

สรุปแผนงานโครงการสำคัญภายใต้แผนปฏิบัติการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไตรมาส 2 (ภาพรวมรอบ 6 เดือน)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : (ST1) การสร้างความเข้มแข็งด้านบริหารจัดการอนุรักษ์วิจัย สัตว์ทั้งในถิ่นและนอกถิ่นอาศัย

เป้าประสงค์ : เพื่อขยายโอกาส การอนุรักษ์ วิจัย สัตว์ทั้งในถิ่นและนอกถิ่นอาศัย

(01) กลยุทธ์ที่ 1.1 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลสัตว์และประเภทของสัตว์ในสวนสัตว์

โครงการหลัก : การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสัตว์ในรูปแบบดิจิทัล

ตัวชี้วัดหลัก : ฐานข้อมูลสัตว์ทุกสวนสัตว์อยู่ในรูปแบบดิจิทัล ร้อยละ 100

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำฐานข้อมูลสัตว์ในรูปแบบดิจิทัล

ความเสี่ยง : การปรับเปลี่ยนองค์กรไปสู่องค์กรการบริหารจัดการด้วยดิจิทัล

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10101	โครงการจัดทำฐานข้อมูลประจำตัวและเก็บตัวอย่างพันธุกรรม (DNA) และน้ำเชื้อ (Sperm bank)	<p>ไตรมาสที่ 1</p> <ol style="list-style-type: none"> ขออนุมัติปรับแผนการดำเนินงานของรายการค่าใช้จ่ายในโครงการ จัดเตรียมประชุมเพื่อวางแผนการดำเนินงานโครงการ ร่วมกับ สำนักอนุรักษ์ วิจัย ในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2564 สำรวจกลุ่มตัวอย่างช้างที่เข้าร่วมโครงการ เปิดรับสมัครช้างเข้าร่วมโครงการ มีการประชุมหารือการดำเนินงานและปรับแผนการดำเนินงานร่วมกันระหว่าง สสร. และ สอว. <p>ไตรมาสที่ 2</p> <ol style="list-style-type: none"> มีการส่งตัวอย่างตรวจความหลากหลายทางพันธุกรรมจำนวน 12 เชือก มีการเก็บตัวอย่างเลือดช้างเพศเมียเพื่อตรวจความสมบูรณ์ด้านสุขภาพและความสมบูรณ์พันธุ์ จำนวน 6 เชือก ฝึกช้างเข้าช่องในช้างตัวผู้ จำนวน 2 เชือก <p>** สสร. มีการเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัด ตามหนังสือเลขที่ ทส 1118/42 เรื่อง ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัดโครงการจัดทำฐานข้อมูลประจำตัว และเก็บตัวอย่างพันธุกรรม (DNA) และน้ำเชื้อ (Sperm Bank)</p>	238,587.62	35	<ol style="list-style-type: none"> งบประมาณถูกตัดส่งผลให้ไม่เพียงพอกับกิจกรรมที่วางไว้ เนื่องจากสถานการณ์โรค COVID-19 ความซ้่างบังคนจึงไม่สามารถนำช้างมาเข้าร่วมกิจกรรมได้ ในการส่งตรวจตัวอย่างจำเป็นต้องส่งตรวจ ณ ห้องปฏิบัติการ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว บางครั้งทำให้เกิดผลที่ล่าช้า ไม่สามารถส่งตรวจตัวอย่างเลือดช้างได้ทันทีเนื่องจากขาดผู้มีประสบการณ์ในการตรวจตัวอย่างดังกล่าวจึงจำเป็นต้องส่งตรวจ ณ ห้องปฏิบัติการ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว บางครั้งทำให้เกิดผลที่ล่าช้า ช้างบางเชือกตกมันทำให้ไม่สามารถเข้าไปเก็บตัวอย่างได้ ได้รับความร่วมมือในการดำเนินการผสมเทียมจากหลายหน่วยงาน และอยู่ในช่วงการแพร่ระบาดของโรค COVID - 19 จึงทำให้ยังไม่สามารถทำการผสมเทียมได้ 	<ol style="list-style-type: none"> ร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรในการสนับสนุนให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้ เนื่องจากสถานการณ์โรค COVID-19 จึงมีความจำเป็นต้องรอความซ้่างหายป่วยจากโรค COVID-19 จึงจะสามารถเข้าไปเก็บตัวอย่างอีกรอบได้ มีการฝากส่งตัวอย่างไปกับบุคคลที่มาจากสวนสัตว์เปิดเขาเขียวโดยตรงเพื่อให้ระยะเวลาการส่งตัวอย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น รอให้ซ้่างหายตกมันแล้วจึงลงไปเก็บตัวอย่างใหม่อีกครั้ง รอสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 เบบาง สามารถเดินทางได้โดยดำเนินการตามนโยบายของจังหวัด จึงจะดำเนินการผสมเทียมซ้่าง 	สอว./สสร.
ST10102	โครงการระบบบริหารจัดการสัตว์ป่าภายใน สวนสัตว์ (Thai Zoo Ark)	<p>อสส. ได้ลงนามจ้างดำเนินงานโครงการฯ ตามสัญญาเลขที่ 3/2564 เมื่อ 9 พฤศจิกายน 2564 สัญญา เริ่มตั้งแต่ 10 พ.ย. 64 สิ้นสุด 7 ส.ค. 65</p> <ul style="list-style-type: none"> บริษัท สูดสตดีไซน์ จำกัด ได้ส่งมอบงานงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 64 ประกอบด้วย แผนการดำเนินงาน แผนผังโครงสร้างระบบ (Infrastructure) และรายงานการสำรวจพื้นที่ติดตั้งระบบ (สสข. และ สนม.) บริษัท สูดสตดีไซน์ จำกัด ได้ส่งมอบงานงวดที่ 1 เมื่อวันที่ 22 ธ.ค. 64 บริษัท สูดสตดีไซน์ จำกัด ได้ส่งมอบงานงวดที่ 2 เมื่อวันที่ 10 มี.ค. 65 	2,340,000	50	สวนสัตว์ เป็นผู้กรอกข้อมูล ยังไม่สามารถดำเนินการได้เนื่องจากโปรแกรมยังไม่แล้วเสร็จ	ลงข้อมูลปกติ โดยใช้ข้อมูลร่วมกับโครงการบริหารจัดการโปรแกรม Species 360 เพื่อรายงานผล	<ol style="list-style-type: none"> สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ดูแลระบบ ทุกสวนสัตว์/โครงการฯ ผู้ใส่ข้อมูล
ST10103	โครงการบริหารจัดการโปรแกรม Species 360	<p>บันทึกข้อมูลสัตว์ในระบบ ZIMS ภายใต้ระบบ Species 360 ได้ร้อยละ 100</p> <p>**สอว. ดำเนินการจ่ายค่าสมาชิกเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 8 ธ.ค. 64</p>	520,412.05	100			ทุกสวนสัตว์

(02) กลยุทธ์ที่ 1.2 : สร้างขีดความสามารถในการวิจัย และนวัตกรรมด้านสัตว์

โครงการหลัก : การเสริมสร้างขีดความสามารถในการวิจัยและนวัตกรรมด้านสัตว์

ตัวชี้วัดหลัก : สามารถดำเนินการผลิตงานวิจัยและนวัตกรรมได้ 6 เรื่อง/ปี

วิธีวัด : พิจารณาจากการดำเนินงานวิจัยแล้วเสร็จตามกำหนด

ความเสี่ยง : งานวิจัยและนวัตกรรมไม่แล้วเสร็จตามกำหนด

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10201	โครงการศูนย์เนื้อเยื่อสัตว์ป่ากลาง	ไตรมาสที่ 1 1. ระบบเยือกแข็ง -196 องศาเซลเซียส จำนวนน้ำเชื้อแช่แข็ง จากสัตว์ 2 ชนิด 15 ตัวอย่าง 2. ระบบแช่แข็ง -80 องศาเซลเซียส จำนวนชิ้นเนื้อจากสัตว์ 32 ตัว จำนวน 200 ตัวอย่าง 3. ระบบแช่แข็ง - 20 องศาเซลเซียส จำนวนซีรัม 80 ตัวอย่าง จำนวน DNA 2 ตัวอย่าง 4. ระบบแช่เย็น 4 องศาเซลเซียส จำนวนเลือดใน EDTA 73 ตัวอย่าง 5. ระบบอุณหภูมิต้อง ตัวอย่างพาราฟินบล็อก จำนวน 60 ตัวอย่าง ไตรมาสที่ 2 1. ระบบเยือกแข็ง -196 องศาเซลเซียส จำนวนน้ำเชื้อแช่แข็ง จากสัตว์ 2 ชนิด 148 ตัวอย่าง 2. ระบบแช่แข็ง -80 องศาเซลเซียส จำนวนชิ้นเนื้อจากสัตว์ 23 ตัว จำนวน 188 ตัวอย่าง 3. ระบบแช่แข็ง - 20 องศาเซลเซียส จำนวนเลือดใน EDTA 99 ตัวอย่าง ซีรัม 25 ตัวอย่าง DNA 10 ตัวอย่าง 4. ระบบแช่เย็น 4 องศาเซลเซียส จำนวนเลือดใน EDTA 24 ตัวอย่าง 5. ระบบอุณหภูมิต้อง จำนวนตัวอย่างพาราฟิล์มบล็อก 46 ชนิด 528 ตัวอย่าง	81,160	90	1. เนื่องจากมีการปรับลดอัตราเงินเดือนลูกจ้าง ทำให้ลูกจ้างที่ดูแลงานในศูนย์ลาออก จึงมีการติดขัดช่วงระหว่างส่งต่องาน 2. ช่วงสถานการณ์โควิด-19 ทำให้การนำเข้าตัวอย่างจากสวนสัตว์มีความยากลำบาก	1. โอนถ่ายภาระงานให้พนักงานที่ยังเกี่ยวข้องช่วยกันดูแลในแต่ละส่วน 2. ติดต่อประสานงานกับแต่ละสวนสัตว์ให้ขนส่งตัวอย่างทางขนส่งสาธารณะ 3. วางแผนขออนุมัติจัดจ้างอัตรากำลังเพิ่มเติมตามรอบอัตรากำลังของโครงสร้างใหม่	สอว.
ST10202	โครงการศูนย์นวัตกรรมทางการสืบพันธุ์สัตว์ป่า (Wildlife Reproductive Innovation Center)	ไตรมาสที่ 1 1. ตรวจความสมบูรณ์พันธุ์สัตว์ป่า (แก้งธรรมชาติ 10 ตัว, แก้งหม้อ 2 ตัว, แมวดาว 4 ตัว) 2. ผลิตน้ำเชื้อแช่แข็ง (แก้งธรรมชาติ 10 ตัวอย่าง, แก้งหม้อ 5 ตัวอย่าง) 3. เผยแพร่งานวิจัยในงานประชุม (South East Asian Zoos and Aquariums Association : SEAZA) ครั้งที่ 29 ภาคบรรยาย จำนวน 1 เรื่อง (Establishment of Asian Elephant (Elephas maximus) Semen Bank for genetic preservation in Thailand) 4. เป็นวิทยากรร่วมงานเสวนาทรัพยากรชีวภาพของสัตว์ “สวนสัตว์และสัตว์ป่า ด้วยพลังของ BCG และ SDGs) จัดโดย คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ไตรมาสที่ 2 ผลิตน้ำเชื้อแช่แข็ง (ละมั่งพันธุ์พม่า 96 ตัวอย่าง, ละมั่งพันธุ์ไทย 30 ตัวอย่าง)	94,708.96	13	1. สถานการณ์โควิดทำให้การเดินทางไปปฏิบัติงานวิจัยชะงัก 2. การทำงานไม่เต็มประสิทธิภาพเนื่องจากการลดอัตราเงินเดือนของลูกจ้างและมีลูกจ้างลาออก	1. วางแผนการทำงานวิจัยตามสถานการณ์ 2. สร้างขวัญและกำลังใจให้ลูกจ้าง และปรับแผนกิจกรรม	สอว.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10203	โครงการวิจัยและจัดแสดง แพนด้า	ไตรมาสที่ 1 1. จัดทำรายงานประจำเดือนแล้วเสร็จ 2. โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าฯ จัดกิจกรรมจำนวน 2 กิจกรรม ประกอบด้วย กิจกรรมเปิดสวนหลังบ้าน "แพนด้าทำลมหนาว" วันที่ 16 ธ.ค. 2564 และกิจกรรมวันคริสต์มาส วันที่ 25 ธ.ค. 2564 ไตรมาสที่ 2 1. จัดทำรายงานประจำเดือนแล้วเสร็จ 2. โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าฯ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมพฤติกรรมให้กับหมีแพนด้า อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกวัน **1. โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้าฯ ได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 12,232,625 บาท เป็น งบประมาณในส่วนการดูแลหมีแพนด้า ที่ สขม. เป็นผู้เบิกจ่าย จำนวน 2,432,625 บาท ใช้ใน การคำนวณร้อยละความก้าวหน้า 2. โครงการวิจัยและจัดแสดงหมีแพนด้ามีการเบิกจ่ายตามการดำเนินงานตามแผนรายปี ประจำเดือนมีนาคม 2565 จำนวนทั้งสิ้น 36,974 บาท (สะสม 477,060.81 บาท) (ข้อมูล ณ. วันที่ 24 มีนาคม 2565)*	477,060.81	19.61	มีหมวดค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเจ้าหน้าที่ไทย เดินทางประชุมคณะกรรมการเทคนิคการผสม พันธุ์หมีแพนด้านานาชาติ 223,200 บาท ใน เดือนพ.ย. 64 เนื่องจากสถานการณ์การ ระบาด งดการจัดประชุม <u>ไม่ได้ดำเนินงานตาม แผนงาน</u>	เก็บงบประมาณเพื่อใช้ในกิจกรรมการดูแลหมี แพนด้าต่อไป	อสส./สขม.

