



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING

267/1 ถนนประชาราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทร 0 2587 0055 โทรสาร 0 2587 0051, 0 2587 0060

267/1 Pracharat 1 Rd., Bangsue, Bangkok 10800 Thailand Tel. (662) 587 0055 Fax. (662) 587 0051, 587 0060 www.zoothailand.org

หลักเกณฑ์การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบ

ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

เจตนารมณ์

ตามที่องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การกำกับของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ในการให้บริการสาธารณะด้านสังคม ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๓ เป็นองค์กรที่มีความใกล้ชิดและบริการประชาชนภายใต้วิสัยทัศน์ "เป็นแหล่งเรียนรู้ ท่องเที่ยว และอนุรักษ์สัตว์ป่าที่ได้มาตรฐาน ทันสมัย สู้สวนสัตว์ชั้นนำในอาเซียน" ในการปฏิบัติงานและการดำเนินการขององค์กรสวนสัตว์ แห่งประเทศไทยฯ ย่อมอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและประเทศชาติอันอาจมีสาเหตุมาจากการปฏิบัติหน้าที่ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ หรือได้ใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันอันเป็นปัญหาภาพรวมของสังคมไทยที่เกิดขึ้นมาเป็นระยะเวลานาน

ดังนั้น เพื่อให้การยึดมั่นในการดำเนินงาน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ (Anti-Corruption) ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างราบรื่น ยั่งยืน จึงเห็นควรให้มีหลักเกณฑ์การกำกับดูแลการปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ เพื่อบรรลุมิติวัตถุประสงค์ ดังกล่าว และการกำกับดูแลในเรื่องนี้ต้องเป็นหน้าที่ของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance Unit) ที่ได้จัดตั้งขึ้นและได้กำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรไว้ในหลักเกณฑ์ฉบับนี้ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ในบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร และให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องยึดมั่นในหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของตนเองอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ดังนั้น จึงได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรไว้ ดังต่อไปนี้

นิยามของการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

๑. **องค์กร** หมายความว่า องค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
๒. **หน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร** หมายความว่า คณะทำงานด้านกำกับ การปฏิบัติงานขององค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตามคำสั่งองค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๗๗๘/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๔
๓. **คณะกรรมการ** หมายความว่า คณะกรรมการองค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
๔. **ประธานกรรมการ** หมายความว่า ประธานกรรมการองค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
๕. **บุคลากร** หมายความว่า ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ขององค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
๖. **การกำกับกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร** หมายความว่า กระบวนการในการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร
๗. **องค์กรภายนอก** หมายถึง หน่วยงานกำกับดูแลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายนอกที่บัญญัติกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ซึ่งองค์กรต้องปฏิบัติตาม อาทิ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักงานประมาณกระทรวงการคลัง
๘. **กฎหมาย** หมายความว่า กฎหมาย กฎเกณฑ์ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และใช้บังคับกับองค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ที่บัญญัติโดยองค์กรภายนอก ซึ่งองค์กรต้องปฏิบัติตาม
๙. **กฎระเบียบขององค์กร** หมายความว่า ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง แนวปฏิบัติประกาศข้อบังคับต่างๆ ที่ออกโดยองค์กรการสวนสัตว์แห่งประเทศไทยภายใต้กฎหมาย เพื่อให้บุคลากรขององค์กรปฏิบัติตาม

วัตถุประสงค์ของงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ

๑. **กำหนดกรอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ Compliance framework** ขององค์กรที่สอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กรอันเป็นเครื่องมือในการปลูกฝังบุคลากรขององค์กรให้ยึดมั่นเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานตลอดจนสร้างความเข้าใจโดยการให้ความรู้ คำแนะนำ และส่งเสริมในการนำกรอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ Compliance framework ไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ
๒. **สร้าง และพัฒนาเครื่องมือ** ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ อาทิ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบการสื่อสาร เป็นต้น เพื่อความมีประสิทธิภาพในการถ่ายทอดกรอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ Compliance framework ให้แก่บุคลากรขององค์กร ได้อย่างทั่วถึง
๓. **ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรขององค์กรทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตน** ในการปฏิบัติตามกรอบ การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ compliance framework อาทิ หน่วยงานที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ หน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์เฉพาะทางหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสร้างความร่วมมือที่ดีต่อเนื่องระหว่างหน่วยงานกำกับกฎหมาย และกฎระเบียบขององค์กรกับบุคลากรและหน่วยงานภายในองค์กร

๔. สร้างค่านิยม วัฒนธรรม ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร
ให้เป็นหลักการที่บุคลากรองค์กรซึ่งยึดมั่นในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับ กฎหมาย และกฎระเบียบองค์กร

