำนัก/ สถาบัน/ สวนสัตว์/ โครงการ	จำนวนบุคลากรได้รับการอบรม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization)	- จำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมไม่น้อยกว่า 100 คน - มีสัมมนาให้ความรู้พนักงาน >2 ครั้ง	- เข้าร่วมโครงการพัฒนาแพลตฟอร์มภาครัฐ เพื่อรองรับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Government Platform for PDPA Compliance: GPPC) (รับเพียง 200 หน่วยงาน) โดยจะประกาศผลในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีหลักสูตรการอบรมสำหรับเจ้าหน้าที่แห่งละ 10 คน พร้อมสอบวัดผลหลักสูตร - อยู่ระหว่างจัดหาหลักสูตรที่เหมาะสมสำหรับเจ้าหน้าที่ อสส. เพิ่มเติม	10	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	บุคลากรตามกลุ่มเป้าหมายไม่เข้าสัมมนา/ฝึกอบรม	ผู้เข้าสัมมนา/ฝึกอบรมบางส่วน อาจไม่สามารถนำไปประยุกต์ใช้งานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	มิ.ย. 2566	สอว./สบท./สสส./สภม.

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST503002	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	เสริมสร้างความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้กับพนักงานทั่วทั้งองค์กร	พนักงานในสังกัดสำนัก สถาบัน สวนสัตว์ โครงการ	ความสำเร็จของการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละ 80	เริ่มดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ	5	องค์กร	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	จากการเพิ่มศักยภาพบุคลากรให้มีความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไม่ได้ตามเป้าหมาย	-	30 ก.ย. 2566	สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์
ST504001	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	เพื่อให้บุคลากรในองค์กร มีความรู้และมีความเข้าใจด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	บุคลากรด้าน KM และ IM มีทักษะความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม	บุคลากรได้รับการอบรมพัฒนาในหัวข้อด้าน KM และ IM	ไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง/หลักสูตร/กิจกรรม	1. มีกรอบนิยามและค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน 2. จัดหาวิทยากร/จัดทำรายละเอียดโครงการและมีแผนดำเนินงานในไตรมาส 2	10	150,000.00	150,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	-	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST504002	โครงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการเรียนรู้และการใช้ความคิดสร้างสรรค์	1. เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ที่เน้นด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม 2. เพื่อสร้างบรรยากาศในการกระตุ้น/ส่งเสริม/สร้างแรงจูงใจให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ทั่วทั้งองค์กร 3. เพื่อเป็นเวทีให้ผู้มีความรู้/ทักษะ/ความสามารถได้ถ่ายทอดความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร	แผนกิจกรรม/โครงการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ออส.	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการจัดการความรู้และนวัตกรรมของ ออส.	≥ 2 ครั้ง ต่อหลักสูตร/กิจกรรม	1. ประชุมทีมงานหารือรายละเอียดของโครงการฯ 2. ออกแบบและจัดทำแบบสำรวจค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม ออส. 3. อยู่ระหว่างการขออนุมัติดำเนินการโครงการฯ	25	240,000.00	240,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	1. การโยกย้ายสาง. ออส. 2. บุคลากร ออส. ยังไม่ให้ความสนใจกับการสร้างนวัตกรรม	1. เน้นการประชาสัมพันธ์เป็นระยะ (เพิ่มความถี่) 2. มีกิจกรรมสร้างแรงจูงใจในการตอบแบบสำรวจ/ ร่วมกิจกรรม	1. บุคลากร ออส. ตอบแบบสำรวจไม่ครบตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ 2. ไม่มีผู้สนใจเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการฯ	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	-	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST504003 (1)	โครงการถ่ายทอดนโยบาย และยุทธศาสตร์จากคณะกรรมการ ออส. ประจำปี 2566 (Onsite)	1. เพื่อถ่ายทอดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานของผู้บริหารและบุคลากร ออส. 2. เพื่อให้มีแนวทางการบริหารงาน การวางแผนการดำเนินงานของออส. แห่งประเทศไทยและทบทวนการแก้ไข ปัญหาต่าง ๆ ของการทำงาน 3. เพื่อทบทวนแนวทางและสร้างความเข้าใจ สามารถตอบสนองนโยบายและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในสถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น	- กกก.