(03) กลยุทธ์ที่ 1.3 : การรักษามาตรฐาน WAZA และจัดการสวัสดิภาพสัตว์

โครงการหลัก : การรักษามาตรฐาน WAZA และจัดการสวัสดิภาพสัตว์

ตัวชี้วัดหลัก : รักษามาตรฐานการจัดการสวนสัตว์ WAZA ได้ 6 แห่ง

วิธีวัด : พิจารณาจากการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ตามเกณฑ์มาตรฐาน WAZA , SEAZ

ความเสี่ยง : การดำเนินงานไม่เป็นตามเกณฑ์มาตรฐานของ WAZA , SEAZA

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10301	โครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตช้างเร่ร่อน โครงการคชอาณาจักร จ. สุรินทร์	ความเข้าใจที่นำช้างเข้าร่วมโครงการนำช้างคืนถิ่น องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ มีความพึงพอใจไม่นำช้างออกไปเร่ร่อน และความเข้าใจสามารถพึ่งพาตัวเองได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดสรรพื้นที่ให้ความเข้าใจเพื่อปลูกหญ้า เชือกละ 4 ไร่ พื้นที่ปลูกบ้านครัวเรือนละ 2 ไร่	900,000	97	ในระหว่างการดำเนินงานในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 มีช้างล้ม(ตาย) จำนวน 4 เชือก และสิ้นสุดสัญญา จำนวน 2 เชือก ปัจจุบันเหลือช้างทั้งหมด 194 เชือก	ดำเนินการรับสมัครช้างเพิ่มให้ครบตามค่าเป้าหมาย	สสร.
ST10302	โครงการนำช้างคืนถิ่น โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์	ความเข้าใจที่นำช้างเข้าร่วมโครงการนำช้างคืนถิ่น องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย โครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ มีความพึงพอใจไม่นำช้างออกไปเร่ร่อน และความเข้าใจสามารถพึ่งพาตัวเองได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยโครงการคชอาณาจักร จังหวัดสุรินทร์ ได้จัดสรรพื้นที่ให้ความเข้าใจเพื่อปลูกหญ้า เชือกละ 4 ไร่ พื้นที่ปลูกบ้านครัวเรือนละ 2 ไร่	12,960,000	96.52	ในระหว่างการดำเนินงานในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 มีช้างล้ม(ตาย) จำนวน 4 เชือก และสิ้นสุดสัญญา จำนวน 2 เชือก ปัจจุบันเหลือช้างทั้งหมด 194 เชือก	ดำเนินการรับสมัครช้างเพิ่มให้ครบตามค่าเป้าหมาย	สสร.
ST10303	โครงการศูนย์การจัดการโภชนาการสัตว์ป่า	ไตรมาสที่ 1 จัดทำเอกสารด้านโภชนาการสัตว์จำนวน 4/30 ชนิด คือแบบประเมินความสมบูรณ์สภาพร่างกายสัตว์ กลุ่มสัตว์กินพืช 2 ชนิด (ฮิปโปโปแตมัส วัวแดง)และกลุ่มสัตว์กินเนื้อขนาดใหญ่ 2 ชนิด (เสือโคร่ง สิงโต) ไตรมาสที่ 2 1. จัดทำรายการอาหารสำหรับสัตว์กินเนื้อกลุ่ม Felidea จำนวน 7 ชนิด (เสือโคร่ง สิงโต เสือดาว เสือจ้าว เสือพม่า เสือปลาและเสือลายเมฆ) รวมจัดทำเอกสารด้านโภชนาการสัตว์จำนวน 11/30 ชนิด 2. จัดทำแบบฟอร์มกลางบันทึกข้อมูลด้านโภชนาการสัตว์ร่วมกับสวนสัตว์ในสังกัดองค์การสวนสัตว์จำนวน 4 รายการ	11,500	35			สอว.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10304	โครงการพัฒนาระบบการเฝ้าระวังโรคและพัฒนานักระบาดวิทยาภาคสนามด้านสัตว์ป่า	<p>ไตรมาสที่ 1</p> <ol style="list-style-type: none"> จัดทำสรุปรายงานการดำเนินงานของศูนย์เฝ้าระวังฯ ประจำไตรมาสที่ 1 (ต.ค. - ธ.ค. 64) รายงานผลการเฝ้าระวังโรคติดต่อที่สำคัญของสัตว์ ในองค์การสวนสัตว์ และสัตว์อื่นๆที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมปฏิบัติงานการวางยาสลบม้าลายเพื่อเก็บตัวอย่างตามโครงการสำรวจโรคกาฬโรคแอฟริกาในม้าลาย จำนวน 3 ตัว ของหน่วยงานภายนอกจำนวน 3 แห่ง ใน จ.กาญจนบุรี จ.อยุธยา และ จ.ระยอง ร่วมกับกรมปศุสัตว์ในระหว่างวันที่ 4-8 ม.ค. 65 เข้าร่วมปฏิบัติการตรวจสอบสุขภาพพญาแร้งของสถานีเพาะเลี้ยงสัตว์ป่าห้วยขาแข้ง จ.อุทัยธานี ในระหว่างวันที่ 15-16 ม.ค. 65 เข้าร่วมประชุมหารือร่วมกับคณะทำงานเพื่อพิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการสัตว์ในกลุ่มที่เป็นโรคกระเพาะขยาย (PDD) ขออนุมัติเบิกค่าใช้จ่ายงบประมาณตามแผน ดำเนินการตรวจรับครุภัณฑ์ปี 2565 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานเฝ้าระวังจำนวน 4 รายการ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> เครื่องตรวจวิเคราะห์ค่าเคมีในเลือด เครื่องตรวจติดตามและวัดสัญญาณชีพ เครื่องวัดค่าการดูดกลืนแสงในไมโครเพลส ตู้แช่น้ำยา เป็นที่เรียบร้อยแล้ว <p>ไตรมาสที่ 2</p> <ol style="list-style-type: none"> รายงานผลการเฝ้าระวังโรคติดต่อที่สำคัญของสัตว์ ในองค์การสวนสัตว์ และสัตว์อื่นๆที่เกี่ยวข้อง เริ่มดำเนินงานห้องปฏิบัติการตรวจวินิจฉัยเชื้อไวรัส Avian bornavirus ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ 	66,000	40			สอว.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10305	โครงการส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ (Enrichment)	สวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง สามารถดำเนินกิจกรรมส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ตามจำนวนตัวสัตว์ จำนวนทั้งสิ้น 8,608 ตัว เฉลี่ยสองไตรมาส ดำเนินการได้คิดเป็นร้อยละ 95.70 ไตรมาสที่ 1 ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์คิดเป็นร้อยละ 95.89 ไตรมาสที่ 2 ผลการดำเนินงานอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลจากสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง	430,000	25	<ol style="list-style-type: none"> 1. การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าเนื่องจากเกิดปัญหาในการวางแผนทางการเบิกจ่ายประจำปี 2565 โดยการปรับแผนเป็นการโอนงบประมาณเป็นรูปแบบรายเดือน ส่งผลกระทบถึงการจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรมบางประเภท 2. บางเขตพื้นที่คอกกักและส่วนแสดงไม่เอื้ออำนวยต่อการทำกิจกรรม 3. งบประมาณปรับลดลง ส่งผลให้การดำเนินงาน ไม่เต็มประสิทธิภาพ และไม่ทั่วถึงต่อการดำเนินกิจกรรมฯ ต่อสัตว์ทุกตัวของสวนสัตว์ 4. สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ในกรณีที่พักงานและลูกจ้างติดเชื้อมีผลให้มีบุคลากรในการดำเนินงานไม่เพียงพอ 5. บุคลากรถูกลดเงินเดือน ส่งผลให้มีลูกจ้างลาออกเป็นจำนวนมาก ทำให้การจัดการดูแลสัตว์ ไม่ทั่วถึงส่งผลกระทบต่อสัตว์โดยตรง 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ด้านงบประมาณ: ใช้วัสดุ อุปกรณ์ เหลือใช้ที่หาได้ภายในสวนสัตว์ รวมไปถึงวัสดุที่ได้ตามธรรมชาติ เพื่อประหยัดงบประมาณ 2. ด้านบุคลากร: ประชุม ทบทวน แผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมพฤติกรรมเพื่อประโยชน์และคุณภาพชีวิตสัตว์ ตามกำลังและศักยภาพของบุคลากรในปัจจุบัน 3. จัดทำกิจกรรมที่เหมาะสมกับสัตว์และเหมาะสมกับพื้นที่ทำงาน 4. การนำอุปกรณ์ที่มีอยู่เดิม รวมไปถึงอุปกรณ์ที่ได้จากทำธรรมชาติมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมพฤติกรรมสัตว์ในรูปแบบใหม่ๆ 5. วางแผนและจัดสรรบุคลากรเท่าที่มีให้สามารถดำเนินกิจกรรม ให้เหมาะสมและทั่วถึงต่อสัตว์ทุกตัวอย่างดีที่สุดเท่าที่สามารถทำได้ 	สอว. / ทุกสวนสัตว์

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10306	โครงการตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ของสวนสัตว์ทุกแห่ง	ไตรมาสที่ 1 มีการรับการฝึกอบรมหลักสูตรผู้ตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ในระดับสากล โดยวิทยากรจาก Wild Welfare และ SEAZA Animal Welfare and Ethics Committee ไตรมาสที่ 2 ตรวจประเมิน สวัสดิภาพสัตว์ในสวนสัตว์ 6 แห่ง ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ระหว่างเดือนมกราคม – มีนาคม 2565	378,000.00	50	1. งบประมาณถูกลด ส่งผลให้การดำเนินงานไม่เต็มประสิทธิภาพ 2. สถานการณ์โรคระบาด กระทั่งต่อการเดินทางไปตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ 3. บุคลากรถูกลดเงินเดือน ส่งผลให้มีลูกจ้างลาออกเป็นจำนวนมาก ทำให้การจัดการดูแลสัตว์ ไม่ทั่วถึง ส่งผลกระทบด้านลบต่อตัวสัตว์	1. ปรับลดจำนวนผู้ตรวจประเมินสวัสดิภาพสัตว์ให้อยู่ภายในวงเงินงบประมาณ	สอว.
ST10307	ค่าสมาชิก WAZA และ SEAZA	ไตรมาสที่ 1 1. ได้ประสานงานกับทาง WAZA ได้รับ invoice เป็นที่เรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินการจ่ายเงินตามระเบียบ 2. อยู่ระหว่างประสานงานกับทาง SEAZA เพื่อขอเอกสาร Invoice ไตรมาสที่ 2 1. จ่ายเงินค่าธรรมเนียมรายปีของ WAZA ประจำปี 2565 แล้ว ได้รับใบ certificate เพื่อรับรองการเป็นสมาชิกและแจ้งเวียนสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่งแล้ว 2. อยู่ระหว่างประสานงานกับทาง SEAZA เพื่อขอเอกสาร Invoice สำหรับจ่ายค่าสมาชิก	600,000.00	50	งบประมาณไม่เพียงพอ เนื่องจากค่าสมาชิกขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		สอว.
ST10308	โครงการปรับปรุงโรงพยาบาลสัตว์ ภายในสวนสัตว์สงขลา	ไตรมาสที่ 1 สัญญาจ้างเลขที่ 12/2565 ลง วันที่ 2 ธ.ค. 2564 ผู้รับจ้าง ห้างหุ้นส่วนจำกัด มิตรแสงวิศวกรรม ดำเนินการปรับปรุงโรงพยาบาลสัตว์ภายในสวนสัตว์สงขลา ในวงเงิน 30,367,440.73 บาท เริ่มงานวันที่ 3 ธ.ค. 2564 และครบกำหนดเวลาแล้วเสร็จใน สัญญาวันที่ 29 ส.ค. 2565 ไตรมาสที่ 2 ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ ไม่เป็นไปตามแผน การส่งมอบงานตามสัญญาไม่สามารถส่งมอบงานข้ามงวดได้ จึงส่งผลกระทบต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2565		50	เดือน ธ.ค. 2564 เป็นช่วงฤดูฝนทำให้การทำงาน การเตรียมการก่อสร้างถมดิน (ปรับพื้นที่) อาคารเตาเผาซากไม่สามารถกระทำ	1. คณะกรรมการควบคุมงาน, คณะกรรมการตรวจรับพัสดุและผู้รับจ้าง ห้างหุ้นส่วนจำกัด มิตรแสงวิศวกรรม ได้ประชุมหารือเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาการส่งงานล่าช้า 2. ผู้รับจ้างได้ดำเนินงานในงวดที่ 2, 3, 4, 5 โดยทำงานไปพร้อมๆ กัน เพื่อไม่ให้เสียระยะเวลาในการทำงาน 3. จัดทำการแบ่งงวดงานเดิมที่ไม่สอดคล้องกับการทำงานหน้างานจริงของโครงการก่อสร้างปรับปรุงโรงพยาบาลสัตว์ ภายในสวนสัตว์สงขลา	สสข.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10309	โครงการปรับปรุงอาคารฝ่าย อนุรักษ์และวิจัย พร้อมอาคาร อนุบาลลูกสัตว์	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการ	-	-			สขม.
ST10310	โครงการก่อสร้างเตาเผาซาก สัตว์ปลอดมลพิษพร้อม ปรับปรุงพื้นที่ดำเนินการ	ดำเนินการลงนามในสัญญาจ้าง วันที่ 27 ธ.ค. 2564 งวดงานที่ 1 1,270,000 บาท งวดงานที่ 2 3,480,000 บาท	1,270,000	25			สขบ.