หน่วยงานกำกับกฎหมาย และกฎระเบียบองค์กร มีบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลบุคลากรและหน่วยงานภายในองค์กรให้มีการปฏิบัติงานการกำกับธุรกรรมทุกประเภทขององค์กรให้เป็นไปตามที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบ ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกที่องค์กรกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยให้สอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะทำงานจึงได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรประกอบด้วย

๑. การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบองค์กร

๒. การกำหนดกรอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และสื่อให้ความรู้ เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการให้คำแนะนำแก่บุคลากรขององค์กร ในการปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรได้อย่างถูกต้อง

๓. การกำหนดกรอบความร่วมมือของหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบเฉพาะทางหน่วยงานภายในองค์กร ให้นำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร และกรอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบสื่อสารและให้คำปรึกษาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่หน่วยงานภายในที่ตนรับผิดชอบและรายงานผลการปฏิบัติงาน ปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นต่อหน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

๔. การสื่อสารอบรมและการให้คำแนะนำแก่บุคลากรขององค์กร เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

๕. ให้คำปรึกษาแก่บุคลากรขององค์กรเกี่ยวกับ กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงแจ้งให้ผู้บริหารทราบโดยไม่ชักช้าในการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว

๖. สอบถามความถูกต้องของข้อมูลด้านกฎหมาย ที่หน่วยงานภายในองค์กรได้รายงานต่อองค์กรภายนอก

๗. กำหนดแผนการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงของการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ภาพรวม และการสุ่มตรวจสอบผลการประเมินตนเองของหน่วยงานภายในองค์กรที่ต้องปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยวิธีการประเมินการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรด้วยตนเอง ตาม Checklist ที่กำหนดขึ้น และ รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

๘. หน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรต้องทบทวนหลักการและกรอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติสากลและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการ และจากหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก

๙. หน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร จะเป็นตัวแทนในการติดต่อหน่วยงานภายนอกในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายเฉพาะในเรื่องที่นอกเหนือจากที่หน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์เฉพาะทางรับผิดชอบ

หลักเกณฑ์ของงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

๑. มีความเป็นอิสระและมีสิทธิเข้าถึงหน่วยงานบุคลากรข้อมูลขององค์กร

๑.๑ มีความเป็นอิสระในการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้อำนวยการองค์กร สวสสัตว์แห่งประเทศไทย ให้ทราบถึงการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

๑.๒ หน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร สามารถเข้าถึงหน่วยงานต่างๆ และบุคลากรขององค์กร เพื่อขอความร่วมมือทำการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานดังกล่าว หากพิจารณาว่ามีความเสี่ยงในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรที่เกี่ยวข้อง

๑.๓ หน่วยงานกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นขององค์กรที่เกี่ยวข้องได้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร

๒. มีการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและคุณสมบัติบุคลากรตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

๒.๑ มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรที่เกี่ยวข้อง และสามารถวิเคราะห์ผลกระทบของกฎหมายและกฎระเบียบนั้นต่อการปฏิบัติงานในองค์กร รวมถึงสื่อสารให้บุคลากรขององค์กรเข้าใจได้ถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและให้คำแนะนำเพื่อแก้ไขได้

๒.๒ ได้รับความรู้ การอบรมที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

๓. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและขอบเขตในการกำกับดูแลกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรที่ชัดเจน

๓.๑ เป็นศูนย์กลางในการรวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรรวมถึงข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับองค์กร

๓.๒ มีการรายงานผลการกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ประจำปีต่อผู้อำนวยการองค์กร สวสสัตว์แห่งประเทศไทย คณะอนุกรรมการกำกับดูแลที่ดีฯ คณะกรรมการตรวจสอบฯ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ คณะอนุกรรมการการบริหารทุนมนุษย์ฯ โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการ ทั้งนี้ ครอบคลุมถึงผลการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ผลการไม่ปฏิบัติตามกรอบการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ การกระทำผิด ผ่าฝืนกฎหมาย และกฎระเบียบองค์กรและเสนอแนะแนวทางแก้ไขด้วย

๔. การประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานตรวจสอบอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น สำนักตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยฯ และองค์กรภายนอก ในการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ให้ทันการและยังเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจในกฎหมายและกฎเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อให้องค์กรปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๘ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๕

ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ เมษายน พ.ศ.๒๕๖๕



นายอรรถพร ศรีหรั่ง

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ภาคผนวก

- คำสั่ง คณะทำงานด้านกำกับการปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตามคำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๗๗๘/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๔
- โครงสร้างการกำหนดหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

1. คำสั่ง คณะทำงานด้านกำกับการณ์ปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ตามคำสั่ง
องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ที่ ๗๗๘/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๔



องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
THE ZOOLOGICAL PARK ORGANIZATION OF THAILAND UNDER THE ROYAL PATRONAGE OF H.M. THE KING
267/1 ถนนประชากรราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทร 0 2587 0055 โทรสาร 0 2587 0051 , 0 2587 0060
267/1 Pracharat 1 Rd., Bangsue, Bangkok 10800 Thailand Tel.(662)587 0055 Fax: (662) 587 0051,587 0060 www.zoothailand.org

คำสั่งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

ที่ ๗๗๘ /๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานด้านกำกับการณ์ปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (Compliance Unit)

เพื่อให้องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยมีระบบบริหารการจัดการที่มีประสิทธิภาพ และรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หน่วยกำกับดูแลกิจการ (Compliance Unit) จึงเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแล ซึ่งทุกหน่วยงานในองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทยปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อสัญญา ข้อบังคับ กฎระเบียบต่างๆ และกระบวนการปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้ อาศัยอำนาจตาม มาตรา ๒๔ แห่งพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย พ.ศ. ๒๕๖๓ จึงแต่งตั้งคณะทำงานด้านกำกับการณ์ปฏิบัติงานขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (Compliance Unit) ดังนี้

- | | |
|--|----------------------|
| ๑. รองผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย (ฝ่ายบริหาร) | ประธานคณะทำงาน |
| ๒. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | คณะทำงาน |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักการเงินและทรัพย์สิน | คณะทำงาน |
| ๔. ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และแผน | คณะทำงาน |
| ๕. ผู้อำนวยการสำนักอนุรักษ์ และวิจัย | คณะทำงาน |
| ๖. ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ | คณะทำงาน |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักดิจิทัลและสารสนเทศ | คณะทำงาน |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล | คณะทำงาน |
| ๙. ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการสวนสัตว์ | คณะทำงาน |
| ๑๐. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย | คณะทำงานและเลขานุการ |
| ๑๑. หัวหน้าฝ่ายคดีและวินัย สำนักกฎหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๑๒. หัวหน้าฝ่ายนิติกรรมและสัญญา สำนักกฎหมาย | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะทำงานฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. กำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานที่บังคับใช้ในองค์กร ให้ได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องและเป็นไปตามกฎบัตรคณะทำงานกำกับการณ์ปฏิบัติงาน (Compliance Charter)

๒. เสริมสร้างให้เกิดความมั่นใจในการบริหารองค์กร ว่าทุกกิจกรรมขององค์กรที่จำเป็นจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้รับการตรวจสอบและถูกมอบหมายอย่างเหมาะสมแก่บุคคลใดที่มีหน้าที่รับผิดชอบภายในองค์กรแล้ว

-๒-/๓. สร้างความตื่นตัว....

๓. สร้างความตื่นตัวและความเชี่ยวชาญในกระบวนการปฏิบัติงานแก่บุคลากรในองค์กร
อย่างเหมาะสม โดยการฝึกอบรม

๔. สอบทานหรือให้คำปรึกษา แนะนำ กำกับดูแล ตรวจสอบในการมอบหมายกิจกรรมใด
กิจกรรมหนึ่งแก่บุคลากรในองค์กร ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้กิจกรรมนั้นตกอยู่ในความรับผิดชอบของบุคคลที่อาจมีความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ สิงหาคม พุทธศักราช ๒๕๖๔



(นายอรรถพร ศรีเจริญ)

ผู้อำนวยการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

2. โครงสร้างการกำหนดหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

การกำหนดบทบาทหน้าที่ในการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ



กลุ่มกำหนดนโยบาย



คณะกรรมการองค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย

คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง



กลุ่มกำกับ

คณะทำงานด้านกำกับการปฏิบัติงาน
ขององค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย
ตามคำสั่งฯ ที่ ๗๗๘/๒๕๖๔ ลงวันที่
๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๔



กลุ่มติดตาม

คณะกรรมการตรวจสอบ



กลุ่มรายงาน



๑

บุคลากร อสส.
(ผู้ปฏิบัติงานและเจ้าของ
กระบวนการงาน)

ปฏิบัติงานและกำกับดูแล
งานของตนให้เป็นไปตาม
กฎหมายและกฎระเบียบ
ขั้นตอนกระบวนการงานที่
กำหนดไว้โดยทำการ
ควบคุมภายในและบริหาร
จัดการความเสี่ยงอย่าง
เหมาะสม

๒

ผู้บริหาร อสส.
(ตามระดับสายงาน)

กำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์
และมาตรการปฏิบัติ ดูแล
กำกับการปฏิบัติงาน และ
ให้คำปรึกษาให้ความรู้
และสื่อสารถึงนโยบาย
กฎหมาย กฎ ระเบียบ
ตามที่กำหนดขึ้น

๓

สำนักตรวจสอบ

มีหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการทำงาน
ของบุคลากร อสส. โดยรายงานผลการ
ตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