อสส - ผอ.อสส - รอง.ผอ.อสส - ผู้บริหารระดับ 9	จำนวนครั้งที่มีการถ่ายทอด สื่อสารข้อมูล (ภายใน)	2 ครั้ง	ยังไม่เริ่มโครงการ	0	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	มีการปรับเปลี่ยนคณะกรรมการ ออส. เนื่องจากประธานกรรมการครบวาระและตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 27 ธ.ค. 65 เห็นชอบแต่งตั้งประธานกรรมการ และกรรมการ ออส.	จัดให้มีโครงการถ่ายทอดนโยบายและยุทธศาสตร์จากคณะกรรมการ ออส. ประจำปี 2566 ภายในไตรมาส 2	-	-	ไตรมาสที่ 2	สำนักงานเลขานุการ
ST504003 (2)	โครงการพัฒนาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ (Succession Plan) & การออกแบบเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) (Zoom/Onsite)	1. เพื่อให้ ออส. มีกรอบหลักเกณฑ์กระบวนการจัดทำวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการจัดทำ ความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) 2. เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมใน	รอง ผอ.อสส. ผู้บริหาร (ระดับ 8,9)	การดำเนินการจัดทำแผนเส้นทาง ความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	ร้อยละ 80	ยังไม่เริ่มโครงการ มีแผนดำเนินการไตรมาส 2	0	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ไตรมาส 2	สำนักบริหารทุนมนุษย์

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลื่อมอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		การสร้างบุคลากรทดแทนตำแหน่งที่สำคัญสำหรับหน่วยงานในอนาคต															
ST504003 (3)	โครงการ "แนวทางการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ให้สอดคล้องกับ Competency Gap" 2 รุ่น ระดับผู้บริหาร (onsite) และระดับปฏิบัติการ (Zoom)	เพื่อให้บุคลากร ออส. มีความรู้ความเข้าใจ การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ให้สอดคล้องกับ Competency Gap"	บุคลากร สามารถนำความรู้ที่ได้จากการสัมมนา มาใช้การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	มีแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ที่สอดคล้องกับ Competency Gap	มีแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ที่สอดคล้องกับ Competency Gap ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80	ยังไม่เริ่มโครงการ มีแผนดำเนินการไตรมาส 2	0	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ไตรมาส 2	สำนักบริหารทุนมนุษย์
ST504003 (4)	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนงบประมาณและติดตามประเมินผล	เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวางแผน งบประมาณ และติดตามประเมินผล ให้รองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน	บุคลากรสามารถพัฒนาทักษะองค์ความรู้ ของตนเอง มาปรับใช้ในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	จำนวนบุคลากรด้านการวางแผน งบประมาณ และติดตามประเมินผล ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ	ไม่น้อยกว่า 5 คน	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนการอบรมเพื่อขออนุมัติในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน การจัดทำงบประมาณ และการติดตามประเมินผล	5	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	30 ก.ย. 2566	สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์
ST504003 (5)	โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 หรือโครงการทบทวนมาตรฐานการบัญชี หรือโครงการอบรมการสร้างความรู้ความเข้าใจ ระเบียบว่าด้วยการเงินและการบัญชี 2565	1. เพื่อให้ผู้รับการอบรมได้รับความรู้เพิ่มเติมในเรื่องการบริหารการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ ภาครัฐ การทำสัญญา การตรวจรับพัสดุ และเพิ่มศักยภาพงานด้านพัสดุ 2. เพื่อปรับปรุงระบบรายงานทางการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานทางการเงินและการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป 3. เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้ระเบียบที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานด้านการเงินของผู้ปฏิบัติงาน	พนักงาน และลูกจ้างของสำนัก / สถาบัน /สวนสัตว์ และโครงการ	1. พนักงาน