(04) กลยุทธ์ที่ 1.4 : ยกระดับการบริหารจัดการการอนุรักษ์สัตว์ทั้งในถิ่นและนอกถิ่นอาศัย

โครงการหลัก : ยกระดับการบริหารจัดการการอนุรักษ์สัตว์ทั้งในถิ่นและนอกถิ่นอาศัย

ตัวชี้วัดหลัก : จำนวนสัตว์ที่ขยายพันธุ์ในถิ่นและนอกถิ่นอาศัย 36 ชนิด

วิธีวัด : พิจารณาจากชนิดพันธุ์สัตว์ที่ได้รับการอนุรักษ์และขยายพันธุ์

ความเสี่ยง : การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของ WAZA , SEAZA

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10401	โครงการสถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ป่าหายาก	1. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของ 6 ศูนย์ 2. รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการดำเนินงานของสถาบันฯ ประจำปีไตรมาสที่ 1 (ต.ค. - ธ.ค.64) 3. รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานการดำเนินงานของสถาบันฯ ประจำปีไตรมาสที่ 2 (ม.ค. - มี.ค. 65) 4. ติดตามเรื่องการขออนุมัติดำเนินการในส่วนที่ใกล้ครบสัญญา (การเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร, การซ่อมแซมหลังคาอาคารสถาบัน, ตรวจสอบซ่อมแซมบำรุงเครื่องปรับอากาศภายในอาคาร, ตรวจสอบประเมินการเพื่อบำรุงรักษาการทำงานของลิฟท์ขนของภายในอาคาร) ร่วมกับฝ่ายพัสดุ (อยู่ระหว่างดำเนินการทางเอกสาร)	157,000	50			สอว.
ST10402	โครงการศูนย์วิจัย พันธุศาสตร์ เพื่อการอนุรักษ์ ภายใต้สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ป่าหายาก	ไตรมาสที่ 1 ตรวจแยกเพศสัตว์ปีก จำนวน 2 ชนิด 2 ตัวอย่าง ได้แก่ 1. เหยี่ยวแดง 1 ตัวอย่างจากสวนสัตว์เปิดเขาเขียว 2. นกแก๊ก 1 ตัวอย่าง จากสวนสัตว์เปิดเขาเขียว ไตรมาสที่ 2 1. ตรวจแยกเพศสัตว์ปีก จำนวน 2 ชนิด 14 ตัวอย่าง คือ 1. นกกระเรียนพันธุ์ไทย และนกกระเรียนหงอนพุดา จากสวนสัตว์นครราชสีมา 2. ตรวจวินิจฉัยโรค PBF. APV นกปากขอจำนวน 10 ตัวอย่าง จากสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	77,510.80	52	ช่วงสถานการณ์โควิด-19 ไม่มีการเดินทางเพื่อไปเก็บตัวอย่างและแต่ละสวนสัตว์ไม่มีการส่งตัวอย่างมาวิเคราะห์ผล	วางแผนการตรวจวิเคราะห์ตามแต่ละสวนสัตว์ส่งตัวอย่าง โดยยึดตามแผนการตรวจสอบสุขภาพของสวนสัตว์	สอว.
ST10403	โครงการศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ป่าแห่งชาติ ภายใต้สถาบันอนุรักษ์และวิจัยสัตว์ป่าหายาก	ไตรมาสที่ 1 1. ดำเนินการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติการของศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ป่าแห่งชาติ ประจำปีไตรมาสที่ 1 โดยสรุปผลการดำเนินการด้านการรายงานการวินิจฉัยสาเหตุการตายและการดำเนินงานทางห้องปฏิบัติการ สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ระหว่างเดือน ต.ค. - ธ.ค. 64 จำนวน 36 ตัว รายงานการวินิจฉัยทางจุลชีววิทยา จำนวน 30 ตัวอย่าง และการจัดเตรียมตัวอย่างทางจุลพยาธิวิทยาจำนวน 60 ตัวอย่าง 2. ดำเนินการตรวจรับครุภัณฑ์ปี 65 ในส่วนที่ศูนย์ชันสูตรได้รับ ได้แก่ ตู้เก็บบลิ้อคพาราฟิน ตู้เก็บสไลด์ และกล้องถ่ายภาพระบบwifi สำหรับกล้องจุลทรรศน์ 3. เข้าร่วมประชุมหารือร่วมกับคณะทำงานเพื่อพิจารณาแนวทางในการบริหารจัดการสัตว์ในกลุ่มที่เป็นโรคระบาดขยาย (PDD) 4. ขออนุมัติดำเนินการเบิกจ่ายค่าสารเคมีและวัสดุอุปกรณ์สำหรับใช้ในศูนย์ฯ ไตรมาสที่ 2 1. ดำเนินการชันสูตรซากสัตว์ตายทั้งหมด 35 ตัว 2. รายงานผลการวินิจฉัยทางห้องปฏิบัติการจุลชีววิทยา จำนวน 34 ตัวอย่าง 3. รายงานผลการวินิจฉัยทางจุลพยาธิวิทยาจำนวน 26 รายการ 4. จัดการอบรม Zoo Vet Conference ครั้งที่ 1/2565 ในวันที่ 3 มีนาคม 65 ผ่านระบบ Zoom	185,989	40			สอว.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10404	โครงการอนุรักษ์เสือลายเมฆร่วมกับภาคี Clouded Leopard Consortium	ไตรมาสที่ 1 1. จับคู่เพาะขยายพันธุ์เสือลายเมฆที่แสดงอาการเป็นสัตว์ จำนวน 3 คู่ 2. สำนักกฎหมายพิจารณาร่าง MOU ฉบับใหม่เรียบร้อยแล้ว เสนอ นำส่งกระทรวงต่างประเทศพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้อง สอว. ดำเนินการจัดทำบันทึกข้อความนำส่ง กระทรวงต่างประเทศเรียบร้อยแล้ว 3. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนประชากรและแผนยุทธศาสตร์ ของเสือลายเมฆขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย นำเรียน ผอ. อสส. เพื่อพิจารณาเรียบร้อยแล้ว ไตรมาสที่ 2 ดำเนินการจับคู่เพาะขยายพันธุ์ต่อเนื่อง	750,000	50			สอว.
ST10405	โครงการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายาก	ไตรมาสที่ 1 1. มีการดำเนินงานโครงการอนุรักษ์และเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่า จำนวน 8 โครงการ และโครงการงานประจำสำนักงานวิจัย (R2R) จำนวน 3 โครงการ โดยไตรมาส 1 สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 18 เนื่องจากสำนักการเงินและทรัพย์สิน โอนงบประมาณงวดแรกให้สวนสัตว์/ผู้รับผิดชอบ ในเดือนธันวาคม 2. เพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากได้ 8 ชนิด ไตรมาสที่ 2 1. อยู่ระหว่างการดำเนินงานโครงการฯ โดยในไตรมาสที่ 2 สามารถดำเนินการได้ร้อยละ 36 2. มีการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าได้ 21 ชนิด	537,700	50	1. แนวทางการจัดสรรงบประมาณแบบรายเดือน ทำให้โอนงบประมาณให้สวนสัตว์ได้ช้า 2. สถานการณ์การระบาดของโควิด ทำให้บางโครงการไม่สามารถ ดำเนินงานได้ตามแผน		สอว.
ST10406	โครงการศูนย์จัดการประชากรสัตว์ป่าและจัดทำแผนประชากรสัตว์วงศ์การสวนสัตว์ฯ	ไตรมาสที่ 1 จัดตั้งศูนย์กลางการจัดการ ประชากรสัตว์ป่าหายากและ ใกล้สูญพันธุ์ จำนวน 3 ชนิด ได้แก่ ละมั่งพันธุ์ไทย พญาแร้ง และนกกกระเรียนพันธุ์ไทย ไตรมาสที่ 2 มีการปล่อยนกกกระเรียนพันธุ์ไทย จำนวน 11 ตัว เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2564		50			สอว.

(05) กลยุทธ์ที่ 1.5: สร้างเครือข่ายพันธมิตรทางวิชาการ

โครงการหลัก : การส่งเสริมและสนับสนุนเครือข่ายพันธมิตรทางวิชาการ

ตัวชี้วัดหลัก : ดำเนินการขยายเครือข่ายพันธมิตรด้านวิชาการได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

วิธีวัด : พิจารณาจากความร่วมมือและลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกันกับพันธมิตรทางวิชาการตลอดจนกิจกรรมที่ดำเนินการร่วมกัน

ความเสี่ยง : ไม่สามารถดำเนินการตามความร่วมมือหรือบันทึกข้อตกลงได้ทันตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST10501	โครงการเพื่อการอนุรักษ์สัตว์ป่าในถิ่นอาศัยและเสริมสร้างความร่วมมือกับท้องถิ่น	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการฯ	-	-			สอว.
ST10502	โครงการดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือกับพันธมิตรทางวิชาการ	ไตรมาสที่ 1 1. ดำเนินกิจกรรมการหารายได้ตามโครงการ หลักระบบออนไลน์ "เตรียมความพร้อมการเป็นสัตวแพทย์กับสัตวแพทย์สวนสัตว์" To be a zoo vet 2. ดำเนินงานตามโครงการการสนับสนุนด้านการอนุรักษ์ วิจัย ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร โครงการอนุรักษ์พญาแร้ง 3. เตรียมความพร้อมกิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร เพื่อฝึกอบรมเจ้าหน้าที่กรมปศุสัตว์สำหรับโครงการสำรวจโรคกาฬโรคแอฟริกาในม้าลาย ไตรมาสที่ 2 1. ดำเนินกิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่กรมปศุสัตว์สำหรับโครงการสำรวจโรคกาฬโรคแอฟริกาในม้าลาย ระหว่างวันที่ 21-26 มีนาคม 2565 ณ เทศบาลตำบลเดิมบาง จ.สุพรรณบุรี 2. ดำเนินงานโครงการ Zoo talk เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ	121,146	25	การระบาดของโควิด 19 ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมหรือฝึกอบรมได้ตามแผน รวมถึงการดำเนินงานโครงการฯ ต่างๆ ไม่เป็นไปตามแผน	อาจต้องวางแผนการจัดกิจกรรมและการฝึกอบรมในรูปแบบใหม่ รวมถึงกิจกรรมอื่นๆ ที่ต้องจัดและวัดผลจากคนจำนวนมาก และปรับแผนการดำเนินงานตามสถานการณ์และข้อจำกัดต่างๆ	สอว.
ST10503	โครงการจัดประชุม สัมมนา วิชาการสัตว์ป่า สวนสัตว์ประจำปี	อยู่ในระหว่างการเตรียมการจัดอบรม/สัมมนา	-	-			สอว.
ST10504	โครงการจัดทำระบบจัดเก็บและการสืบค้นข้อมูลวิจัยและวิชาการขององค์การสวนสัตว์ฯ	อยู่ในระหว่างการเตรียมการจัดอบรม	250,000	25			สอว.

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : (ST2) การพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อมสู่การเป็นแหล่งท่องเที่ยวด้านสวนสัตว์อย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ : สร้างและพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อมรองรับการท่องเที่ยวสวนสัตว์ในรูปแบบใหม่

(01) กลยุทธ์ที่ 2.1: พัฒนากายภาพ และสิ่งแวดล้อมภายในสวนสัตว์ทุกแห่ง

โครงการหลัก : การพัฒนากายภาพและสิ่งแวดล้อมของทุกสวนสัตว์อยู่ในสภาพที่ดี

ตัวชี้วัดหลัก : มีแผนแม่บทในการปรับปรุงกายภาพและสิ่งแวดล้อม 1 แห่ง

วิธีวัด : พิจารณาจากการดำเนินการจัดทำแผนแม่บทในการปรับปรุงกายภาพและสิ่งแวดล้อมภายในสวนสัตว์โดยมีรายละเอียดที่เป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้

ความเสี่ยง : การจัดทำแผนแม่บทในการปรับปรุงกายภาพและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST20101	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ	ดำเนินการโครงการได้ จำนวน 22 โครงการ 1 อ่างเก็บน้ำ - สวนสัตว์เปิดเขาเขียว 14 โครงการ - สวนสัตว์เชียงใหม่ 1 โครงการ - สวนสัตว์อุบลราชธานี 3 โครงการ - สวนสัตว์ขอนแก่น 1 โครงการ - โครงการคชอาณาจักร จ. สุรินทร์ 1 โครงการ - สวนสัตว์นครราชสีมา 1 โครงการ - สวนสัตว์สงขลา ไตรมาสที่ 1 เบิกจ่าย จำนวน 59,952 บาท ไตรมาสที่ 2 เบิกจ่าย จำนวน 151,584.49 บาท	211,536.49	50			สขช.
ST20102	โครงการบำรุง ดูแล รักษา ระบบน้ำบาดาล ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา	ไตรมาสที่ 1 คำสั่ง สวนสัตว์นครราชสีมา ที่ 754/2564 ลงวันที่ 11 พ.ย. 64 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดขอบเขตงาน TOR และคณะกรรมการกำหนดราคากลางสำหรับงานซ่อมแซมพัฒนาบ่อบาดาล จำนวน 9 บ่อ ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา - คณะกรรมการดำเนินการจัดทำขอบเขตและราคากลาง งานซ่อมแซม เปลี่ยนอุปกรณ์บ่อบาดาลที่ชำรุด ไตรมาสที่ 2 1. ดำเนินการซ่อมแซมบ่อบาดาล จำนวน 5 บ่อ 2. ตรวจสอบงานซ่อมแซมบ่อบาดาล จำนวน 5 บ่อ	1,030,499	76.36	- เนื่องจากเข้าสู่ช่วงฤดูแล้ง มีการสูบน้ำระบบสปริงเกอร์ รดน้ำต้นไม้ (ชำรุด) - มอเตอร์สูบน้ำชำรุด เนื่อง จากการเปิดใช้งานตลอดเวลา	- ช่างซ่อมบำรุงตั้งเวลาเปิด - ปิดน้ำ ระบบสปริงเกอร์รดน้ำต้นไม้	สนม.
ST20103	โครงการก่อสร้างโครงข่ายท่อน้ำทิ้งและระบบบำบัดน้ำเสียสวนสัตว์เชียงใหม่	1. ลงนามสัญญาวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2565 ว่าจ้าง ห้างหุ้นส่วนจำกัด กรีนเทค เอสโซซิเอท จำนวนเงิน 29,880,000 บาท โดยผู้รับจ้างจะต้องเริ่มงานก่อสร้าง ตั้งแต่วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 สิ้นสุดสัญญา วันที่ 4 ธันวาคม 2565 2. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ 3. อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง งวดที่ 1,2 และ 3 ทั้ง 3 งวดงานไปพร้อมกัน และรอผู้ผลิตท่อจัดส่งวัสดุเข้าพื้นที่ก่อสร้างภายในเดือนเมษายน 2565 จึงจะสามารถส่งงานได้ 3 งวด งานแล้วเสร็จคิดเป็นร้อยละ 10 ของปริมาณงานทั้งหมด	-	10	1. การอุทธรณ์ผู้ชนะ ส่งผลให้จะต้องมีขั้นตอนในการชี้แจงเหตุผล ใช้ระยะเวลาในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างมากขึ้น 2. งานก่อสร้างยังไม่แล้วเสร็จตามงวดงานที่ 1 ล่าช้ากว่ากำหนด 22 วัน (นับถึงวันสิ้นสุดไตรมาสที่ 2)	1. ติดตามเอกสาร และควบคุมให้มีการเซ็นสัญญาภายในเดือนมกราคม 2565 2. คณะกรรมการควบคุมงาน และตรวจการจ้าง ได้ติดตามงานก่อสร้างอย่างใกล้ชิด และเร่งรัดงานก่อสร้าง ปัจจุบัน ผู้รับจ้างคาดการณ์ว่าจะสามารถส่งงานงวดที่ 1-3 ได้ภายในเดือนเมษายน 2565	สขม.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST20104	โครงการบำรุงรักษาสถานที่และพันธุ์ไม้ สวนสัตว์เชียงใหม่	1. จัดจ้างแรงงานในการปฏิบัติงานจำนวนทั้งสิ้น 12 คน 2. เบิกจ่ายงบประมาณจำนวน 246,481.75 บาท (สะสมไตรมาส 1-2 จำนวน 483,106.75 บาท) 3. บำรุงรักษาพันธุ์ไม้ใส่ปุ๋ย พรวนดินบริเวณสวนมินิซูและด้านหน้าโซนแอฟริกา และทำความสะอาดทั่วไป 4. เพาะชำและขยายพันธุ์กล้าไม้ต่างๆ ประกอบด้วย ต้นกาบหมาก ดาวกระจาย พุกันทอง พยับหมอก บอนกระตาด ประทัดจีน ต้นทับทิมสยาม วาสนาเลื้อย ไม้ดอกไม้ประดับต่างๆ	483,106.75	32.21			สขม.
ST20105	โครงการปรับปรุงส่วนจัดแสดงและส่วนขยาย พันธุ์สมเสร็จ ภายในสวนสัตว์สงขลา	ไตรมาสที่ 1 ดำเนินการส่งมอบงาน งวดที่ 1 เป็นเงินจำนวน 1,648,000.00 บาท ตรวจรับงานงวดที่ 1 วันที่ 23 ธ.ค. 2564 ไตรมาสที่ 2 ดำเนินการเบิกจ่ายเงินงวดที่ 2 ดำเนินการแล้วเสร็จ งวดที่ 2 จำนวน 2,142,400.00บาท ดำเนินการเบิกจ่ายเงินงวดที่ 3 ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากคนงานติดเชื้อโควิด-19 ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 25 ก.พ. - 25 มี.ค. 65 (ปัจจุบัน)	3,790,400	50	ผู้รับจ้างไม่เข้าทำงานในพื้นที่ ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 จนถึงปัจจุบัน ทำให้การทำงานในงวดที่ 3 การดำเนินงานไม่เป็นไปตามสัญญา	1. คณะกรรมการควบคุมงานและคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ ได้เชิญผู้รับจ้างทำงานในงวดที่ 3 การดำเนินงานไม่เป็นไปตามสัญญา 2. สวนสัตว์สงขลา ได้มีหนังสือแจ้งการเร่งรัดการดำเนินงานปรับปรุงส่วนจัดแสดงและส่วนขยายพันธุ์สมเสร็จ	สสข.
ST20106	โครงการปรับปรุงส่วนแสดงแอฟริกาและปรับปรุงภูมิทัศน์โดยรวม	ไตรมาสที่ 1 1. กำหนดยื่นขอเสนอราคาวันที่ 18 ธ.ค. 2564 2. พิจารณาผลวันที่ 19 ธ.ค. 2564 3. มีผู้เสนอราคาอุดหนุน จำนวน 1 ราย ไตรมาสที่ 2 อยู่ระหว่างการประกาศจัดหาผู้ประกอบการ	-	-			สอบ.
ST20107	โครงการปรับปรุงส่วนจัดแสดงอาณาจักรนกก่า ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น	อยู่ระหว่างตรวจรับงานงวดที่ 1 เบิกจ่าย 3,747,500 บาท	-	-			สขก.
ST20108	โครงการปรับปรุงส่วนจัดแสดงแมวน้ำ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น	ดำเนินงานงวดงานที่ 1 เริ่มดำเนินการ 15 ธ.ค. 2564 แล้วเสร็จ 18 ธ.ค. 2564 รวมระยะเวลา 65 วัน อยู่ระหว่างตรวจรับงานงวดที่ 2 เบิกจ่าย 3,350,410 บาท	-	23			สขก.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST20109	โครงการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคภายในสวนสัตว์นครราชสีมา	ไตรมาสที่ 1 คำสั่ง สวนสัตว์นครราชสีมา ที่ 683/2564 ลงวันที่ 15 ต.ค. 64 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างโดยวิธีคัดเลือก คณะกรรมการตรวจรับพัสดุและคณะกรรมการควบคุมงาน งานปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค ภายในสวนสัตว์นครราชสีมาโดยวิธีคัดเลือก - คณะกรรมการพิจารณาผลวิธีคัดเลือกดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติผู้เสนอราคา - อยู่ระหว่างการตรวจรับงาน งวดที่ 1 - อยู่ระหว่างการดำเนินงาน งวดที่ 2	1,500,000	30			สนม.
ST20110	โครงการก่อสร้างส่วนจัดแสดงสัตว์อามัจจุรผู้ล่า ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา	คำสั่ง สวนสัตว์นครราชสีมา ที่ 755/2564 ลงวันที่ 11 พ.ย. 64 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจ้างโดยวิธีคัดเลือก คณะกรรมการตรวจรับพัสดุและคณะกรรมการควบคุมงาน งานก่อสร้างส่วนจัดแสดงอามัจจุรผู้ล่า ภายในสวนสัตว์นครราชสีมา โดยวิธีคัดเลือก - คณะกรรมการพิจารณาผลวิธีคัดเลือกดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติผู้เสนอราคา - อยู่ระหว่างการดำเนินงาน งวดที่ 1 และ งวดที่ 2	-	63			สนม.

(02) กลยุทธ์ที่ 2.2: พัฒนาสวนสัตว์ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวและพักผ่อนหย่อนใจสำหรับคนไทย

โครงการหลัก : การส่งเสริมและพัฒนาสวนสัตว์เพื่อการท่องเที่ยวและพักผ่อนหย่อนใจสำหรับประชาชน

ตัวชี้วัดหลัก : ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการสวนสัตว์ไม่ต่ำกว่าร้อยละที่กำหนดไว้

วิธีวัด : พิจารณาจากจำนวนผู้เข้ามาใช้บริการในแต่ละสวนสัตว์และการสำรวจความพึงพอใจ

ความเสี่ยง : จำนวนผู้เที่ยวชมและความพึงพอใจไม่ได้ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST20201	โครงการปรับปรุงถนนแนวรั้วและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว	ไตรมาสที่ 1 ลงนามในสัญญาจ้าง วันที่ 29 ธ.ค. 2564 เริ่มดำเนินงาน 30 ธ.ค. 64 สิ้นสุด 26 ส.ค. 2565 จำนวน 7 งวดงาน ไตรมาสที่ 2 งวดที่ 1 คณะกรรมการตรวจรับและดำเนินการส่งตามระบบเสนอเพื่ออนุมัติเบิกเงิน งวดที่ 2 อยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้าง	-	25	ผู้รับจ้างดำเนินการ งานล่าช้า กว่ากำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างคณะกรรมการนัดประชุมติดตามงานก่อสร้าง ปัญหาและแนวทางแก้ไข ครั้งที่ 2 วันที่ 17 ก.พ. 65 ผู้รับจ้างชี้แจงว่าพบปัญหา เนื่องจากมีระบบสายไฟฟ้าแรงสูงสายแลน ใต้ดินที่ใช้งานอยู่ ทำให้เครื่องจักรขุดดินฐานราก ทำยากยาก งานจึงล่าช้าแผนที่วางไว้และจะดำเนินงาน งวดที่ 1 และงวดที่ 2 ให้แล้วเสร็จ ในวันที่ 15 มีนาคม 2565	คณะกรรมการแจ้งผู้รับจ้างให้เร่งดำเนินงานงวดที่ 1 ให้เสร็จโดยเร็ว	สขช.
ST20202	โครงการปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลสัตว์และอาคารประกอบต่างๆ ภายในสวนสัตว์ขอนแก่น	ไตรมาสที่ 1 ดำเนินงานงวดงานที่ 1 เริ่มดำเนินการ 15 ต.ค. 2564 แล้วเสร็จ 13 ม.ค. 2565 รวมระยะเวลา 90 วัน ไตรมาสที่ 2 อยู่ระหว่างเบิกเงินงวดที่ 2	2,393,700	60			สขก.
ST20203	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์รอบสระการบินไทย ภายในโครงการคชอาณาจักร	ไตรมาสที่ 1 อยู่ระหว่างการดำเนินงานงวดที่ 1 1. ผู้รับจ้างทำหนังสือแจ้งขอเข้าพื้นที่ภายในโครงการฯ วันที่ 12 พ.ย. 64 2. โครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ ได้ส่งมอบพื้นที่ บริเวณรอบสระการบินไทย เลขที่ ทส 1118/574 ลงวันที่ 22 พ.ย. 64 เพื่อให้เข้าดำเนินการ ไตรมาสที่ 2 ยังไม่สามารถดำเนินการวัดความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการได้ เนื่องจากยังอยู่ในขั้นตอนการก่อสร้าง งวดที่ 2 **งานปรับปรุงภูมิทัศน์รอบสระการบินไทย ภายในโครงการคชอาณาจักร จ.สุรินทร์ ลงนามสัญญาเลขที่ 5/2565 เริ่ม 11 พ.ย. 64 สิ้นสุดสัญญา 8 ก.ค. 65 ผู้รับจ้าง บริษัทสุรินทร์ไทยสงวนวงเงินลงนามสัญญา 11,969,000.00 บาท	3,590,700	28	1. เนื่องจากพื้นที่โดยรอบของตึบบลกระโพ เป็นพื้นที่เสี่ยงสูงสุด มีชาวบ้านติดโควิดเป็นจำนวนมาก ทางจังหวัดจึงประกาศให้ปิดหมู่บ้านชั่วคราวหลายหมู่บ้าน จึงทำให้ไม่มีแรงงานที่จะเข้ามาดำเนินการให้แล้วเสร็จทันวันเวลาดังกล่าว 2. ยังไม่สามารถดำเนินการวัดความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการได้ เนื่องจากยังอยู่ในขั้นตอนการก่อสร้าง งวดที่ 2	1. คณะกรรมการควบคุมงานได้ดำเนินการทำหนังสือเร่งรัดครั้งที่ 1 หนังสือเลขที่ 1118/103 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2565 โดยระบุให้ผู้รับเหมาเข้าดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 15 มีนาคม 2565 แต่ผู้รับเหมาฯ ยังไม่เข้ามาดำเนินงานให้แล้วเสร็จนั้น 2. คณะกรรมการควบคุมงานจึงได้ดำเนินการทำหนังสือ เร่งรัดครั้งที่ 2 หนังสือเลขที่ ทส 1118/121 ลงวันที่ 15 มีนาคม 2565 โดยระบุให้ผู้รับเหมาดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2565 โดยให้เข้าดำเนินงานในส่วนที่เหลือ งานโครงสร้างฐานราก ศาลาพักผ่อน และงานโครงสร้างฐานราก ศาลาดูช้าง ให้แล้วเสร็จตามกำหนด	สสร.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่าย งบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST20204	โครงการตรวจติดตาม ประเมินผล ISO	<p>เข้ารับการตรวจประเมินรักษามาตรฐานระบบ ISO 9001:2015 จำนวน 6 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 85 ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ส่วนกลาง) 2. สวนสัตว์เปิดเขาเขียว 3. สวนสัตว์เชียงใหม่ 4. สวนสัตว์สงขลา 5. สวนสัตว์อุบลราชธานี 6. สวนสัตว์ขอนแก่น <p>เข้ารับการตรวจประเมินรักษามาตรฐานระบบ ISO14001:2015 จำนวน 2 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100 ประกอบด้วย 1. สวนสัตว์เชียงใหม่ 2. สวนสัตว์นครราชสีมา</p>	69,900	92.5			สбы.

(03) กลยุทธ์ที่ 2.3 : สร้างและพัฒนาการเที่ยวสวนสัตว์ในรูปแบบใหม่

โครงการหลัก : การสร้างและพัฒนาการเที่ยวสวนสัตว์ในรูปแบบใหม่ New Normal

ตัวชี้วัดหลัก : สร้างและพัฒนาการเที่ยวสวนสัตว์ในรูปแบบใหม่ New Normal สวนสัตว์ 6 แห่ง

วิธีวัด : พิจารณาจากการดำเนินการปรับปรุงรูปแบบกิจกรรมใหม่ที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตามแผน ZOO New Normal

ความเสี่ยง : การดำเนินการตามแผน Zoo New Normal ไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST20301	การพัฒนา Virtual zoo เที่ยวสวนสัตว์ในวิถีใหม่	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการ	-	-	-		อสส.