และลูกจ้างได้รับความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานในด้านพัสดุ บัญชี และการเงิน และสามารถนำความรู้ที่ได้มาปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง	ร้อยละ 80 ของการรับรู้ และทำความเข้าใจ	1. ขออนุมัติดำเนินการโครงการ 2. อยู่วางแผนการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3	35	50,000.00	30,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	1. งบประมาณได้รับจัดสรรอาจยังไม่เพียงพอ 2. ระยะเวลาอบรมน้อยเกินไป 3. ผู้รับการอบรมยังขาดความเข้าใจ	1. งบประมาณได้รับจัดสรรอาจยังไม่เพียงพอ 2. ระยะเวลาอบรมน้อยเกินไป 3. ผู้รับการอบรมยังขาดความเข้าใจ	เมษายน - มิถุนายน 2566	สำนักการเงินและทรัพย์สิน
ST504003 (6)	โครงการพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง (zoom)	เพื่อให้บุคลากรด้านกฎหมาย ออส.มีความรู้ ความเข้าใจ ข้อบังคับและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง	บุคลากรด้านกฎหมาย ออส.สามารถนำความรู้ความเข้าใจข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	บุคลากรด้านกฎหมาย ออส.มีความรู้ความเข้าใจ ข้อบังคับและมติ คณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 80 บุคลากรด้านกฎหมาย ออส.สามารถนำความรู้ความเข้าใจข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ	ขออนุมัติจัดอบรมฯ เสนอ ผอ.อสส. ผ่าน ผอ.สบท. แล้วที่ ออส 1103/52 วันที่ 16 ม.ค.66 (อยู่ระหว่างการรอหนังสืออนุมัติ)	20	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	เงินในการจัดอบรมมีจำกัด ทำให้ไม่สามารถจัดอบรมทุกสวนสัตว์และของสำนัก(ส่วนกลาง)	ให้จัดสรรเงินในการจัดอบรมหรือพัฒนาบุคลากรด้านกฎหมาย มีเพียงพอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	ด้านงบประมาณไม่เพียงพอพนักงาน/ ลูกจ้างยังไม่เข้าใจการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฯ ออส. อยู่	ด้านงบประมาณไม่เพียงพอพนักงาน/ ลูกจ้างยังไม่เข้าใจการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฯ ออส. อยู่	เดือนกันยายน 2566	สำนักกฎหมาย

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลือนอยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST504003 (7)	โครงการ “ขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จด้วย OKR : Objective and Key Result”	1. เพื่อให้ผู้เข้าฝึกอบรมเรียนรู้แนวคิด OKRs (Objective and Key Result) ในการบริหารงาน 2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้และทราบถึงแนวทางและเทคนิคต่างๆ ในการนำ OKR มาปรับใช้ในการบริหารงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรได้	พนักงาน ลูกจ้าง สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์/โครงการ	ร้อยละ 65 พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ OKR Objective and Key Result	300 คน	ยังไม่เริ่มโครงการ	0	30,000.00	30,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	ไตรมาส 2-3	สำนักบริหารทุนมนุษย์
ST504004	โครงการตรวจสอบภายใน (IA)	(1) เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรอย่างโปร่งใสด้วยระบบดิจิทัล	ความสำเร็จของการดำเนินงานหัวข้อการตรวจสอบภายใน คณะแนวระดับ 3	รายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ	18 เรื่อง	จำนวน 1 เรื่อง คือ รายงานผลการตรวจสอบเรื่อง รายงานทางการเงินของอส. ประจำปีงบประมาณ 2565	6	730,000.00	730,000.00	135,000.00	18.49	-	-	-	-	30 ก.ย. 2566	สำนักตรวจสอบ
	โครงการตรวจสอบภายใน (IA)	(2) การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ 2566	สวนสัตว์ภูมิภาค	จำนวน 18 เรื่อง	สำนัก สถาบัน และสวนสัตว์	ยังไม่ดำเนินการ	0	346,500.00	346,500.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	อาจเกิดการระบาดของโรคติดต่อ ทำให้ไม่สามารถเดินทางไปตรวจสอบได้	-	30 ก.ย. 2566	ฝ่ายตรวจสอบการดำเนินงาน และฝ่ายตรวจสอบการเงินการคลัง
ST504005	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงกลยุทธ์/บริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและ EVM (SP/RM&I)	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้าน การวางแผน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและ EVM	การวางแผน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและ EVM เป็นกลไกสำคัญในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ	ความสำเร็จของการดำเนินงานด้าน การวางแผน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในและ EVM	ร้อยละ 80	(ร่าง) ขออนุมัติโครงการทบทวนแผนวิสาหกิจ พ.ศ. 2566-2570 และแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2566 เพื่อเตรียมจัดทำ (ร่าง) แผนวิสาหกิจ 2567-2571 และแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2567	5	300,000.00	300,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	30 มิ.ย. 2566	สำนักบริหารแผนยุทธศาสตร์