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : (ST3) ยกระดับการสร้างประสิทธิผลการเรียนรู้ด้านสัตว์ให้กับประชาชนทุกรูปแบบ

เป้าประสงค์ : สร้างประสิทธิผลการเรียนรู้ด้านสัตว์ให้กับประชาชนและผู้เข้าชมสวนสัตว์ ทั้งในสวนสัตว์และในระบบออนไลน์ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม

(01) กลยุทธ์ที่ 3.1 : พัฒน่องค์ความรู้และกิจกรรมการเรียนรู้สัตว์ในสวนสัตว์อย่างต่อเนื่อง

โครงการหลัก : การส่งเสริมองค์ความรู้และกิจกรรมการเรียนรู้ที่พัฒนาขึ้นใหม่

ตัวชี้วัดหลัก : การจัดกิจกรรมเรียนรู้และการจัดการความรู้ในรูปแบบใหม่ 8 ครั้ง/ปี

วิธีวัด : พิจารณาจากกิจกรรมรูปแบบใหม่ที่ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในภายนอก

ความเสี่ยง : ไม่สามารถจัดกิจกรรมการเรียนรู้ในรูปแบบใหม่ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST30101	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการจัดการความรู้สู่สวนสัตว์ ประจำปีงบประมาณ 2566 / ทบทวนแผนแม่บท 2566-2570 และจัดทำแผนปฏิบัติการ สบจ. 2566	มีแผนดำเนินงานในเดือนพฤษภาคม 2565	-	-			สบจ.
ST30102	โครงการจัดเก็บความรู้ผู้เชี่ยวชาญ (Share to Learn)	อยู่ระหว่างจัดทำโครงการเพื่อขออนุมัติดำเนินการ	-	-			สบจ.
ST30103	โครงการจัดการความรู้และนวัตกรรมสัญจร (KM & IM Road Show)	จำนวน (4 ครั้ง) ครั้งที่ 1 ด้านการจัดการความรู้ ให้กับบุคลากร สบจ. เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ครั้งที่ 2 ด้านการจัดการความรู้ ให้กับผู้บริหาร/คณะทำงาน KM&IM Team ระหว่างวันที่ 4 - 5 มีนาคม 2565 ครั้งที่ 3 ด้านการจัดการนวัตกรรม ให้กับ บุคลากร สบจ. เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 ครั้งที่ 4 ด้านการจัดการนวัตกรรม ให้กับผู้บริหาร/คณะทำงาน KM&IM Team ระหว่างวันที่ 24 - 25 มีนาคม 2565	-	100			สบจ.
ST30104	โครงการประกวดการจัดการความรู้และนวัตกรรม อสส. (ZPOT KM & IM Day)	อยู่ระหว่างขออนุมัติ ผอ.อสส. พิจารณาดำเนินการ (หนังสือ สบจ. ทส. 1122/234 ลงวันที่ 23 มีนาคม 2565)	-	-			สบจ.
ST30105	โครงการอบรมหลักสูตรนักบริหารจัดการสวนสัตว์สมัยใหม่ และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง	1. โครงการอบรมเทคนิคการขายสินค้าออนไลน์สุดปัง ในวันที่ 24 ตุลาคม 2564 2. โครงการพัฒนาความสามารถบุคลากรด้านนวัตกรรม วันที่ 18 มีนาคม 2565	-	100			

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST30106	กิจกรรมความร่วมมือเครือข่ายแหล่งการเรียนรู้	<p>จำนวน 7 ครั้ง</p> <p>1. มูลนิธิสายธารในความอุปถัมภ์ของเครือเบทาโกร และคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ร่วมดำเนินการ โครงการ “Young KU Citizen Scientist” ระหว่างวันที่ 10 - 11 ธันวาคม 2564 ณ สวนนงนุช พัทยา และสวนสัตว์เปิดเขาเขียว จ.ชลบุรี</p> <p>2. มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ กิจกรรมการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของบุคลากร ประชุมร่วมกันวันที่ 20 ธันวาคม 2564 บรรยายให้ความรู้เรื่องสวนสัตว์ 2 กุมภาพันธ์ 2565 และเยี่ยมชม Mini Zoo วันที่ 10 มีนาคม 2565</p> <p>3. วิทยาลัยเทคโนโลยีสยามบริหารธุรกิจ SBAC รับมอบผลงาน Project Design ของนักศึกษา ปวส. 2 สาขาดิจิทัลกราฟิก หัวข้อ Animal Planet เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565</p> <p>4. การยางแห่งประเทศไทย การยางแห่งประเทศไทยจัดทำ และส่งตัวอย่างเชือกชุปยางเพื่อให้สวนสัตว์นครราชสีมาทดลองใช้กับลิงชิมแปนซี</p> <p>5. สถาบันพลาสติก เซียนไฟล์ 3 มิติ เพื่อเป็นแม่พิมพ์ในการขึ้นรูป Big 5 เพื่อผลิตจำหน่าย เพิ่มช่องทางการหารายได้</p> <p>6. โครงการค่ายเยาวชน...รักษ์พงไพร เฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาหลักสูตรและขับเคลื่อน วันที่ 30 มีนาคม ถึง 1 เมษายน 2565</p> <p>7. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เข้าร่วมโครงการ Care the Bear</p>	-	100			สบจ.
ST30107	โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มจากกิจกรรมการเรียนรู้	อยู่ระหว่างปรับแก้รายละเอียดก่อนเสนอขออนุมัติดำเนินการ	-	-			สบจ.
ST30108	โครงการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้	<p>1. จัดการประชุมคณะทำงานพัฒนางานด้านการศึกษา องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ วันที่ 11 พ.ย. 64 และ 13 ม.ค. 65 ผ่านระบบ ZOOM</p> <p>2. ประชุมทบทวนเกณฑ์การตรวจประเมินมาตรฐานแหล่งการเรียนรู้ฯ วันที่ 14-15 มี.ค. 65</p>	-	100			สบจ.

(02) กลยุทธ์ที่ 3.2 : พัฒนาสื่อการเรียนรู้สัตว์ด้วยสื่อดิจิทัล

โครงการหลัก : การพัฒนาสื่อออนไลน์ การเรียนรู้สัตว์ป่าเพื่อบริการประชาชน

ตัวชี้วัดหลัก : จำนวนสื่อการศึกษาที่ได้รับการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย 9 สื่อ

วิธีวัด : จำนวนสื่อการศึกษาที่ได้รับการพัฒนาด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย

ความเสี่ยง : เผยแพร่สื่อออนไลน์การเรียนรู้ไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST30201	โครงการผลิตสื่อและจัดนิทรรศการเพื่อการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ	ไตรมาสที่ 1 1. ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการฯ ด้วยสื่อดิจิทัลและออนไลน์ (ZOO101) แล้วเสร็จ 2. ขออนุมัติแผนงานต่อผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์ และได้รับการอนุมัติแผนเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2565 ไตรมาสที่ 2 พัฒนาและจัดทำสื่อในทุกรูปแบบเพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและองค์ความรู้ด้านอนุรักษ์และวิจัย จำนวน 6 สื่อ	145,238	60	ดำเนินงานจัดทำสื่อดิจิทัลเผยแพร่องค์ความรู้ได้เท่ากับแผนงานที่วางไว้ จำนวน 5 ประเภทสื่อ แต่มีปัญหาและอุปสรรค คือ ไม่สามารถผลิตสื่อได้ตามประมาณการจำนวนที่วางแผนไว้ได้ เนื่องจากบุคลากรไม่เพียงพอและอุปกรณ์บางรายการชำรุด	ขออนุมัติจัดซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติมตามแผนโครงการ และดำเนินการผลิตสื่อร่วมกับหน่วยงานอื่นทั้งในและนอกหน่วยงาน	สอว.

(03) กลยุทธ์ที่ 3.3 : ให้บริการนักเรียนเยาวชนนักท่องเที่ยว ผู้สูงวัยและผู้ด้อยโอกาสด้านการเรียนรู้และการอนุรักษ์สัตว์และธรรมชาติ

โครงการหลัก : การให้บริการองค์ความรู้ด้านสัตว์และธรรมชาติแก่ทุกกลุ่มเป้าหมาย

ตัวชี้วัดหลัก : ผู้มาใช้บริการองค์ความรู้ด้านสัตว์และธรรมชาติ

ไม่น้อยกว่าจำนวนที่กำหนดไว้ (500,000 คน)

วิธีวัด : พิจารณาจากจำนวนผู้มาใช้บริการองค์ความรู้ด้านสัตว์และธรรมชาติภายในสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง

ความเสี่ยง : จำนวนผู้มาใช้บริการองค์ความรู้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST30301	กิจกรรมนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์	มีนักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง จำนวน 214,695 คน ไตรมาส 1 = 81,111 คน ไตรมาส 2 = 133,584 คน	-	43	สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด -19 สายพันธุ์โอไมครอน ส่งผลให้โรงเรียนยังไม่มีการเรียนการสอนในระบบ Onsite และในระบบออนไลน์เด็กนักเรียนในกลุ่มโครงการฯ เป็นเด็กด้อยโอกาสขาดอุปกรณ์ในการเข้าถึงระบบออนไลน์จำนวนมาก	1. เพิ่มการอำนวยความสะดวกให้กับ ร.ร. ที่สนใจเข้าร่วม แต่ติดปัญหาระบบต่างๆไม่รองรับ จึงใช้วิธีส่งคลิปการสอนไปให้ ร.ร. เปิดแทน 2. ดำเนินการจัดส่งเอกสาร และข่าวสารต่างๆ ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อประชาสัมพันธ์แผนงานนำนักเรียนฯ 3. ปรับแผนลดจำนวนนักเรียน onsite เพิ่มจำนวนนักเรียนในระบบ online โดยดำเนินการเชิงรุกไปยังสถานศึกษา ด้วยการจัดทำคิปลิขิตส่งถึงโรงเรียน และจัดสวนสัตว์สัญจร (Road Show)	สบจ./ สวนสัตว์

(04) กลยุทธ์ที่ 3.4 : สร้างประสิทธิผลการเรียนรู้ตลอดชีวิตในแหล่งเรียนรู้

โครงการหลัก : การส่งเสริมการสร้างประสิทธิผลการเรียนรู้ตลอดชีวิตในแหล่งเรียนรู้

วิธีวัด : พิจารณาจากแบบประเมินผลการเรียนรู้ของนักเรียนที่เข้าชมสวนสัตว์

ตัวชี้วัดหลัก : ร้อยละของนักเรียนที่ผ่านการประเมินผลการเรียนรู้จากการเข้าชมสวนสัตว์ไม่ต่ำกว่าร้อยละที่กำหนดไว้

ความเสี่ยง : ผลการประเมินผลการเรียนรู้การเข้าชมสวนสัตว์ของนักเรียนต่ำกว่าเกณฑ์ประเมินที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST30401	กิจกรรมนำนักเรียนเข้าเรียนรู้ในสวนสัตว์ (ใช้งบร่วมกับกลยุทธ์ 3.3)	การประเมินผลการเรียนรู้ของนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมด้านการสร้างความตระหนักในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 99.70	-	100			สบจ./ สวนสัตว์

(05) กลยุทธ์ที่ 3.5 : สร้างความตระหนัก และแรงบันดาลใจเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในด้านการอนุรักษ์สัตว์สู่สังคมไทย

โครงการหลัก : การเสริมสร้างความตระหนักและแรงบันดาลใจในการอนุรักษ์สัตว์สู่สังคมไทย

- ตัวชี้วัดหลัก : 1. จำนวนกิจกรรมที่องค์กรส่งเสริมให้ประชาชนที่เข้าชมสวนสัตว์
2. จำนวนโครงการจัดกิจกรรมสวนสัตว์สู่ชุมชน

วิธีวัด : พิจารณาจากจำนวนโครงการ/กิจกรรม ที่จัดขึ้นในแต่ละสวนสัตว์ร่วมกับชุมชน และรายงานผลการจัดโครงการ/กิจกรรม

ความเสี่ยง : สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด -19 อาจทำการจัดกิจกรรมสู่ชุมชนไม่บรรลุผลสำเร็จ

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST30501	โครงการสวนสัตว์สัญจร/สู่ชุมชน	<p>ดำเนินการได้ 4 ครั้ง</p> <p>1) สวนสัตว์นครราชสีมา จำนวน 1 ครั้ง จัดกิจกรรมสวนสัตว์สัญจร วันที่ 25 ก.พ. 65 ณ โรงเรียนบ้านทานพัฒนา อ.พระทองคำ จ.นครราชสีมา</p> <p>2) สวนสัตว์ขอนแก่น จัดกิจกรรมสวนสัตว์สัญจร จำนวน 2 ครั้ง วันที่ 18 มี.ค. 65 ณ โรงเรียนบ้านโนนทองห้วยบาก ต.คำม่วง อ.เขาสวนกวาง จ.ขอนแก่น และ โรงเรียนบ้านนาจันทน์โพธิ์ ต.นาजू อ.เขาสวนกวาง จ.ขอนแก่น</p> <p>3) สวนสัตว์เปิดเขาเขียว จำนวน 1 ครั้ง จัดกิจกรรมสวนสัตว์สัญจร วันที่ 23 มี.ค. 65 ณ เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าดงใหญ่ จ.บุรีรัมย์</p>	-	57			สบจ./ สวนสัตว์
ST30502	โครงการจัดกิจกรรมให้ความรู้ในวันสำคัญด้านธรรมชาติ สัตว์ป่าและสิ่งแวดล้อม	<p>ดำเนินการได้ 13 ครั้ง</p>		92.85			สบจ./ สวนสัตว์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : (ST4) การพัฒนาธุรกิจสวนสัตว์ให้ทันสมัย (Smart Zoo) สร้างรายได้ เพื่อความยั่งยืนขององค์กร
เป้าประสงค์ : เพิ่มรายได้ทางธุรกิจและสร้างความแข็งแกร่งกับพันธมิตรสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

(01) กลยุทธ์ที่ 4.1 : สร้างอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ Zoo Branding

โครงการหลัก : การทบทวนอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง
ตัวชี้วัดหลัก : มีการทบทวนอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ ทั้ง 6 แห่ง

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการทบทวนอัตลักษณ์ของสวนสัตว์ 6 แห่ง รวมทั้งการนำมาใช้ในการต่อยอดในเชิงธุรกิจและการประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ที่ดี
ความเสี่ยง : การทบทวนอัตลักษณ์ไม่บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40101	โครงการเพิ่มรายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เป็นผลิตภัณฑ์และบริการ	มีรายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เป็นผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นเงิน 6,000,785.65 บาท	-	100	1. ยังไม่มีผู้สนใจลงทุนเนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 จึงส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนในการลงทุน 2. คู่สัญญาสิ้นสุดสัญญา	1. ประกาศสรรหาต่อไป 2. ประชุมคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ หรือ แนวทางการสรรหาผู้ประกอบการ	ทุกสวนสัตว์
ST40102	โครงการสร้างรายได้จากการจัดการประชากรสัตว์	มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,832,000 บาท	-	67.43			ทุกสวนสัตว์

(02) กลยุทธ์ที่ 4.2 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้ใช้บริการและเครือข่ายพันธมิตร

โครงการหลัก : การพัฒนาระบบฐานข้อมูลผู้ใช้บริการและเครือข่ายพันธมิตรด้วยระบบดิจิทัล

ตัวชี้วัดหลัก : ฐานข้อมูลลูกค้าและเครือข่ายพันธมิตรทุกส่วนสอดคล้องในรูปแบบดิจิทัล

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการจัดทำระบบฐานข้อมูลลูกค้าและเครือข่ายพันธมิตรที่ครอบคลุมทุกประเภทและสามารถใช้งานได้จริง

ความเสี่ยง : การจัดทำระบบฐานข้อมูลไม่ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าและเครือข่ายพันธมิตรทุกประเภท

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40201	โครงการฐานข้อมูลผู้ใช้บริการและเครือข่ายพันธมิตร (ฐานข้อมูลจากโซเซียลมีเดีย)	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการ	-	-	ไม่มีบุคลากรปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างโดยแยกฝ่ายสื่อสารองค์กรที่ดูแลสื่อโซเซียลมีเดีย		สพธ.

(03) กลยุทธ์ที่ 4.3 : สร้างมูลค่าเพิ่มในทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์

โครงการหลัก : การเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มของทรัพย์สิน สิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินทางปัญญา

หลัก : จำนวนทรัพย์สินและสิทธิประโยชน์ที่สามารถสร้างรายได้ 1 ชนิด

วิธีวัด : พิจารณาจากประเภทของทรัพย์สินสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินทางปัญญา ที่นำมาสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อสร้างรายได้ตัวชี้วัด

ความเสี่ยง : การละเมิดลิขสิทธิ์ทางทรัพย์สินสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินทางปัญญา

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40301	การให้เข้าพื้นที่โฆษณาภายในสวนสัตว์	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการ	-	-	ไม่มีประสบการณ์ในการกำหนดราคา และเงื่อนไขการเช่าพื้นที่ป้ายโฆษณา	ค้นหาข้อมูลเพื่อกำหนดรายละเอียดต่อไป	ทุกสวนสัตว์
ST40302	รายได้จากการบริจาคบำรุงสวนสัตว์	มีรายได้ รวม 1,295,654.26 บาท	-	25.91			ทุกสวนสัตว์
ST40303	สมาชิกรายปี Zoo Year ของแต่ละสวนสัตว์	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการ	-	-	การจำหน่ายบัตรสมาชิกรายปีอาจเกิดความซ้ำซ้อน และสับสนกับบัตรสโมสรเดิม และอาจส่งผลให้บัตรสโมสรเดิมมียอดจำหน่ายลดลง	อยู่ในระหว่างวิเคราะห์ข้อมูล และแนวทางการจัดทำโครงการ	ทุกสวนสัตว์
ST40304	สมาชิกสโมสรผู้รักสวนสัตว์ ราย 2 ปี (บัตรเดิมของ อสส.)	จำนวนสมาชิก 1,342 ราย 2,646,500 บาท	-	84.48	เงื่อนไขบัตรสมาชิกส่งผลให้ผู้สมัครสมาชิกไม่ได้รับส่วนลดต่างๆที่ปรับเปลี่ยนไปตามเทศกาล	เสนอทางเลือก และสร้าง Line Official ในการแจ้งข่าวสารสมาชิกอย่างสม่ำเสมอ	ทุกสวนสัตว์/สพธ.
ST40305	พันธมิตร (Sponsorship) จำหน่ายสินค้าแบบรายเดียวในสวนสัตว์	ได้รับคำตอบแทนปีที่ 2 ตามสัญญาหน้าอัครม บ.ไทยน้ำทิพย์ 7 ล้านบาท	-	82.35			สพธ.

(04) กลยุทธ์ที่ 4.4 : ส่งเสริมการขายด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการรูปแบบใหม่

โครงการหลัก : การพัฒนาสินค้าและบริการรูปแบบใหม่เพื่อส่งเสริมการขาย

ตัวชี้วัดหลัก : จำนวนสินค้า/บริการรูปแบบใหม่ 2 ชนิด

วิธีวัด : พิจารณาจากชนิดสินค้าและบริการที่ถูกนำมาออกแบบหรือพัฒนาต่อยอดในรูปแบบใหม่ เพื่อสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าทุกประเภท

ความเสี่ยง : สินค้าและบริการรูปแบบใหม่ทางด้านธุรกิจไม่เป็นที่ดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการ

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40401	การให้บริการด้วยระบบดิจิทัล - การสำรวจความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฯ	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการ	-	-			สสส.
ST40402	ส่งเสริมอัตลักษณ์สวนสัตว์ ด้วยการให้บริการไลน์ สติ๊กเกอร์	ไตรมาสที่ 1 มีการออกแบบสติ๊กเกอร์ไลน์ของสวนสัตว์สงขลา จำนวน 2 ชุดเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างการขออนุมัติขึ้นระบบจำหน่ายสติ๊กเกอร์ไลน์ ไตรมาสที่ 2 1. วางขายบนระบบ AIS โดยใช้ AIS Point แลกสติ๊กเกอร์ 4 ชุด (ชุดเพื่อนสวนสัตว์ไทย, ชุดครอบครัวสวนสัตว์เปิดเขาเขียว 1-2 และ ครอบครัวสวนสัตว์นครราชสีมา) ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย.- 31 ธ.ค. 64 2. อยู่ระหว่างการประสานในการออกแบบจัดทำสติ๊กเกอร์ไลน์ชุดสวนสัตว์ ของสวนสัตว์สงขลา (รออนุมัติวางจำหน่าย) และสวนสัตว์อื่นๆ รวมถึง ชุดที่วาดคาแรคเตอร์ของสัตว์จาก SBAC	-	70			สสส.

(05) กลยุทธ์ที่ 4.5 : พัฒนาระบบการจำหน่าย E-ticket และระบบตั๋วออนไลน์

โครงการหลัก : ส่งเสริมการพัฒนาระบบจำหน่ายบัตร E-ticket และตั๋วออนไลน์เชื่อมโยงทุกสวนสัตว์

ตัวชี้วัดหลัก : ความสำเร็จของการพัฒนาระบบ E-Ticket เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการเชื่อมโยง E-Ticket และตั๋วออนไลน์

ความเสี่ยง : การพัฒนา E-Ticket และตั๋วออนไลน์ยังไม่เชื่อมโยงทุกสวนสัตว์ 100%

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40501	โครงการบำรุงรักษาระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์	สสส. อยู่ระหว่างขออนุมัติดำเนินงานโครงการฯ ของปีงบประมาณ 2565 เนื่องจากสัญญาเดิมของปีงบประมาณ 2564 จะสิ้นสุดในวันที่ 31 พ.ค.65 - ดำเนินงานโครงการฯ ใน 4 สวนสัตว์ ตามงบปี 64 ได้ 10 งวดงาน (10 เดือน) - สำหรับการดำเนินงานตามงบปี 65 ได้ขออนุมัติ TOR และราคากลางแล้ว ปัจจุบัน จึงอยู่ระหว่างการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ	764,100	83	1. เครื่องจำหน่าย E-ticket ไม่เพียงพอในการให้บริการนักท่องเที่ยวในช่วงวันหยุด นักชัตฤกษ์ เช่น วันหยุดสงกรานต์ต้อนรับปีใหม่ เป็นต้น 2. อุปกรณ์และโปรแกรมเกิดชำรุดเสียหายจำนวน 21 ครั้ง ส่งผลให้การบริการเกิดความล่าช้า	1. เพิ่มการจำหน่ายบัตรในรูปแบบบัตรฉีกเพิ่ม 2. ปัญหาอุปกรณ์และโปรแกรมชำรุดเจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการซ่อมจนใช้งานได้	1. สสส. ดูแลระบบ 2. สขช., สขม., สนม. และ สขก. ผู้ใช้งานระบบ
ST40502	โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มระบบการจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ออนไลน์ (E-ticket)	1. ได้นำส่งราคากลาง และร่างขอบเขตของงานจ้างโครงการฯ เมื่อวันที่ 4 ต.ค. 64 2. มีข้อสั่งการจากผู้บริหารให้ทบทวนราคากลางราคากลางและ TOR เพื่อให้รองรับเหตุการณ์และเทคโนโลยีดิจิทัลในปัจจุบัน 3. เช่นสัญญาฯ เริ่มดำเนินงานโครงการฯ ตั้งแต่วันที่ 15 มี.ค. 65 ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามงวดงานที่ 1 สวนสัตว์ผู้ใช้งานอยู่ในระหว่างการรวบรวมและประเมินคะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ - สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ความพึงพอใจการใช้ระบบจำหน่ายบัตรอิเล็กทรอนิกส์ ผู้ใช้ระบบ ร้อยละ 86.26 และผู้เยี่ยมชม ร้อยละ 85.20	-	80			1. สสส. ดูแลระบบ 2. ทุกสวนสัตว์/โครงการฯ ผู้จำหน่ายบัตรออนไลน์ 3. สสช. จำหน่าย บัตรหน้าทางเข้าสวนสัตว์ 4. สงท. ดูแลและควบคุมทางบัญชี

(06) กลยุทธ์ที่ 4.6: เพิ่มช่องทางการหารายได้ใหม่ ๆ

โครงการหลัก : การส่งเสริมการเพิ่มช่องทางและกิจกรรมใหม่ๆ เพื่อหารายได้

ตัวชี้วัดหลัก : จำนวนกิจกรรม/ช่องทางในการรายได้

วิธีวัด : พิจารณาจากกิจกรรม/ช่องทางที่นำมาใช้เพื่อสร้างรายได้ที่มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าทุกประเภท

ความเสี่ยง : รายได้ที่เกิดจากกิจกรรมหรือช่องทางใหม่ไม่ตรงตามเป้าหมายที่กำหนด

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40601	โครงการการระดมทุนให้กับกองทุนหมีแพนด้า	ระดมทุนให้กับกองทุนหมีแพนด้า เป็นจำนวน 3,678,251.20 บาท	-	36.7			กองทุน
ST40602	โครงการ Zoo adoption	มีรายได้จากโครงการอุปถัมภ์สัตว์ป่าผ่านกิจกรรมต่างๆ ภาพรวม เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 851,978.18 บาท ต่ำกว่าแผน 9,148,021.82 บาท	-	8.52	1. กิจกรรมการประชาสัมพันธ์โครงการไม่ต่อเนื่อง ไม่เป็นไปตามแผนงาน ส่งผลให้โครงการไม่เป็นที่น่าสนใจ 2. การมีโครงการขอรับบริจาคจำนวนมากหลายโครงการ สร้างความสับสนให้กับผู้บริจาค ขาดการนำเสนอผลของการใช้เงินบริจาคในการทำประโยชน์	1. เร่งดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น Line official เพิ่มเติม	ทุกสวนสัตว์
ST40603	โครงการ MICE (ให้บริการอบรม/สัมมนา นอกสถานที่ ให้กับหน่วยงานต่างๆ)	ยังไม่มีความคืบหน้าของโครงการ	-	-			สปธ./สบจ.
ST40604	โครงการหารายได้จาก Social Media และ Virtual Zoo	1. สามารถจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ผ่านระบบจำหน่ายบัตรแบบออนไลน์ โดยมีรายได้หลังหักค่าใช้จ่าย ในปีงบประมาณ 2565 ไตรมาสที่ 1 จำนวน 123,743.50 บาท ไตรมาสที่ 2 จำนวน 30,845.45 บาท รวมทั้งสิ้น 154,588.95 บาท ต่ำกว่าแผน 845,411.05 บาท 2. ระบบบริหารจัดการบริจาคอุปถัมภ์สัตว์ป่าออนไลน์ - อยู่ระหว่างการขออนุมัติเปิดใช้งานระบบฯ จาก ผอ.อสส. เอกสารอ้างอิง : ทส 1108/1035 ลงวันที่ 27 ต.ค. 64	-	15.46			สปธ./สสส./สบจ.