ST504006	โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SM)	สร้างรายได้จากธุรกิจและเครือข่าย พันธมิตรอย่างยั่งยืน	มีแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SM)	core business enabler หัวข้อ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	1 แผน	1. แผนแม่บทด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 2566-2570 และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2566 ได้รับความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการ ออส. 2. การสำรวจความพึงพอใจพันธมิตรทางธุรกิจ สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ประจำปีไตรมาส 1 ปี 2566 3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการของอส. แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีบัญชี 2566 ตามตัวชี้วัดหลักเกณฑ์ ด้านการมุ่งเน้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	25	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	บุคลากรขาดความเข้าใจในการจัดการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าในสายงานของตนเอง	จัดอบรมพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการจัดการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	-	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ
ST504007	โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ การมุ่งเน้นด้านลูกค้า (CM)	สร้างรายได้จากธุรกิจและเครือข่าย พันธมิตรอย่างยั่งยืน	มีแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ การมุ่งเน้นด้านลูกค้า (CM)	core business enablers หัวข้อ การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียลูกค้า (SCM)	1 แผน	1. แผนแม่บทด้านลูกค้าและตลาดสวนสัตว์ 2566-2570 และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2566 ได้รับความเห็นชอบจากการประชุมคณะกรรมการ ออส. 2. จัดทำโครงการสำรวจความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง 3. จัดทำแบบสำรวจความ พึงพอใจ ผู้ใช้บริการสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง 4. ขออนุมัติสำรวจความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง ปี 2566	25	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	บุคลากรขาดความเข้าใจในการจัดการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าในสายงานของตนเอง	จัดอบรมพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการจัดการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	จำนวนผู้ใช้บริการสวนสัตว์และความพึงพอใจไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	-	ปีงบประมาณ 2566	สำนักพัฒนาธุรกิจ
ST504008	โครงการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ ปี 2567 - 2570 และแผนปฏิบัติการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี 2567 (HCM)	เพื่อจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ ปี 2567 - 2570 และแผนปฏิบัติการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี 2567	มีแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ ปี 2567 - 2570 และแผนปฏิบัติการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี 2567	มีแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ ปี 2567 - 2570 และแผนปฏิบัติการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี 2567	มี (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ ปี 2567 - 2570 และแผนปฏิบัติการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี 2567 แล้วเสร็จ	ยังไม่เริ่มโครงการ	0	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	การดำเนินงานไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	ไตรมาส 3	สำนักบริหารทุนมนุษย์



รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เจออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST504009	โครงการสัมมนา ทบทวนแผนระยะยาวและประจำปี ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม (KM & IM)	เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และกิจกรรมต่างๆ ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม ของ อสส. ให้รองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน	มีแผนแม่บทด้านการจัดการความรู้และแผนแม่บทด้านการจัดการนวัตกรรม อสส.	ความสำเร็จของการทำงานตามหลักเกณฑ์ Core Business Enablers หัวข้อ การจัดการความรู้และนวัตกรรม	จำนวน 2 แผน	1. มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ฯ Core Business Enablers ของ อสส. 2. อยู่ระหว่างทบทวนรายชื่อคณะทำงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม อสส.	25	40,000.00	40,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	1. แผนวิสาหกิจแล้วเสร็จล่าช้ากว่าที่คาด 2. ขาดข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ เช่น ข้อมูลจากแผน SCM /HCM	1. ใช้ข้อมูลจากแผน SCM/HCM เดิม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิเคราะห์แทน 2. จัดอบรม/ประชุมเพื่อสร้างความเข้าใจให้คณะทำงานตามสายงาน 3. ประสานงานให้คณะทำงานเตรียมข้อมูลที่จำเป็นตามสายงาน	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	ดำเนินงานไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้	30 ก.ย. 2566	สถาบันจัดการสวนสัตว์
ST504010	โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านความปลอดภัยให้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในองค์กรอย่างมืออาชีพ (Onsite)	เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านความปลอดภัยให้มีการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในองค์กรอย่างมืออาชีพ	บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ร้อยละ 80 ของบุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	ยังไม่เริ่มโครงการ มีแผนดำเนินการไตรมาส 2	0	100,000.00	100,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ไตรมาส 2	สำนักบริหารทุนมนุษย์
ST504011	โครงการพัฒนาระบบธรรมาภิบาลสร้างความโปร่งใสในองค์กร (ITA)	1. เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อสส. แห่งประเทศไทย มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องหลักธรรมาภิบาล คุณธรรม และ จริยธรรม 2. เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อสส. แห่งประเทศไทย มีความรู้ความเข้าใจ และให้ความสำคัญกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti Corruption) 3. เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อสส. มีประสิทธิภาพในการทำงานสูงขึ้น	พนักงาน/ลูกจ้าง สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์/โครงการ	ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการจัดการด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	300 คน	ยังไม่เริ่มโครงการ มีแผนดำเนินการไตรมาส 2	0	50,000.00	50,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ไตรมาส 2	สำนักบริหารทุนมนุษย์
ST601001	โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	เพื่อให้สามารถใช้จ่ายเงินงบประมาณให้เป็นไปตามเป้าหมายของสำนักงบประมาณ	เบิกจ่ายตามงวดงานให้เป็นไปตามงวดงานที่ดำเนินการก่อสร้าง	เบิกจ่ายเงินงบประมาณตามเป้าหมาย	เร่งรัดการก่อสร้าง , เบิกจ่ายเงินงบประมาณตามเป้าหมาย	ยังไม่ถึงกำหนดส่งงวดงาน	0	รัฐบาล	1,109,066,500.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	ผู้รับเหมาก่อสร้างทำงานล่าช้า , การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการก่อสร้าง , การเบิกจ่ายล่าช้าไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย		สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม
ST602001	การบริหารจัดการโครงการ mini zoo ฉัญบุรี	เพื่อประชาสัมพันธ์โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ และเป็นการจำลองแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและสัตว์ป่า นอกถิ่นอาศัยและในถิ่นอาศัยตามหลักมาตรฐานสากล WAZA รวมทั้งเสริมสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ของโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	ประชาสัมพันธ์โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ แบบจำลองแหล่งเรียนรู้ ด้านการอนุรักษ์ธรรมชาติและสัตว์ป่านอกถิ่นอาศัยและในถิ่นอาศัยสำหรับประชาชน นักเรียน นิสิต นักศึกษา เพื่อต่อยอดในการบริหารจัดการสวนสัตว์ในอนาคต	ความสำเร็จของเผยแพร่และประชาสัมพันธ์โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90	95	อสส.	2,830,131.02	2,830,131.02	ร้อยละ 95	สภาพภูมิอากาศ, ภูมิประเทศ	1. เป็นสวนสัตว์ขนาดเล็ก 2. ระยะเวลาการดำเนินการน้อย 3. การก่อสร้างมีฝนตกพื้นที่ก่อสร้างมีน้ำท่วมขัง	ระยะเวลาการดำเนินการน้อย การส่งพื้นที่ก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	เมื่อต้องส่งคืนพื้นที่โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่		สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม

รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ปีงบประมาณ 2566

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ความก้าวหน้าของการดำเนินงานภาพรวม (ร้อยละ)	งบประมาณ (รัฐบาล, องค์กร, อื่นๆ) (บาท)	งบประมาณที่ได้รับในการดำเนินงาน (บาท)	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (บาท)	ความก้าวหน้าของการเบิกจ่าย (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ความเสี่ยงโครงการ	ความเสี่ยงของโครงการที่เหลื่ออยู่	ระยะเวลาที่คาดว่าจะดำเนินงานแล้วเสร็จ (วัน/เดือน/ปี)	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST603001	โครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	เป็นแห่งเรียนรู้ทางธรรมชาติ แหล่งเรียนรู้ชีวิตสัตว์ป่าอนุรักษ์ศึกษาวิจัย และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าคือสู่ธรรมชาติ สถานที่แห่งนันทนาการที่รับรองการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	นิสิต นักศึกษา นักเรียน ประชาชนทั่วไป และประชาชนโดยรอบโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	ความสำเร็จการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	ก่อสร้างโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ ระยะที่ 1 ภายในกำหนดเวลา	90 วัน	20	10,974,647,858.00	ระยะที่ 1 งบประมาณ 5,383,817,600.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	อยู่ระหว่างประกาศ TOR ครั้งที่ 2	แก้ไขคำอุทธรณ์ในประกาศ TOR	เป็นโครงการขนาดใหญ่ ไม่เป็นไปกำหนดก่อสร้าง	การก่อสร้างไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	60 วัน	สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม
ST604001	โครงการผลิตและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปยังสื่อมวลชนประเด็นที่มากและความสำคัญของการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่	เพื่อเป็นภาพลักษณ์ที่ดีภายใต้บริบทของ อสส. / เพื่อสร้างการรับรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบาย และวัตถุประสงค์ของโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่บนพื้นที่พระราชทาน / เพื่อกระตุ้นให้เด็กเยาวชน และประชาชนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดแรงจูงใจและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วิจัยสัตว์ป่า ที่มีความสำคัญในลำดับต้นๆ ของประเทศไทยในอนาคต	สร้างการรับรู้ ความเข้าใจในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ สำหรับ เยาวชน ประชาชน และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหน่วยงานภาครัฐ และประชาชน	มีอัตราการรับรู้และการเข้าถึง ไม่ต่ำกว่า 1,500,000 ครั้ง		อยู่ระหว่างดำเนินงาน	75	500,000.00	497,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	ก.พ. 2566	สำนักงานเลขาธิการฝ่ายสื่อสารองค์กร
ST604002	โครงการหารายได้เข้าสวนสัตว์ (ลุงคมาเที่ยวชมสัตว์ Mini zoo ชมทุ่ง)	เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และหารายได้ให้กับโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่สำหรับประชาชนที่มาเยี่ยมชมและพักผ่อนหย่อนใจ	เป็นการประชาสัมพันธ์สถานที่และโครงการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ สำหรับจัดกิจกรรมในโครงการที่มีความหลากหลาย ให้เข้าถึงสัตว์ที่นำมาเลี้ยง	การสร้างรายได้และ มีกิจกรรม นันทนาการ ให้กับนักท่องเที่ยวความร่วมมือนักพันมิตรทางธุรกิจ รวมทั้งได้รับรู้ถึงการอนุรักษ์สัตว์ป่าและสิ่งแวดล้อม	จำนวนประชาชนเยาวชน นิสิต นักศึกษา และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน ที่เข้าร่วมกิจกรรมและเยี่ยมชม	รอการอนุมัติโครงการจาก ผอ.อสส.	0	400,000	0	ยังไม่มี การเบิกจ่าย	0	-	-	-	-	-	สำนักพัฒนากายภาพและจัดการสิ่งแวดล้อม