(07) กลยุทธ์ที่ 4.7: บูรณาการการตลาดและประชาสัมพันธ์เชิงรุก

โครงการหลัก : การส่งเสริมการตลาดและการประชาสัมพันธ์เชิงรุก

ตัวชี้วัดหลัก : จัดทำแผนและดำเนินการตามแผนฯ ได้ร้อยละ 90

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของกระบวนการจัดทำแผนฯ และการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ

ความเสี่ยง : แผนการตลาดและประชาสัมพันธ์เชิงรุกไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40701	โครงการสร้างกิจกรรมใหม่กับกลุ่มลูกค้าใหม่	มีรายได้ 802,697 บาท	-	22.93	1) สขม. การกำหนดราคาบัตรส่งเสริมการขายด้านหน้าสวนสัตว์ถูกราคาบัตรส่งเสริมการขายที่ดำเนินการก่อนหน้า กิจกรรมบางกิจกรรมจึงมีผลลัพธ์ต่ำกว่าการคาดการณ์ 2) สนม. การรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาดำเนินการโครงการจากแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีจำนวนมาก จึงใช้เวลาในการรวบรวมค่อนข้างมาก (บุรีรัมย์)	1) สขม. ประชุมหรือก่อนการจัดทำการส่งเสริมการขาย และการสร้างกิจกรรมต่างๆ 2) สนม. ประสานงานขอข้อมูลจากสำนักอนุรักษ์และวิจัย องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ ซึ่งรับผิดชอบดูแลศูนย์เพาะขยายพันธุ์ฯ บุรีรัมย์	ทุกสวนสัตว์/ สอว./ สบจ.
ST40702	โครงการด้านการประชาสัมพันธ์ภาพรวม	จัดกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ภาพรวม ทั้งสิ้นจำนวน 19 ครั้ง	-	90.48	- ผลตอบรับของกิจกรรมด้านการประชาสัมพันธ์วัดผลได้ยาก - สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 จึงไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ตามแผนงาน	- สร้าง Line Official เพื่อใช้ในการวัดผลความสนใจเข้าร่วมของผู้เข้าชมบูธ การตลาดและประชาสัมพันธ์ - ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด -19 ในจังหวัดนครราชสีมา ให้อยู่สภาวะปกติและสามารถควบคุมได้	สสส./ ทุกสวนสัตว์
ST40703	โครงการ Event จัดกิจกรรมวันสำคัญ	จัดกิจกรรมวันสำคัญได้ 21 กิจกรรม	-	100			สพธ./ ทุกสวนสัตว์
ST40704	โครงการ CSR	การจัดกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งสิ้นจำนวน 9 ครั้ง	-	100			สพธ./สบก./ ทุกสวนสัตว์
ST40705	โครงการ Re-Branding สโมสรผู้รักสวนสัตว์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	-	บุคลากรไม่เพียงพอ		สพธ./ ทุกสวนสัตว์
ST40706	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการการขอรับการสนับสนุนด้านการเงินให้กับกองทุนเพื่อหมีแพนด้า	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์บริหารกองทุนหมีแพนด้า	-	-			คณะอนุกรรมการบริหารกองทุนหมีแพนด้าฯ
ST40707	โครงการผลิต Content Marketing เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์	ดำเนินการได้ 23 ครั้ง	-	100	ปรับเปลี่ยนโครงสร้าง / โดยเป็นงานฝ่ายสื่อสารองค์กร ที่ดูแลเรื่องเกี่ยวกับสื่อโซเชียลมีเดีย		สพธ./สอว./สบจ./ทุกสวนสัตว์

(08) กลยุทธ์ที่ 4.8: เพิ่มและบริหารจัดการเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ

โครงการหลัก : การบริหารจัดการเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ

ตัวชี้วัดหลัก : 1. การขยายเครือข่ายพันธมิตรด้านธุรกิจ

2. ความสำเร็จของการมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการดำเนินงานขยายเครือข่ายพันธมิตรและการมุ่งเน้นลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความเสี่ยง : การขยายเครือข่ายพันธมิตรไม่ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40801	การประชาสัมพันธ์ร่วมกับพันธมิตรเพื่อสร้างภาพลักษณ์	การจัดกิจกรรมร่วมกับพันธมิตรในการสร้างภาพลักษณ์ ได้จำนวน 15 ครั้ง	-	75	สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 จึงไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ตามแผนงาน	ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 ในจังหวัดนครราชสีมา ให้อยู่สภาวะปกติและสามารถควบคุมได้	สพธ./ทุกสวนสัตว์
ST40802	พันธมิตรเชิง Content ด้านการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนการเรียนรู้ (นิทรรศการ) เพื่อเพิ่มรายได้และจำนวนผู้มาใช้บริการ	เข้าร่วมโครงการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขฯ (จังหวัดเคลื่อนที่) จำนวน 4 ครั้ง	-	100	สถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 จึงไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ตามแผนงาน	ควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 ในจังหวัดนครราชสีมา ให้อยู่สภาวะปกติและสามารถควบคุมได้	สบจ./สอว./ทุกสวนสัตว์
ST40803	พันธมิตรด้านการตลาดร่วมกับภาคเอกชน แลกเปลี่ยนลูกค้า	ความร่วมมือกับ AIS มอบส่วนลดบัตรผ่านประตูเข้าชมสวนสัตว์ ร้อยละ 50	-	100	การแพร่ระบาด COVID-19 ส่งผลให้จำนวนผู้เข้าชมไม่เป็นไปตามแผน	สร้างความมั่นใจให้กับนักท่องเที่ยวโดยมีมาตรฐาน SHA+	สพธ./สบจ.
ST40804	การจัดหาตัวแทนผู้จัดจำหน่ายบัตรเข้าชมสวนสัตว์ สำหรับกลุ่มนักท่องเที่ยว	อยู่ระหว่างการนำเสนอของ บ.โทเทิล บิซ คอนเนค จำกัด	-	-			สพธ./สวนสัตว์
ST40805	การใช้ประโยชน์จากพื้นที่หรือภาคเอกชนร่วมดำเนินธุรกิจในพื้นที่	มีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,508,871.60 บาท	-	100	1. ผู้ใช้บริการรถบริการนำเที่ยวมีความกังวลในการนั่งร่วมกับผู้อื่น จากสถานการณ์โรคโควิด-19 2. ไม่สามารถจัดหาร้านอาหารในพื้นที่ได้ เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด-19 ส่งผลต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่ไม่แน่นอน เอกชนจึงไม่มีความมั่นใจในการลงทุน 3. คู่สัญญาสิ้นสุดสัญญา 4. การเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ	1. จัดทำมาตรการป้องกันและทำความสะอาดรถบริการสาธารณะเพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้บริการของประชาชน 2. มีทางเลือกในการท่องเที่ยวเป็นส่วนตัวและเป็นครอบครัว 3. เปิดพื้นที่สำหรับการเช่าจำหน่ายอาหารแบบชั่วคราว เฉพาะเทศกาลท่องเที่ยว เพื่อลดปัญหาการไม่มีร้านอาหารให้บริการ 4. ประชุมคณะกรรมการสิทธิประโยชน์หรือแนวทางการสรรหาผู้ประกอบการ, ประกาศสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจ	ทุกสวนสัตว์

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST40806	ธุรกิจการให้เอกชนจัดกิจกรรมเพื่อบริการนักท่องเที่ยว	รวมรายได้ 4,113,158.84 บาท	-	58.76	1. ผู้ใช้บริการรถบริการนำเที่ยวมีความกังวลในการนั่งร่วมกับผู้อื่น จากสถานการณ์โรคโควิด-19 2. ไม่สามารถจัดหาร้านอาหารในพื้นที่ได้ เนื่องจากสถานการณ์โรคโควิด-19 ส่งผลต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่ไม่แน่นอน เอกชนจึงไม่มีความมั่นใจในการลงทุน 3. สวนน้ำปิดให้บริการชั่วคราว ตามคำสั่งจังหวัดนครราชสีมาตามมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังโรคโควิด-19 และเป็นไปตามมาตรการเยียวยา	1. จัดทำมาตรการป้องกันและทำความสะอาดรถบริการสาธารณะเพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้บริการของประชาชน 2. มีทางเลือกในการท่องเที่ยวเป็นส่วนตัวและเป็นครอบครัว 3. เปิดพื้นที่สำหรับการเช่าจำหน่ายอาหารแบบชั่วคราว เฉพาะเทศกาลท่องเที่ยว เพื่อลดปัญหาการไม่มีร้านอาหารให้บริการ	ทุกสวนสัตว์
ST40807	การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พ.ศ. 2565-2569	จัดให้มีการทบทวนใน การสัมมนาเชิงปฏิบัติการการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM) ในวันที่ 11-13 มี.ค. 65	58,500	50	อยู่ระหว่างนำเสนอขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ พ.ศ. 2565-2569 และการขอจัดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การจัดทำแผนแม่บทการมุ่งเน้นลูกค้า องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2565 - 2569” (Customer Management : CM)	ติดตามความคืบหน้าและเร่งดำเนินการจัดสัมมนา	สพธ.
ST40808	การสำรวจความพึงพอใจพันธมิตรทางธุรกิจ	1. ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจพันธมิตรทางธุรกิจ ประจำปีไตรมาส 1/2565 ผลสำรวจคิดเป็นอัตราร้อยละ 87.94 2. อยู่ระหว่างการติดตามการสำรวจความพึงพอใจพันธมิตรทางธุรกิจ ประจำปีไตรมาส 2/2565	-	25			สพธ.

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : (ST5) การยกระดับองค์กรสู่การเป็นองค์กรที่ทันสมัยและสร้างสรรค์ (Digital Organization)

เป้าประสงค์ : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรอย่างสร้างสรรค์และทันสมัยด้วยระบบดิจิทัล

(01) กลยุทธ์ที่ 5.1 : ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและระบบการบริหารจัดการองค์กรและระเบียบข้อบังคับให้สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาฯ ใหม่

โครงการหลัก : การส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัดหลัก : 1. การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและระบบการบริหารจัดการองค์กร ร้อยละ 85
2. จำนวนระเบียบข้อบังคับที่ได้รับการปรับปรุงตามที่กำหนดไว้ 3 เรื่อง

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและระเบียบข้อบังคับแล้วเสร็จตามกำหนด

ความเสี่ยง : ปรับปรุงโครงสร้างและระเบียบข้อบังคับไม่สอดคล้องกับพระราชกฤษฎีกาฯ ใหม่

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST50101	โครงการบำรุงรักษาระบบรักษาความปลอดภัยข้อมูลทางคอมพิวเตอร์และระบบประชุมทางไกล (ISMS)	ไตรมาสที่ 1 สสส. ดำเนินงานโครงการฯ 5 งาน (5 เดือน) โดยมีการตรวจสอบช่องโหว่หรือจุดอ่อนระบบเครือข่าย และปรับปรุงระบบตามที่ได้รับแจ้ง อยู่ระหว่างดำเนินการปรับเพิ่ม SSL ให้เว็บไซต์ zoothailand.org เพื่อความปลอดภัยของเว็บไซต์องค์กร สวนสัตว์นครราชสีมา 1. แจ้งเวียนพระราชบัญญัติว่าด้วยการ กระทบผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ จำนวน 2 ฉบับ 2. แจ้งเวียนมาตรการความปลอดภัยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2565 3. แจ้งเวียนคู่มือการใช้งานโปรแกรมประชุมออนไลน์ Zoom เบื้องต้น ไตรมาสที่ 2 ดำเนินงานโครงการฯ 8 งาน (8 เดือน) แล้ว โดยได้ปรับเพิ่ม SSL ให้เว็บไซต์ สสส. zoothailand.org เพื่อความปลอดภัยของเว็บไซต์องค์กร ตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบจุดอ่อนของระบบฯ	2,093,583.31	67			1. สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ดูแลระบบ 2. สำนัก/สถาบัน/สวนสัตว์/โครงการ ผู้ใช้ระบบเครือข่าย สสส.
ST50102	โครงการบำรุง ดูแล รักษา ระบบบัญชี การเงิน งบประมาณ พัสดุ	ยังไม่มีความคืบหน้าโครงการ	-	-			

(02) กลยุทธ์ที่ 5.2 : พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบฐานข้อมูลและความปลอดภัยการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นปัจจุบัน

โครงการหลัก : การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร ฐานข้อมูลและความปลอดภัยด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัดหลัก : 1. ดำเนินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
2. ระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ใช้ดิจิทัลและสามารถเชื่อมโยงกันได้ 3 ระบบ

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จและรายงานผลของการจัดทำระบบฐานข้อมูลดิจิทัลและระบบการรักษาความปลอดภัยตามกฎหมายที่สามารถเชื่อมโยงกันได้จริง

ความเสี่ยง : ไม่สามารถดำเนินการตามการจัดทำระบบฐานข้อมูลและระบบการรักษาความปลอดภัย ตามกฎหมายให้แล้วเสร็จ

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST50201	โครงการจัดทำ Data Governance อสส.	ไตรมาสที่ 1 อสส. จัดทำร่างขอบเขตงานโครงการฯ และได้รับอนุมัติดำเนินงานโครงการจาก ผอ.อสส. เมื่อวันที่ 22 ธ.ค.64 สวนสัตว์นครราชสีมา ปรับปรุงการลงข้อมูลในระบบเว็บไซต์ 3 ชุดข้อมูล ไตรมาสที่ 2 อสส. ขออนุมัติ TOR และราคากลางโครงการฯ เมื่อวันที่ 22 ก.พ. 65 และได้รับอนุมัติดำเนินงานโครงการจาก ผอ.อสส. เมื่อวันที่ 4 เม.ย. 65	-	25	ความล่าช้าของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ	ติดตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และระยะเวลาการดำเนินงานโครงการ ให้เป็นไปตามกรอบงบประมาณ	1. อสส. ผู้ดำเนินโครงการฯ 2. ทุกสำนัก/สถาบัน/ สวนสัตว์/โครงการฯ เจ้าของข้อมูล
ST50202	โครงการพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 2	อสส. อยู่ระหว่างการจัดทำขอบเขตงานโครงการพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 2 ซึ่งตามแผนดำเนินงานจะดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 หลังจากการพัฒนา ระบบ ERP โมดูล 18 ระบบ (ระยะที่ 1) สวนสัตว์นครราชสีมา ดำเนินการดังนี้ งานบัญชีและงบประมาณ - ได้มีการประชุมผ่านระบบ Zoom เมื่อวันที่ 20 พ.ค. 64 เรื่องการสัมมนา ERP กับการเปลี่ยนแปลงองค์กรยุคดิจิทัล 4.0 งานบริหารงานบุคคล - ได้ลงข้อมูลในระบบ HRIS เป็นปัจจุบัน เรียบร้อยแล้ว 1. ชั้นเงินเดือน 2. เลื่อนระดับ งานการเงิน - ได้ลงข้อมูลในระบบรายงานจำนวนผู้เข้าชมสวนสัตว์เป็นประจำทุกวัน	-	25	1. ขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบ ERP 2. งบประมาณในการจัดทำโปรแกรมค่อนข้างสูง 3. การประมวลผลของระบบค่อนข้างช้า 4. การพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 1 ล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งมีผลกระทบต่อการพัฒนาต่อเนื่องใน ระยะที่ 2 ที่จะขยายการดำเนินไปยังสวนสัตว์แห่งที่เหลือ	1. ควรจัดอบรมให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง 2. ดำเนินการคู่ขนานกับการพัฒนาระบบ ERP ระยะที่ 1 ในการทดสอบใช้งานจริง	1. สำนักดิจิทัลและสารสนเทศ ดูแลระบบ 2. สำนัก/สถาบัน/ สวนสัตว์/โครงการ ผู้ใช้ระบบ

(03) กลยุทธ์ที่ 5.3: เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรด้วยการบริหารทุนมนุษย์และแผนสืบทอดตำแหน่ง

โครงการหลัก : สามารถดำเนินการบริหารทุนมนุษย์ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ตัวชี้วัดหลัก : การสร้างเสริมและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทุนมนุษย์

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของกระบวนการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง รวมทั้งดำเนินการตามแผนที่วางไว้

ความเสี่ยง : แผนพัฒนาบุคลากรและแผนสืบทอดตำแหน่งไม่แล้วเสร็จตามกำหนด

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST50301	โครงการการเสริมสร้างการทำงานมุ่งเน้นคุณธรรม ความโปร่งใสในองค์กร (ITA & engagement)	ดำเนินการจัดสัมมนาหัวข้อ "ศูนย์ข้อมูลข่าวสารและงานที่ต้องทำ" ในวันที่ 14 ต.ค. 64 online ผ่าน Zoom	1,200	100			สบท./สบก.
ST50302	โครงการ "การบริหารการตลาดยุคดิจิทัล (DIGITAL MARKETING TRANSFORMATION)"	ดำเนินการจัดสัมมนา ร่างแผนแม่บทด้านพัฒนาธุรกิจ อสส. พ.ศ.2565 - 2569 และแผนปฏิบัติการด้านพัฒนาธุรกิจ พ.ศ.2565 ในวันที่ 2 พ.ย. 2564 ณ รร. bangkok oasis hotel	26,600	100			สสส./สพธ.
ST50303	โครงการ "การพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร"	ไตรมาสที่ 1 จัดงานเสวนาหัวข้อ "ความยั่งยืนของเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Sustainability) และสรุปผลโครงการแผนสถาปัตยกรรมองค์กร อสส." เมื่อวันที่ 2 ธ.ค. 64 มีผู้เข้าร่วมงานเสวนา 170 คน ไตรมาสที่ 2 อบรมการดำเนินงานขององค์กรตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ พ.ศ. 2562 (PDPA & Cyber Security for Organization) เมื่อวันที่ 28 มี.ค. 65 ผ่านระบบประชุมออนไลน์ (Zoom Meeting) มีผู้เข้าร่วมงานเสวนา 147 คน	16,600	100			สสส./สพธ.
ST50304	โครงการอบรม พัฒนาทักษะ IINFOGRAPHIC PRESENTATION เพื่อนำเสนอ	ดำเนินการจัดอบรม "เสริมสร้างทักษะการจัดกิจกรรมการขายและการตลาด" ในวันที่ 18 พ.ย. 2564	20,640	100			สสส./สพธ.
ST50305	โครงการสัมมนา "ขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จด้วย OKR: Objective and Key Result"	ดำเนินการขออนุมัติหลักการโครงการโครงการสัมมนา "ขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จด้วย OKR: Objective and Key Result"	-	10			สบท.
ST50306	โครงการสัมมนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)	ยังไม่มีความคืบหน้าโครงการ	-	-			สบท.
ST50307	โครงการสัมมนาทบทวนระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560	ยังไม่มีความคืบหน้าโครงการ	-	-			สงท.

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST50308	โครงการอบรม สัมมนา ทบทวน กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตาม พรฎ. อสส. ปี 2563	อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการอบรมฯ ของฝ่ายนิติกรรม และฝ่ายงานคดีและวินัย	-	-	สกม. การเปลี่ยนรูปแบบการจัดอบรม สัมมนา จาก Onsite มาเป็น online ระบบเครือข่ายอาจไม่เสถียร มีปัญหาติดขัดได้จากผลกระทบของ COVID-19 ทำให้ต้องปรับ กระบวน การอบรม สัมมนา ต่างๆ มาเป็น รูปแบบออนไลน์	สกม. การใช้เทคโนโลยีมาใช้ในการอบรม สัมมนา เพื่อตอบสนองความต้องการและ รูปแบบการอบรมที่ เปลี่ยนแปลงไป"	สกม.
ST50309	โครงการสัมมนาการถ่ายทอดนโยบาย สู่การปฏิบัติ ของ กกก. อสส ประจำปี 2565	คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ถ่ายทอดนโยบายแก่ผู้บริหาร / พนักงาน และ ลูกจ้างองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในการจัดสัมมนาหลักเกณฑ์ประเมินหัวข้อการกำกับ ดูแลที่ดีและการนำองค์กร ในวันที่ 1 มี.ค. 65	45,000	100			สกก.
ST50310	โครงการถ่ายทอดความรู้ Core Enabler ตามตัวชี้วัด สคร.	ประชุมพิจารณาแนวทางการอบรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ด้าน Core Business Enablers ในปี 2565 ในวันที่ 6 ตุลาคม 64 ประชุมผ่านระบบ ZOOM	-	-			สขย.
ST50311	โครงการ อบรม ความรู้ เกี่ยวกับ ตัวชี้วัด Eco efficiency	1. จัดอบรมหัวข้อประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ใน วันที่ 2 มีนาคม 2565 (ผ่านระบบ ZOOM) เพื่อให้ความรู้เบื้องต้นแก่เจ้าหน้าที่และพนักงานของสวนสัตว์ทั้ง 6 แห่ง/2 โครงการ และองค์การสวนสัตว์ 2. กำหนดแผนจัดอบรมโครงการให้ความรู้เกี่ยวกับตัวชี้วัด หัวข้อประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ให้แก่ คณะทำงานฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของทุกสวนสัตว์ ในไตรมาสที่ 3	-	20			สขย.
ST50312	โครงการอบรม สัมมนา การใช้ ระบบ GIS ในสวนสัตว์	ยังไม่มีความคืบหน้าโครงการ	-	-			สงท.
ST50313	โครงการ สร้างสรรค์ คนเก่ง ของ อสส / Zoo Talent Award	ยังไม่มีความคืบหน้าโครงการ	-	-			สขท.
ST50314	โครงการฝึกอบรม และ ฝึกซ้อม ป้องกันสัตว์หลุด และ วิธีการป้องกัน	ไตรมาสที่ 1 สขย. โครงการพัฒนากายภาพอย่างก้าวสู่ความเป็นผู้นำสวนสัตว์ของอาเซียน วันที่ 25 ม.ค.65 งบประมาณ 15,000 บาท (ZOOM) ไตรมาสที่ 2 สวนสัตว์สงขลา ได้ดำเนินการขออนุมัติการซักซ้อมแผนสัตว์หลุด “กรณีหนีควายหลุดออกจาก ส่วนจัดแสดง” โดยได้ดำเนินการซักซ้อมสัตว์หลุด เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 การดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 100	15,000	25			ทุกสวนสัตว์

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST50315	โครงการอบรมและซ่อมแผนอพยพ หนีไฟ ประจำปี	1. สวนสัตว์เปิดเขาเขียว ดำเนินการซ้อมอพยพหนีไฟ เมื่อวันที่ 29 ธ.ค. 64 ณ ด้านหน้าโรงพยาบาลสัตว์สวนสัตว์เปิดเขาเขียว คิดเป็นร้อยละ 100 2. สวนสัตว์เชียงใหม่ มีแผนการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี 2565 ในวันที่ 25 พ.ค. 2565 3. สวนสัตว์นครราชสีมา อยู่ระหว่างการดำเนินการเขียนโครงการเพื่อขออนุมัติจาก อสส. 4. สวนสัตว์อุบลราชธานี ไม่ได้รับประมาณในการดำเนินงาน	7,600	100	1. ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ทุกขั้นตอน เนื่องจากต้องดำเนินการตามมาตรการป้องกันโรคโควิด19 2. สวนสัตว์ได้รับการแจ้งเวียนแผนการพัฒนาก่อสร้างเสริมและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปีงบประมาณ 2565 (งบรัฐบาล) เมื่อวันที่ 18 พ.ย. 65		ทุกสวนสัตว์
ST50316	โครงการอบรม วิธีการ ผลิตสื่อออนไลน์ เชิงสร้างสรรค์	สบท. ขอชะลอแผนการพัฒนาก่อสร้างเสริมและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทุนมนุษย์	-	-			ทุกสวนสัตว์
ST50317	โครงการ Service Mind ในการให้บริการลูกค้า	สบท. ขอชะลอแผนการพัฒนาก่อสร้างเสริมและเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารทุนมนุษย์	-	-			ทุกสวนสัตว์

(04) กลยุทธ์ที่ 5.4 : ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรอย่างโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลด้วยการจัดการองค์ความรู้

โครงการหลัก : การส่งเสริมประสิทธิภาพ การบริหารจัดการองค์กร อย่างโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลด้วยองค์ความรู้

ตัวชี้วัดหลัก : จัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารและสำนักโฆษกองค์การสวนสัตว์ฯ แล้วเสร็จ

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของศูนย์ข้อมูลข่าวสารและสำนักโฆษกองค์การสวนสัตว์ฯ

ความเสี่ยง : การบริหารจัดการข้อมูลข่าวสารไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST50401	โครงการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารและสำนักโฆษกองค์การสวนสัตว์ฯ	1. คำสั่ง คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ 1/ 2564 แต่งตั้งคณะทำงานศูนย์ข้อมูลข่าวสารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 27 ก.ย. 2564 2. จัดสัมมนาศูนย์ข้อมูลข่าวสารองค์การสวนสัตว์ หัวข้อ "ข้อมูลข่าวสารฯ และงานที่ต้องทำ" ในวันที่ 14 ต.ค. 64 3. คณะทำงานศูนย์ข้อมูลข่าวสารองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย เข้าศึกษาดูงานการบริหารจัดการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ได้อย่างถูกต้อง ณ ห้องศูนย์บริการร่วม ทส. ชั้น 1 อาคารกรมควบคุมมลพิษ ในวันที่ 17 ก.พ. 2565	-	100			สบก.
ST50402	โครงการแผนตรวจสอบประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ดำเนินการ ได้ 6 รายงาน ไตรมาสที่ 1 1. รายงานผลการสอบทานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ อสส. 2. รายงานงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2564 ไตรมาสที่ 2 3. รายงานผลการตรวจสอบการดำเนินงานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย 4. รายงานผลการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการแก้ไขปัญหานี้ คำสาธิตรูปโฉมค่างซำระ ไตรมาสที่ 1/2565 5. รายงานผลการสอบทานรายงานทางการเงิน องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ไตรมาสที่ 1/2565 (ตุลาคม-ธันวาคม 2564) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไตรมาสที่ 3 6. รายงานผลการตรวจสอบมาตรการเยียวยาผู้ประกอบการสัญญาเชิงธุรกิจขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ระลอกที่ 3	-	27.27	เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัส COVID - 19	ดำเนินการในการตรวจสอบแบบระบบออนไลน์ เช่น การสัมภาษณ์ผ่านระบบ ZOOM และการส่งไฟล์เอกสารทาง e-mail	สตส.

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : การดำเนินการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
เป้าประสงค์ : ดำเนินการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ได้ตามแผนที่กำหนดไว้

(01) กลยุทธ์ที่ 6.1: สร้างสวนสัตว์แห่งใหม่

โครงการหลัก : การจัดทำแผนระยะยาวในการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่
ตัวชี้วัดหลัก : สวนสัตว์แห่งใหม่สามารถก่อสร้างได้ตามแผนที่กำหนด

วิธีวัด : พิจารณาจากความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนที่ได้กำหนดไว้
ความเสี่ยง : แผนการก่อสร้างสวนสัตว์แห่งใหม่ไม่แล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้

รหัสโครงการ	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับ (บาท)	ความก้าวหน้า (ร้อยละ)	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข	หน่วยงานรับผิดชอบ
ST60101	โครงการประชาสัมพันธ์สวนสัตว์แห่งใหม่	<p>1. คสม. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ อย่างต่อเนื่องโดยจัดทำ VDO นำเสนอโครงการผ่านสื่อทุกระบบ และส่งเผยแพร่ให้หน่วยงานต่างๆ รับทราบข้อมูลสวนสัตว์แห่งใหม่ ปัจจุบันจัดตั้งสำนักงานโครงการในพื้นที่ พร้อมด้วยเจ้าหน้าที่อยู่ประจำปฏิบัติหน้าที่มวลชนสัมพันธ์ โดยสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนที่ดี เช่น กิจกรรมส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่, กิจกรรมวันลอยกระทง รวมถึงการสำรวจความคิดเห็นของชุมชน</p> <p>2. เพื่อเป็นการใช้พื้นที่ของ คสม. ให้เกิดประโยชน์ และเป็นการประชาสัมพันธ์ จึงได้มีการดำเนินการจัดโครงการสวนสัตว์ Mini Zoo ให้ประชาชนทั่วไปเข้าชมสวนสัตว์ฟรี ตั้งแต่ 13 มี.ค. 65 โดยประกอบไปด้วย 5 ส่วนแสดง ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ทู่นกกระเรียนไทย 2. ส่วนแสดงสัตว์เลื้อยคลาน 3. ส่วนแสดงแรคคูน 4. ส่วนแสดงตระกูลลิง 5. ส่วนแสดงหนูยักษ์คาปิบารา <p>อีกทั้งยังจัดให้มี ศาลาให้การเรียนรู้ ซึ่งเป็นการนำเสนอภาพของ “สวนสัตว์แห่งใหม่” ที่กำลังจะเกิดขึ้น</p>	-	50			สพธ./คสม.